

PLAN DE MANAGEMENT
BIBLIOTECA JUDEȚEANĂ „KÁJONI JÁNOS”
(2025–2029)

Introducere

Proiectul de management de fata intenționează să identifice direcțiile strategice, cadrul operațional, respectiv resursele financiare, si umane, care să facă posibilă funcționarea în condiții moderne, eficiente si atractive a Bibliotecii Judetene „Károni János” (în continuare: Biblioteca) atât la nivel de conducere (management), cât si la nivelul organizării si desfășurării activității angajaților, respectiv pe planul relației instituției cu utilizatorii săi.

În acest sens proiectul analizează situația actuală a Bibliotecii si se străduiește să prevadă cât mai precis cu putința evoluția acesteia, mai ales pe termen scurt si mediu.

Totodată, pornind de la rezultatele si obiectivele de până astăzi ale Bibliotecii, proiectul stabilește pentru perioada 2025-2029 elementele esențiale ale unui proces de dezvoltare continuă si durabilă a instituției, subsumat **viziunii manageriale** proprii, formulat astfel:

Biblioteca să fie:

- un loc de întâlnire preferat al comunității, una dintre instituțiile culturale cele mai frecventate pe plan local (deoarece în cultura valoarea produselor - în acest caz, cea a serviciilor si programelor Bibliotecii – crește direct proporțional cu numărul de consumatori/utilizatori);
- o resursă reală de cultură, informație si spiritualitate promotor al lecturii, documentării;
- capabilă și contribuie în mod real, mai ales prin fondul sau livresc si documentaristic la formularea și exprimarea identității comunității;
- capabilă să se adreseze eficient si atractiv unui public utilizator de dimensiunea numerică a cel puțin unui sfert din populația localității si județene proiectat pe toate categoriile de vârstă și ocupaționale, la serviciile și programele Bibliotecii apelând, pe cât posibil, persoane care asociază modul de viață activ si cu curiozitate intelectuală, cu apetitul cunoașterii, fiind conștienți de oferta culturală destinată satisfacerii nevoilor lor spirituale, fructificând-o din plin pe această

A. Analiza socio-culturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent

Biblioteca Județeană "Károni János" funcționează în subordinea Consiliului Județean Harghita, ca instituție publică de cultură, cu personalitate juridică, finanțată de la bugetul județean, iar fondurile de finanțare se nominalizează distinct în bugetul propriu. Biblioteca poate fi finanțată și de alte persoane juridice de drept public sau privat, precum și de persoane fizice, prin donații, sponsorizări sau alte surse legale de venituri.

Biblioteca Județeană "Károni János" este centru metodic, coordonează activitatea bibliotecilor publice din județ; este centru cultural și de informare, servește interesele de informare, studiu, lectură, educație și recreere ale utilizatorilor, prin servicii care asigură accesul liber și nediscriminatoriu la colecții de documente și baze de date; oferă utilizatorilor condițiile de bază pentru învățarea pe tot parcursul vieții, asigură reînnoirea permanentă a serviciilor, inițiază servicii inovatoare, răspunzând exigențelor societății informaționale și contribuie în mod activ la realizarea competitivității regiunii, prin funcția de management de baze de date.

Modificarea structurii sociale, redefinirea spațiilor publice și comunitare, diversificarea consumului cultural sunt caracteristici ale tranziției societății, cu efecte și asupra instituțiilor culturale, cultura fiind strâns legată de alte segmente ale societății, precum economia, piața de muncă, calitatea vieții.

Evaluarea periodică a mediului are importanță deosebită, condiționează funcționarea eficientă a bibliotecii, poate duce la creșterea continuă a calității serviciilor oferite, mărirea ofertei de servicii, eliminarea unor servicii ineficiente, regruparea și valorificarea mai bună a resurselor instituției, având în vedere în mod permanent orientarea către clienți, cunoașterea nevoilor și satisfacerea maximă a cerințelor.

A.1. Instituții/organizații care se adresează aceleiași comunități

În localitate funcționează, pe lângă Bibliotecă, mai multe instituții culturale de spectacole, de evenimente culturale, deținătoare de colecții, respectiv de organizare administrare-animare a sferei culturale:

- Teatrul "Csiki Játékszín"
- Muzeul Secuiesc al Ciucului
- Ansamblul Național Secuiesc Harghita
- Centrul Cultural Județean Harghita
- Școala Populară de Arte a Județului Harghita
- Editura Harghita

Analizând mediul socio-cultural în care își desfășoară activitatea Biblioteca Județeană „Károni János” observăm ca acesta este format din instituții publice care nu intră în concurență culturală prin oferta făcută publicului beneficiar, ci mai degrabă sunt deschise spre parteneriate și colaborări în beneficiul comunității. Acest fapt se poate traduce printr-o coerență pozitivă a politicilor culturale în județul Harghita.,

Biblioteca trebuie să fie și să rămână un reper major în viața fiecărui cetățean.

2 Analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări)

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Mediul intern Sediu -donațiile sunt valorificate optim și sunt puse în circuit pentru utilizatori; -există o identitate vizuală clar conturată a sediului; -sistem de monitorizare a climatului; -sistem de detectare a fumului și alertă mobilă de incendiu; Personal -personal calificat, specializat în domeniul biblioteconomiei și pe celelalte posturi; -implementarea unei politici clare de perfecționare profesională în limitele bugetare prin organizarea de cursuri de pregătire la sediul instituției sau în afară; -optimizarea circuitului funcțional de comunicare administrativ-instituțională; -programarea întâlnirilor, ședințelor de lucru ori de câte ori este nevoie implicând specialiștii și comisiile din instituție; -întărirea culturii organizaționale, valorile organizației sunt clar formulate și puse în valoare; -perspectivă în carieră pentru o parte din angajați prin avansarea în grad profesional; -s-au perfecționat serviciile de comunicare cu mediul extern (robot on-line); Imaginea bibliotecii -există parteneriate cu multe entități din municipiu, județ și țară pentru promovarea acțiunilor și a imaginii bibliotecii; -instituția beneficiază de o bună promovare din partea mass-mediei pentru a reflecta publicului acțiunile sale, crescând astfel gradul de notorietate și vizibilitate; -existența unei politici susținute de comunicare publică prin comunicate de presă, Facebook, site http://konyvtar.hargitamegye.ro/, Youtube, Instagram, afișe, alte materiale de promovare.	Mediul intern Sediu -lipsă de spațiu suficient pentru depozitarea de periodice, dezvoltarea colecțiilor, depozit legal, , evenimente de animație culturală,; Personal -personal insuficient pentru a oferi servicii noi publicului, uneori suprasarcină pentru personal în implementarea activității curente ceea ce poate duce la diminuarea calității serviciilor oferite; -deși a existat o creștere salarială prin aplicarea legii 153/2017 motivarea financiară este percepută de către unii angajați ca fiind insuficientă în raport cu efortul depus, rezultând nemulțumiri manifestate direct în urma discuțiilor la acest capitol. -deficit de personal la Secția Informatică, Secția Bibliografie; - lipsa unui specialist în probleme juridice. -lipsa unui specialist în probleme informatice - lipsa unui specialist în probleme administrative Dotări -infrastructură informatică învechită -Mediul extern -insuficiența programelor guvernamentale strategice adresate bibliotecilor publice; -fluctuații ale mediului legislativ;

Achiziție carte

- există o politică clară de achiziție de documente, atât ca număr de exemplare, cât și ca număr de titluri;
- comisia de achiziție carte este valorificată optim;
- există buget alocat achiziției de carte, periodice;

Utilizatori

- oferirea unor condiții mai atractive utilizatorilor și totodată lărgirea serviciilor către aceștia prin intermediul noilor proiecte de animație culturală;
- stimularea activităților pentru toate vârstele (copii, tineri, adulți) prin acțiuni, evenimente dedicate;
- există o promovare susținută în raport cu utilizatorii prin canalele specifice instituției (site, pagină Facebook, pagină Youtube, Instagram, comunicate de presă, , emailuri în baza de date);
- grad pozitiv de satisfacere a utilizatorilor prin activități curente și referințe bibliografice;
- oferă o paletă largă de servicii și facilități de lectură;
- diversitatea acțiunilor culturale;
- asistență de specialitate în utilizarea sistemului informatic de către public;
- frecvența utilizatorilor, atât fizic cât și on-line;
- fidelizarea utilizatorilor în cadrul proiectelor instituției și atragerea unor noi categorii de public;
- împrumut direct la domiciliu pentru persoane vârstnice și cu nevoi speciale

Prezența on-line

- site-ul instituției www.konyvtar.hargitamegye.ro este actualizat în mod permanent cu informații de interes, regândit în funcție de nevoia de informare și informație urmând a fi optimizat în mod continuu;
- site- ul <https://carteadescriis.ro/> este actualizat în mod permanent cu informații,
- exista un cont oficial de Facebook al instituției cu o dinamică continuă;
- există canal Youtube, Instagram, pentru a promova foto, video acțiunile instituției;

-promovarea permanentă a activităților instituției prin materiale cu design grafic specific.

Dotări

pachet nelimitat acces cititori, licențe pentru bibliotecari; soft profesional + laptopuri pentru înregistrare și editare documente audio; automobil pentru nevoile curente ale instituției; tâmplărie PVC cu geam termopan;
- aparatură audio-video pentru a derula și promova activitățile și proiectele bibliotecii;
-acces gratuit la Internet pentru public, inclusiv prin sistem wireless;
-licențe programe informatice pentru nevoile curente; mobilier pentru sala de lectură: rafturi pentru depozit; Secția Adulți: rafturi acces liber; Secția Prelucrare carte: raft; aparatură sonorizare în sala de conferință, calculatoare pentru personalul instituției;
- aer condiționat.

Specific instituției

-organizează, valorifică și diseminează informația prin programe și proiecte adaptate comunității deservite;
-asigură acces nediscriminatoriu la informație tuturor categoriilor de public;
-coordonator metodologic al rețelei de biblioteci publice din județ (biblioteci municipale, orășenești și comunale);
-activități culturale și educaționale diverse, interesante, pornind de la nevoile publicului;
-instituție subordonată și subvenționată de către Consiliul Județean Harghita;
-bună poziționare geografică în oraș;
-tradiție în organizare de evenimente culturale;
-mijloc de transport propriu;
-atitudine pozitivă a personalului în relație cu publicul;
-posibilitatea oferirii unui spațiu comunitar și instituțional neutru, dezvoltării culturale;
-infrastructură existentă pe colecții și secții specializate;
-capacitate profesională de organizare, valorificare și diseminare a informației;
- site propriu bibliotecă <http://konyvtar.hargitamegye.ro/>;

Mediul extern

- deschidere culturală și administrativă din partea Consiliului Județean Harghita în

ceea ce privește dezvoltarea bibliotecii ca instituție, manifestată în mod concret prin alocări bugetare, participare directă la acțiunile, activitățile, proiectele, programele, evenimentele propuse de către bibliotecă; -existența rețelei bibliotecilor publice din județ; -buna încredere a publicului în instituția bibliotecii; -o bună imagine și renume la nivel local, -bună colaborare cu instituții culturale, ONG-uri, asociații profesionale, instituții de învățământ din oraș, din județ, țară și străinătate prin intermediul parteneriatelor; -colaborare bună cu mass-media; -public constant și fidel; Servicii, programe și proiecte culturală -gama largă de activități și servicii;	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Mediul intern -creșterea fondului de carte prin achiziție, donații; -posibilitatea de perfecționare a personalului pe domenii noi prin cursuri specifice; -oferirea către public de informații de bună calitate, structurate în funcție de nevoi; -modalități constructive de petrecere a timpului liber pentru utilizatori prin: întâlniri tematice, cluburi, discuții, cercuri pentru copii, ateliere, etc; -valorificarea experienței profesionale a echipei instituției; Mediul extern -deschidere culturală și administrativă din partea Consiliului Județean Harghita în ceea ce privește dezvoltarea bibliotecii; -achiziționarea imobilului pentru sediu cu posibilități superioare de dezvoltare; -donații; -sponsorizări; -noi parteneriate culturale; -dezvoltarea echipei de voluntari care să fie implicată în acțiunile și activitățile bibliotecii; -schimburi culturale cu instituții similare în țară și străinătate	Mediul intern -limitări bugetare; -diminuarea personalului specializat din motive diverse (pensionări, demisii etc.); -boli profesionale (alergii etc.) și concedii medicale; -demotivarea personalului din cauza nemulțumirilor financiare sau altele; -lipsa spațiului în raport cu creșterea progresivă a colecțiilor; -suprasolicitare profesională care ar putea încetini sau bloca implementarea de activități sau proiecte. Mediul extern -epidemii, pandemii; -blocaje administrative și bugetare la nivel județean și național; -Internetul și alte medii de informare, apariția tehnologiilor digitale pot îndepărta utilizatorul de la lectura clasică și reprezintă astfel o alternativă la biblioteca tradițională; -creșterea prețurilor la cărți și alte publicații; -constrângeri financiare și legislative; -natalitate scăzută; -evoluția rapidă a tehnologiei informației;

3. Analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia

Biblioteca Județeană „Kájoni János”, bibliotecă publică a fost înființată în 1950.

Până în 1996 a funcționat în subordinea Inspectoratului pentru Cultură al Județului Harghita. La 1 martie 1996 și-a dobândit personalitatea juridică. 1996-1999 a fost subordonat și finanțat de Consiliul Județean Harghita. 1999-2002 și-a schimbat denumirea în Biblioteca Județeană și Municipală și a funcționat în dubla subordonare și finanțare a Consiliului Județean și a Consiliului Municipal Miercurea-Ciuc. De la 1 ianuarie 2003 a devenit din nou Bibliotecă Județeană și conform Legii nr. 334/ 2002, legea bibliotecilor a fost subordonat Consiliului Județean Harghita. În anul 2008 și-a schimbat numele în Biblioteca Județeană „Kájoni János”. Nu a avut sediu propriu, a funcționat în mai multe edificii ale orașului, în Casa de Cultură a Sindicatelor, în clădirea Muzeului Secuiesc, în Casa de Cultură Municipală, la sediul Primăriei Miercurea - Ciuc și a avut o filială și la Jigodin în Galeria „Nagy Imre”. Pe parcursul anilor au avut loc noi și noi mutări ale bibliotecii. Biblioteca. în 2012 s-a mutat într-un sediu nou, modern, bine dotat, dar în chirie. Contractul de închiriere încheiat pe 4 ani a fost prelungit , până în 2025. În anul 2025, Consiliul Județean a achiziționat sediul pentru bibliotecă.

Imaginea existentă

La ora actuală, în cadrul comunității, există percepții referitoare la Biblioteca Județeană „Kájoni János” ca fiind o instituție de cultură necesară, importantă, semnificativă, dinamică, deschisă, receptivă, cu potențial, care trebuie să contribuie la îmbogățirea și dezvoltarea comunității în care activează, o expresie a normalității, un catalizator și conector a întregii comunități. Perioada 2022 - 2025 a adus în cadrul instituției o explozie de activități culturale, care au atras noi și noi beneficiari spre bibliotecă, au fidelizat mai multe tipuri de public și au transmis mesajul că instituția este deschisă, transparentă și oferă publicului produse culturale de calitate pentru fiecare categorie de vârstă. Creșterea constantă, semnificativă și diversificarea fondului de carte sunt percepute într-un mod cât se poate de pozitiv. Numărul mare de parteneri atrași în perioada specificată, și solicitările actuale de parteneriat, demonstrează importanța acestei instituții în comunitate. Prezența continuă, constantă, cu conținuturi calitative în mediul online și în mass-media asigură o mare transparență, accesibilitate la informații de calitate, menținându-se mereu în atenția publică. Existența unui proiect dedicat voluntarilor a deschis o nouă ușă către comunitate, iar activitatea voluntarilor în cadrul instituției în perioada 2021-2025 a fost una constructivă și bine primită. Relațiile publice, precum și relația cu fiecare utilizator de bibliotecă sunt esențiale pentru instituție, iar în acest sens biblioteca investește zilnic în echipă, a pregătit și pregătește în mod continuu personalul prin intermediul cursurilor de formare și perfecționare profesională, schimburi de experiență, crescând astfel calitatea serviciilor, lucru apreciat de către beneficiari.

În cadrul activității cu publicul s-au realizat următorii indicatori:

Nr.	Denumire indicator	Realizări	Mențiuni
1.	Nr. utilizatori activi ianuarie-decembrie 2024	4484 persoane	din care: <u>după ocupație</u> 47% elevi 5% studenți 17% intelectuali 31% alte categorii <u>după naționalitate</u> 6% români 93% maghiari

			1% alte <u>după sex</u> 27% bărbați 73% femei
2.	Nr. vizite la bibliotecă (pentru lectură, acces la calculatoare, evenimente pentru public) ianuarie-decembrie 2024	56307 vizite	223 vizite / zi lucrătoare
3.	Nr. de documente consultate ianuarie-decembrie 2024	105277 volume	din care: <u>după tipul documentului:</u> 97% cărți 3 % alte categorii <u>după limbă:</u> 8% în limba română 91% în limba maghiară 1% în alte limbi

Propuneri de îmbunătățire

Pe viitor, în vederea îndeplinirii misiunii, consider că Biblioteca Județeană „Kájoni János” ar trebui să depună în mod constant eforturi pentru menținerea punctelor forte, să continue proiectele de impact, să sprijine ideile și proiectele aflate la început de drum, dar care au potențial, să valorifice toate oportunitățile, să se adapteze la provocările viitorului, găsind soluții pentru a ajunge și a se menține cât mai aproape de cetățean, livrându-i acestui în mod profesionist servicii și produse culturale.

În concret, în perioada 2025-2029, îmbunătățirea imaginii instituției ar trebui să fie o rezultantă a implementării, în principal, a următoarelor direcții:

- menținerea efortului general în a atrage și satisface un număr cât mai mare de beneficiari,
- menținerea proiectelor valorase, cu tradiție, ca de exemplu: Maratonul lecturii, Servicii de bibliotecă pentru comunități, Stimularea consumului cultural conștient lansări de cărți, prelegeri despre diferite teme de interes general, Școala altfel, Reuniuni. etc
- adaptarea la cerințele și nevoile culturale ale comunității, aflate în continuă dinamică, prin intermediul unor proiecte viitoare specifice pe vârstă și arie de interes;
- acceptarea și implementarea inovației, ca soluție la provocările viitorului;
- menținerea efortului de transformare a bibliotecii într-un hub cultural, centru multicultural, aducând cartea, cultura scrisă, în prim plan, de fiecare dată;
- menținerea și dezvoltarea bunelor relații de colaborare cu toți partenerii și colaboratorii de până în prezent, indiferent de tipul entității (biblioteci, autorități, centre culturale, asociații culturale, fundații etc.);
- creșterea numărului de parteneri, parteneriate, colaboratori la nivel local, județean, național, internațional;
- optimizarea continuă a spațiilor existente și valorificarea acestora în cadrul activităților instituției;
- accesarea și implementarea de proiecte pe fonduri extrabugetare;
- susținerea și continuarea activităților specifice de bibliotecă în scop de informare, cercetare, educație, recreere;

- menținerea publicațiilor actuale ale instituției și susținerea a noi proiecte editoriale în acest sens prin editarea și tipărirea de cărți, broșuri, publicații, lucrări, materiale de specialitate sau de interes general, în limba română sau în limba maghiară;
- asigurarea dezvoltării și actualizării prezenței și a comunicării instituționale în mediul online și offline al instituției;
- investiția continuă în pregătirea și perfecționarea echipei bibliotecii și adaptarea numărului acestora la pachetul de proiecte stabilit anual spre implementare;
- continuarea politicii de voluntariat;
- promovarea activităților și proiectelor prin materiale specifice de informare publică: mape, caiete program, afișe, pixuri, insigne, bannere, roll-up,

Acestea sunt propuneri de prim plan, care, în opinia mea, prin consens, ar putea menține și dezvolta traiectoria instituțională pentru perioada 2025 - 2029.

4. Propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari

Biblioteca Județeană se adresează, în mod nediscriminatoriu, tuturor categoriilor de beneficiari, indiferent de statutul socio-profesional, vârstă, sex, naționalitate, convingeri politice și religioase. Potrivit disponibilității sale de servire a intereselor de informare, studiu, lectură, educație și recreere ale tuturor categoriilor de public din cadrul comunității, va pune accent pe atragere următoarelor categorii de public-țintă pe termen scurt și lung:

- adolescenți și tineri
- adulți și persoane de vârstă a treia, în consens cu obiectivele educației permanente sau ale învățării pe tot parcursul vieții;
- preșcolari, pentru familiarizarea de la vârste fragede cu cartea și mediul cultural;
- categorii defavorizate, cu deficiențe de vedere, auz, cu disfuncționalități motorii, ținând cont de principiile asigurării șanselor egale în documentare și informare;
- public instruit, exigent, cult, deoarece exigențele induc dezvoltarea;
- instituții, organizații, asociații, grupuri de interese locale, care profită în urma introducerii funcției de management informațional;

În următoarea perioadă de management propun următoarele elemente pentru cunoașterea mai în detaliu a categoriilor de beneficiari:

1. studiul și analiza preferințelor de împrumut carte la sediu, cum rezultă din analiza detaliată a istoricului înregistrat în instituție, ultimii patru ani, cu privire la utilizatorii care au interacționat cu biblioteca (număr total beneficiari; analiză pe criterii de: sex, vârstă, tip de cerere de carte, documente etc.; alte tipuri de informații care ar putea contura un profil cât mai detaliat al utilizatorilor), urmată de o interpretare a acestor date. Biblioteca realizează lunar și anual evidența statistică a activității de împrumut care oferă posibilitatea unei analize socio-profesionale și pe categorii de vârstă a utilizatorilor, analiza structurii documentelor împrumutate sau consultate (domeniile de cunoaștere, limba), analiza eficienței serviciilor oferite de către bibliotecă, toate acestea formând un instrument de orientare și previziune pentru perioada următoare;
2. studiul și analiza consumului de evenimente culturale ultimii patru ani, prin observarea datelor, cifrelor colectate în cadrul fiecărui proiect implementat;
3. studiul și analiza feedback-ului colectat în urma interacțiunii directe a beneficiarilor cu biblioteca prin serviciile oferite;
4. studiul și analiza datelor statistice existente la nivel fiecărei secții în parte;
5. discuții directe cu personalul bibliotecii cu privire la utilizatori;
6. discuții directe cu beneficiari și grupuri de beneficiari;
7. studiul și analiza interacțiunilor din mediul online (Facebook, Instagram, Twitter, Youtube);

5.- Grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/ mediu

Grupurile țintă vizate pe termen scurt și mediu sunt: femei însărcinate și părinți; preșcolari; școlari; elevi; studenții, persoane aflate în căutarea unui loc de muncă, șomeri; adulți aflați în câmpul muncii; persoane cu dizabilități; vârstnici; scriitori profesioniști, scriitori amatori, autori; oameni de cultură; iubitori și pasionați de lectură; consumatori de conținut online; cercetători; entități cu scop educativ (grădinițe, școli, licee, universitate); ONG-uri culturale din oraș și județ; Nu trebuie uitat faptul că grupul țintă macro îl reprezintă comunitatea Județului Harghita, incluzând aici și comunitatea municipiului Miercurea Ciuc, deoarece biblioteca județeană îndeplinește și rolul unei biblioteci municipale pentru municipiul reședință de județ.

6.-Profilul beneficiarului actual

Din perspectiva modului și scopurilor accesării serviciilor, sunt vizibile trei importante categorii de beneficiari:

- Utilizatori ai serviciilor tradiționale (împrumut și studiu în sala de lectură);
- Utilizatori ai serviciilor electronice (sesiuni internet și vizite virtuale via internet);
- Utilizatori ai serviciilor de animație culturală și instructiv-educative.

Creșterii exponențiale a numărului de utilizatori de internet și de accesul extrem de facil al acestei surse. Utilizatorii serviciilor electronice: Numărul vizitelor virtuale, via internet a prezentat creștere

Elevii constituie categoria cea mai bine reprezentată în rândul utilizatorilor, după care urmează profesiile intelectuale. Profesiile liberale, funcționarii și muncitorii sunt slab reprezentați. Populația activă, mai exact segmentele de utilizatori cu vârsta cuprinsă între 25-40 ani și 40-60 ani prezintă procentul cel mai scăzut în structura beneficiarilor bibliotecii.

În concluzie, se poate observa că profilul beneficiarului actual este unul complex, variat, cu așteptări, consumator, doritor de carte și evenimente culturale.

Pentru atragerea de categorii noi de beneficiari se are în vedere:

- completarea, creșterea și diversificarea colecțiilor bibliotecii în funcție de interesele de lectură și informare ale utilizatorilor;
- diversificarea modalităților de accesare a informațiilor;
- încheierea de noi parteneriate cu diferite instituții de învățământ și cultură;
- organizarea de servicii noi pentru comunitate;

B. Analiza activității profesionale a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia

B.1. Analiza programelor/proiectelor instituției

În perioada 2021 - 2025 instituția a implementat singură sau ca partener **programe** și **Proiecte** cu caracter specific de bibliotecă, administrativ și de animație culturală după cum urmează:

Nr. crt	Denumirea programului	Descrierea scurtă a programului	Obiective	Nr. proiecte în cadrul
---------	-----------------------	---------------------------------	-----------	------------------------

				programul ui
1	Activitatea de bază	Cuprinde: Servirea publicului; Achiziția de publicații; Evidența colecțiilor și a circulației; Bibliografia presei locale; Îndrumare metodică	creșterea nivelului de cultură generală a populației, accesul nelimitat la informație	
2	Maratonul lecturii - program internațional de promovare a lecturii	Este o acțiune organizată pe plan internațional. Se așteaptă participarea la maraton din toată țara cât și din Ungaria, Slovacia, Ucraina, Serbia, Austria, Germania, Anglia, Belgia, Africa de Sud, SUA, Canada, Mexico etc.	popularizarea cititului, inducerea preferinței pentru lectură, formare ca cititor, popularizarea valorilor literare	Annual 2 evenimente
3	Ziua Culturii Naționale și Ziua Limbii Române	Ziua Culturii Române – se va marca la Miercurea-Ciuc, la împlinirea a zece ani de la promulgarea actului legislativ specific, prin trei acțiuni dedicate, și anume: Expoziția retrospectivă 2010-2020 „Sunt conectat la cultură”, concursul pentru public cu același titlu și un eveniment final, dedicat prezentărilor și acordării premiilor. Ziua Limbii Române se sărbătorește în luna august, prin concursuri și jocuri lingvistice și literare, la Miercurea-Ciuc și alte două localități din județ. La evenimente vor fi invitați realizatorii proiectelor inovative de promovare a culturii scrise.	Sărbătorirea zilei culturii române (denumită în act legislativ „Ziua Culturii Naționale”) și a Zilei Limbii Române	Annual 6 evenimente
4	Ziua basmului popular maghiar - program în colaborare cu bibliotecile din județ	Biblioteca Județeană „Károni János” organizează un program nou: Maraton de citit povești și basme populare maghiare la care pot participa elevi, studenți, bibliotecari, utilizatorii bibliotecii și oricine este interesat.	Sărbătorirea zilei basmului popular maghiar, pentru a promova valorile culturale populare, atragerea generației tinere la lectura de povești. Totodată acest eveniment este și aniversarea a 14 ani de Ziua basmului în bibliotecă.	Annual 3-4 evenimente

5	Reuniuni metodice pentru bibliotecarii din județul Harghita – program în colaborare cu biblioteci din județ	Programul cuprinde aproximativ patru reuniuni metodice în perioada martie-noiembrie, organizate în colaborare cu bibliotecile municipale din județ.	Programul contribuie la îndeplinirea atribuțiilor metodice ale Bibliotecii Județene, prevăzute în Legea bibliotecilor	Annual 4 evenimente
6	Colaborare cu instituții culturale	Biblioteca Județeană participă activ, în calitate de instituție subordonată CJ Harghita, la programele din țară și de peste hotare, considerate necesare pentru succesul realizării strategiilor locale. De asemenea, biblioteca contribuie la organizarea sau participă la programe profesionale (conferințe naționale) ale organizațiilor de profil. Biblioteca, în calitate de instituție publică modernă în serviciul comunității, își construiește strategia de imagine și promovare. De ziua poeziei maghiare organizăm un eveniment pentru copii și tineri. Participare la Conferința "Prosperitate digitală"	Promovarea serviciilor de bibliotecă, contribuția prin mijloace specifice la promovarea strategiilor culturale și de imagine ale C. J. Harghita, stabilirea și menținerea relațiilor profesionale cu instituțiile și organizațiile omoloage din țară și de peste hotare	Anual 6 evenimente
7	Zilele Județului Harghita – promovarea varietății culturale a regiunii	În cadrul programului au fost cuprinse o serie de activități interactive cu diferite teme/tematice, menite să întărească conștiința apartenenței local-regionale, aducerea în atenția generațiilor tinere a valorilor culturale specifice regiunii noastre. Programul are ca scop promovarea valorilor local regionale deosebite și a performanțelor remarcabile care se leagă de județul nostru.	Programul face parte din șirul evenimentelor organizate cu ocazia Zilelor Județului Harghita. Promovarea valorilor culturale regional-locale, colaborare cu instituții de învățământ din județ, promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul generațiilor tinere.	Anual 6-7 evenimente
8	Zilele Ținutului Secuiesc – activități tematice de bibliotecă în sprijinul	În cadrul programului vor avea loc diferite activități tematice în mai multe localități din regiune, având ca scop aducerea în atenția comunităților locale a valorilor culturale specifice fiecărei comunități, dobândirea	Programele organizate cu ocazia Zilelor Ținutului Secuiesc au ca scop promovarea valorilor culturale și naturale regional-locale, întărirea	Anual 6-10 evenimente

	comunicării interactive și învățării inovative	cunoștințelor menite să întărească conștiința apartenenței regionale. Activități cuprinse: Biblioteca Județeană „Kájoni János” organizează mai multe evenimente, prezentări cărți, teatru de păpuși, în mai multe localități (6-10 evenimente) în cadrul Zilelor Ținutului Secuiesc, prin implicarea bibliotecilor locale participante în program.	identității locale-regionale, aprofundarea cunoștințelor despre regiune în rândul comunităților locale, prin implicarea lor în activități de studii și cercetări locale, și promovarea rezultatelor acestor activități în rândul comunităților.	
9	Servicii de bibliotecă pentru comunități mici – program în colaborare cu bibliotecile din județ	în anii 2015-2025 s-a constituit un fond de publicații noi, de actualitate, destinat împrumutului interbibliotecar, administrat de Biblioteca Județeană în parteneriat cu autoritățile locale și reprezentanții comunităților locale vizate. Pe baza fondului constituit și a contribuției voluntare din partea localităților, programul va continua în anii următori vizând și alte localități din județ. Se vor organiza evenimente pentru public și concursuri dotate cu premii.	Membrii comunităților precizate să beneficieze de servicii de bibliotecă apropiate de standardele prevăzute în Legea bibliotecilor.	Anual 2-3 evenimente
10	Colaborare cu instituții de învățământ în cadrul programului național „Școala altfel”	turul bibliotecii; preșcolari și clasele I-II: Teatru de păpuși (A róka és a nyuszikák); clasele II-IV Traista cu povești; Kincses szigetek Învățătură la tot pasul clasele V-VIII: Értékes vagy; Inovație și creație; Vacanță în județul Harghita; liceeni: prezentarea legătoriei ; pentru clasele V-VIII și liceeni: Cunoașterea valorilor locale cu ajutorul bazelor de date a bibliotecii; Cunoașterea vieții și a activității lui Kájoni János.	Colaborare cu instituțiile de învățământ din județ și promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul copiilor și a tinerilor, precum și activități de învățare inovativă	Anual 30 evenimente
11	Prezentări de cărți, întâlniri cu scriitori , prelegeri, expoziții	Programul cuprinde aproximativ 30 de prezentări de cărți ale autorilor autohtoni, apariții recente ale editurilor din țară, în domeniul beletristicii sau al științei; și aproximativ 10 întâlniri cu autori din străinătate. În program sunt incluse expoziții și prelegeri, precum și evenimentul de	Promovarea lucrărilor autorilor locali în special, cultivarea interesului pentru literatura contemporană	Anual 30-45 evenimente

		sărbătorire a Zilei Culturii Maghiare, a Zilei Limbii Maghiare. Printre autorii invitați din străinătate vor fi personalitățile de renume europeană.		
--	--	--	--	--

În perioada 2021 - 2025 programele/proiectele bibliotecii au fost structurate și realizate conform așteptărilor strategiei culturale a județului Harghita.

Proiectul de dezvoltare și publicare on-line a bazelor de date local-regionale, având ca scop facilitarea accesului la valorile culturale local-regionale, includerea acestor valori în circuitul cultural. În anul 2014 au fost dezvoltate aplicațiile pentru publicarea on-line a celor două baze de date regionale, construite în bibliotecă:

- *Baza de date a personalităților de seamă harghitene*
<http://szemelyisegek.konyvtar.hargitamegye.ro/>
- *Baza de date a valorilor culturale și naturale din județul Harghita*
<http://helyismeret.konyvtar.hargitamegye.ro/>

În baza de date a personalităților s-au introdus aproape 300 date în perioada 2018-2025. Iar baza de date a valorilor culturale și naturale din județul Harghita a fost îmbogățită cu 50 articole în aceeași perioadă.

Proiectul „Memorie și cunoaștere locală” cuprinde activitatea de digitizare și de construire a enciclopediei.

A fost înființat baza de date pentru cotidianul Hargita Népe, (<https://hargitanep.konyvtar.hargitamegye.ro//archivum/index.php>) și baza de date pentru ziarul Informația Harghitei (<https://carteadescriis.ro/ro/archive/informatia-harghitei>)

B.2. Concluzii

În perioada 2021 - 2025 instituția a implementat un număr mare, de programe, proiecte, activități de bibliotecă, variat ca oferă în raport cu resursele existente și alocate, cu trend crescător ca număr de beneficiari, încercând să satisfacă cât mai multe tipuri de public, producând oferte culturale pentru beneficiari diverși, crescând numărul acestora. Deși acestea au fost realizate, consider că sunt necesare în continuare eforturi constante pentru a atrage utilizatori noi și pentru a-i menține pe cei existenți. Proiectele implementate au asigurat vizibilitate instituției și autorității finanțatoare, au consolidat rolul bibliotecii în comunitate.

2.1 Reformularea mesajului, după caz

Mesajului bibliotecii i se adaugă un singur element, și anume contribuie în mod activ la realizarea competitivității regiunii, prin funcția de management de baze de date, conform prevederilor strategiei culturale ale județului Harghita.

2.2 Descrierea principalelor direcții pentru îndeplinirea misiunii

Principalele direcții pentru îndeplinirea misiunii sunt:

- mărirea, diversificarea, organizarea, conservarea și comunicarea colecțiilor de documente, potrivit normelor biblioteconomice și cerințelor de informare, educație și cunoaștere ale membrilor comunității;

- optimizarea accesului la colecțiile și serviciile de bibliotecă;
- diversificarea ofertei culturale, informaționale și educaționale, creșterea calității serviciilor oferite;
- desfășurarea de programe de promovare și de stimulare a lecturii;
- realizarea unor programe de educație a utilizatorilor, de instruire a adulților și persoanelor de vârstă a treia, precum și de e-learning în biblioteci;
- dezvoltarea profesională continuă a personalului, alinierea competențelor profesionale la performanțele cerute de actuala strategie de dezvoltare a bibliotecilor;
- continuarea activității de digitizare a fondului de documente;
- sprijinirea activităților culturale din localitățile mici, izolate din județ;
- lărgirea funcțiilor de management a bazelor de date ale instituției;
- dezvoltarea sistemului RFID,
- crearea unei noi pagini web cu funcții și aplicații moderne

C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/ sau de reorganizare, după caz

Biblioteca Județeană “Károni János” funcționează în baza Regulamentului de organizare și funcționare, aprobat prin Hotărârea Consiliului Județean Harghita nr. 117/2010 cu modificările și completările ulterioare. (ultima actualizare în 2024, Hot 268/2024)

Actuala structură organizatorică a Bibliotecii Județene este următoarea:

- Serviciul specifice de bibliotecă
- Compartiment de economic
- Compartiment administrativ

Biblioteca Județeană dispune de 20 posturi, din care 2 de conducere, 16 de specialitate, iar 2 administrative. Din cei 19 de angajați ai bibliotecii 16 sunt absolvenți ai unor instituții de învățământ superior.

În aprilie 2025 a fost depusă o solicitare la Consiliul Județean privind modificarea statutului de funcții al Bibliotecii Județene “Károni János” prin înființarea posturilor de bibliotecar și documentarist. Conform **Anexei nr. 1 din Legea nr. 334/2002 privind bibliotecile**, în ceea ce privește normarea personalului în bibliotecile publice, se prevede că pentru un număr de **5.000-7.000 de locuitori ai județului**, este necesar un post de **bibliotecar** și alte categorii de personal de specialitate. Aceasta reprezintă o normă minimă pentru asigurarea unei activități eficiente în cadrul bibliotecilor județene. În cazul în care finanțatorul se aproba înființarea posturilor, va fi necesară actualizarea organigramei și a statutului de funcții

C.1. Analiza reglementărilor interne ale instituției și ale actelor normative incidente

Au avut loc modificări în statutul de funcții al Bibliotecii Județene “Károni János”, în 2024 trei bibliotecari s-au pensionat, în locul lor nu a fost angajat personal nou pentru că posturile respective au fost desființate. În anul 2024, a fost modificată structura consiliului de conducere al bibliotecii, fiind nevoie de înlocuirea persoanelor care din diferite motive nu au mai prestat muncă în cadrul bibliotecii sau în cadrul Consiliului Județean Harghita.

În anul 2025 a avut loc achiziționarea imobilului în care funcționează biblioteca de către Consiliul Județean Harghita.

C.2. Propuneri privind modificarea reglementărilor interne și/sau ale actelor normative incidente

În următoarea perioadă de management se are în vedere reanalizarea Regulamentului de ordine interioară (ROI), Regulamentului de organizare și funcționare (ROF), Orgnigramei și Statutului de funcții. Acolo unde va fi cazul se vor face modificări pentru ca instituția să se adapteze la nevoile actuale și în conformitate cu programele și proiectele propuse pentru următoarea perioadă de management.

Biblioteca își asumă o nouă sarcină, managementul de baze de date, astfel devenind o instituție indispensabilă pentru comunitate, pentru firme, asociații, diferite grupuri de interese. Fiind centru metodic pentru bibliotecile publice din județ se va pune accent mai mare pe sprijinirea activităților culturale din localitățile mici și izolate din județ.

C.3. Funcționarea instituțiilor delegării responsabilităților: analiza activității consiliilor de conducere, după caz, ale celorlalte organe colegiale, propuneri de modificare a limitelor de competențe în cadrul conducerii instituției

În cadrul bibliotecii funcționează un consiliu de administrație cu rol consultativ, condus de manager, format din 5 membri: manager, șeful serviciului, reprezentanții salariaților și un reprezentant al Consiliului Județean Harghita. Are sarcina de a analiza programele de activitate ale instituției, de a aproba regulamentul de ordine interioară, de a propune modificări în regulamentul de organizare și funcționare, de a aproba proiectul de buget al instituției, de a urmări buna gospodărire și folosire a mijloacelor materiale și financiare ale instituției. Se poate aprecia că consiliul de conducere din cadrul Bibliotecii și-a exercitat competențele în mod corespunzător în ultimii ani.

D. Analiza situației economico-financiare a instituției

d.1. Analiza datelor de buget

Bugetul de venituri

Veniturile au provenit din:

Nr. crt.	Tip de venit	2022	2023	2024
1	Alocații bugetare	2 291 140,01	2 236 390,50	2 431 999,65
2	Venituri proprii	34 058,18	65 130,30	72 441,13
3	Surse atrase	-	-	163 640,59
4	Venituri cu titlu gratuit	9536,67	20 207,00	20 285,93
5	Total venituri	2 334 734,86	2 321 727,80	2 668 081,37

În veniturile cu titlu gratuit se includ sponsorizările primite în natură.

Veniturile proprii au fost realizate din activitățile, pentru care se percep tarife, conform Legii nr. 334/2002, Legea bibliotecilor, cuprinse în tabelul de mai jos:

Anul	Fotocopier e	Eliberări premise	Taxe întârziere	Amende pierdere document	Legări carte	Închiriere sală	Fotografiere	Total venituri
2022	456,9	15030,5	9556,45	1601,13	1215	870	53,2	28783,18
2023	387,5	40228,2	23113,24	221,36	330	800	50	65130,30
2024	627,01	48155	19412,58	396,34	1045	2710	95,2	72441,13
2025*	321,5	43200	19971,51	118,1	1695	2330	9	67645,11

*01.01.2025-01.09.2025

Bugetul de cheltuieli

Nr. crt.	Tip de cheltuieli	2022	2023	2024
1	Cheltuieli de personal	1 295 637,00	1 363 758,00	1 427 842,00
2	Cheltuieli cu bunuri și servicii	822 016,62	826 705,54	976 654,55
3	Total cheltuieli curente	2 117 653,62	2 190 463,54	2 404 496,55
4	Cheltuieli de capital	3 644,78	4 922,91	12 004,00

Analizând datele de mai sus deducem că sumele realizate au fost în general mai mici decât cele prevăzute, având o execuție bugetară echilibrată, cu încadrarea în alocațiile bugetare aprobate în fiecare an.

d.2. Analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate 2024)

Nr. crt.	Programul	Tipul proiectului	Denumirea proiectului	Devizul estimat	Devizul realizat
1.	Regândirea modelului de funcționare instituțională	Proiect mare	1. Baza de date a personalităților de seamă harghitene	-	-
		Proiect mare	2. Baza de date a valorilor culturale și naturale din județul Harghita	-	-
2.	Realizarea de uniuni în scopul cooperării strategice pe bază de proiecte	Proiect mare	1. Digitizarea tipăriturilor de valoare documentară	-	-
3.	Stimularea consumului cultural conștient	Proiect mare	Maratonul internațional de lectură	3500	3499,20
		Proiect mediu	Ziua culturii Naționale	5600	49994,28
		Proiect mic	Ziua basmului popular maghiar	1050	0*
		Proiect mediu	Reuniuni metodice pentru bibliotecarii din județul Harghita	1400	0*
			Biblioteca de semințe	700	0*

	Proiect mic	Zilele Județului Harghita	1600	1575
	Proiect mare	Prezentări de cărți, Expoziții	1900	0*
	Proiect mare	Servicii de bibliotecă pentru comunități	5000	0*
	Proiect mediu	Școala altfel	500	0*

* sumele solicitate au fost diminuate în cursul anului 2024

E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor și obiectivelor managementului

E.1. Prezentarea strategiei culturale pentru întreaga perioadă de management

Conform specificului instituției și legislației în vigoare obiectivele strategice fundamentale ale instituției în perioada 2025-2029 vor fi în concordanță cu directivele Strategiei Culturale Județene și vor fi următoarele:

- Reforma structurală și funcțională a instituției;
- Diversificarea și modernizarea serviciilor oferite pentru comunitate, având în vedere schimbările survenite în cerințele de informare, studiu și lectură ale utilizatorilor, de susținere a educației lor individuale, autodidactice și instituționale, la toate nivelurile;
- Intensificarea cooperării culturale și profesionale la nivelul rețelei de biblioteci din județ, conștientizând faptul că bibliotecile publice fac parte dintr-un sistem;
- Lărgirea colaborării cu alte domenii de activitate (școli, întreprinzători, edituri, organizații), punând accent deosebit pe educație, în special pe învățarea inovativă;
- Realizarea de programe tematice pentru sprijinirea consumului cultural conștient;
- Contribuția la creșterea atractivității zonei prin diferite proiecte;
- Promovarea susținută a imaginii Bibliotecii, prin asigurarea unui nivel superior al pregătirii profesionale a salariaților, prin consolidarea climatului de valorificare a potențialului angajaților, precum și prin derularea unor programe, proiecte, activități la nivelul ofertei culturale.

E.2. Programele propuse pentru întreaga perioadă de management, cu precizarea denumirii, scopului și țintei acestora

Pentru perioada 2025-2029 se propune continuarea programelor începute în perioada anterioară de management, dar și introducerea unor noi programe, după cum urmează:

- Servicii de bibliotecă pentru comunități – învățare, educație inovativă, , cu scopul de a apropia competențele vitale ale tinerilor din mediul rural și urban.
- Întâlnire zilnică cu literatura, cu scopul atragerii la lectură a tinerei generații
- Stimularea consumului cultural conștient, cu scopul creșterii calității vieții
- Programul național educațional „Școala altfel”
- Reuniuni metodice, cu scopul de a îndeplini atribuțiile metodice ale Bibliotecii Județene

E.3. Proiecte propuse în cadrul programelor

Biblioteca va pune accent pe domeniile considerate strategice pentru dezvoltarea județului. Va acorda atenție sporită sprijinirii activităților bibliotecilor comunale, având ca scop diminuarea discrepanțelor mari dintre bibliotecile orășenești și comunale, dintre competențele vitale ale tinerilor din mediul rural și urban.

În acest sens va extinde programul *Servicii de bibliotecă pentru comunități*, punând accent deosebit pe împrumut inter bibliotecar. În cadrul acestui program biblioteca intenționează achiziționarea documentelor și împrumutarea către biblioteci comunale Tot în cadrul programului *Servicii de bibliotecă pentru comunități* se propune introducerea proiectului

activităților de bibliotecă, folosind cele mai populare dispozitive electronice preferate de tineri prin combinarea materialelor educaționale online și offline.

Întâlnire zilnică cu literatura va fi un program, care va avea ca scop atragerea în mod distractiv a adolescenților, a generației tinere la lectură. Acest program va reprezenta o modalitate de a scoate lectura din context strict școlar și de a contribui la schimbarea percepției asupra cititului de plăcere, condiție esențială pentru integrarea culturii scrise în practicile de consum cultural ale tinerei generații.

Biblioteca virtuală - program dedicat bibliotecii electronice, informatizării, digitizării, dezvoltării instrumentelor de comunicare în mediul Online, realizării de reproduceri, prin sisteme foto digitale, realizării de produse informatice, multimedia și baze de date, adaptarea ofertei pedagogice la agenda digitală prin apelul la aplicații multimedia și la tehnologiile care oferă mai multă interactivitate în relația cu tinerii.

Digitizare periodice- proiect dedicat acțiunilor, activităților de digitizare a fondului de publicații periodice din cadrul instituției; Digitizare fond de carte, altele- proiect dedicat acțiunilor, activităților de digitizare a fondului de carte, a altor tipuri de unități de bibliotecă, din cadrul instituției; Produse informatice și multimedia proiect dedicat achiziției, producerii, comunicării și distribuirii către utilizatori a produselor digitate din cadrul instituției, oferta digitală a bibliotecii; Baze de date proiect dedicat constituirii, actualizării, dezvoltării, achiziției bazelor de date;

Stimularea consumului cultural conștient – în cadrul programului Biblioteca își propune programe tematice anuale, cu caracter de campanie, adresându-se întregii populații a județului, în parteneriat cu alte biblioteci, instituții culturale, școli, edituri, librării, asociații, mass-media. Aceste programe vor avea caracter de masă și se repetă anual, fiind legate de zile festive, comemorări. În cadrul programului se prevăd și *lansări de cărți, prelegeri despre diferite teme de interes general, Maratonul Internațional de Lectură*.

În cadrul programului educațional național **Școala altfel** biblioteca vine cu ofertă culturală pentru diferite categorii de vârstă, toate având ca scop educarea la lectură. În proiect se atrag bibliotecile publice din județ.

Programul **Reuniuni metodice** va cuprinde ateliere de perfecționare profesională pentru bibliotecari pe teme de interes actual.

E.4. Alte evenimente, activități specific instituției, planificate pentru perioada de management

Biblioteca va continua activitatea de *digitizare a fondului de documente*, fiind un obiectiv foarte important al strategiei culturale județene.

În parteneriat cu Consiliul Județean, a fost depus un proiect în cadrul Fondului PNRR, prin intermediul căruia vor fi realizate lucrări de reabilitare la trei biblioteci și vor fi achiziționate echipamente noi pentru un număr de 38 de biblioteci. Valoarea finanțării PNRR este de 2,716,688.14 lei fără TVA, echivalentul a 552,295.87 euro. Obiectivul proiectului este crearea condițiilor pentru îmbunătățirea competențelor digitale a 2500 de cetățeni din județul Harghita și integrarea a 38 de biblioteci publice într-un sistem de nivel județean, atât sub aspect biblioteconomic, cât și în privința serviciilor oferite publicului. Dintre aceste 38 de biblioteci, 3 vor beneficia de lucrări de renovare și modernizare și de echipament informatic modern, iar 35 de biblioteci vor fi echipate cu echipamente informatice moderne.

Prin acest proiect, se va implementa un software unitar la nivel de sistem, completat de un sistem de securitate și management al colecțiilor, bazat pe soluții RFID pentru circulația și verificarea colecțiilor.

Prin modernizarea dotărilor informatice ale celor 38 de biblioteci se va îmbunătăți accesul publicului din județ la serviciile de lectură și alte servicii existente ale bibliotecilor, se vor

eficientiza operațiunile administrative din biblioteci și se vor dezvolta noi servicii de bibliotecă, în acord cu necesitățile culturale și educaționale actuale ale publicului-țintă.

F.Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu menționarea resurselor financiare necesare a fi alocate de către autoritate

F.1. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției pentru următorii 4 ani corelată cu resursele financiare necesar a fi alocate

Tip cheltuieli	2026	2027	2028	2029
Cheltuieli cu bunuri și servicii	650.000	700.000	800.000	850.000
Cărți, publicații, materiale documentare	250000	255000	260000	270000
Pregătire profesională	7000	7.500	8.000	8.500

Previzionarea evoluției cheltuielilor de personal ale instituției

Total posturi	2026	2027	2028	2029
20	1.413.744	1.500.000	1.500.000	1.500.000

Previzionarea evoluției veniturilor propuse a fi atrase, cu menționarea surselor vizate

Anul	Multiplicare, eliberări premise, taxe de întârziere, amende pt. pierdere documente, legare cărți	Chirie sala de conferințe	Venituri cu titlu gratuit	Total venituri
2026	40.000	2.500	3.500	46000
2027	41.000	2.700	4.000	47700
2028	43.000	2.800	4.500	50300
2029	46.000	2.900	5.000	53900

f.2. Previzionarea pentru costurile aferente proiectelor (din programele propuse)

Anexa 2

F.3. Proiecția veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specific instituției

Veniturile proprii din activitatea de bază provin din eliberări permise, taxe de întârziere, amende pentru pierderea documentelor, legarea de cărți, copii xerox din materialele bibliotecii. Pentru anul 2026 se prevede suma de 46.000 lei, pentru anul 2027 suma de 47.700, pentru 2028 suma de 50.300 lei iar pentru anul 2029 suma de 53900 din aceste venituri.

PROGRAM MINIMAL ANUAL

1. Denumirea instituției: Biblioteca Județeană Kájoni János
2. Lista programelor și proiectelor culturale (după caz, artistice/muzeale etc.) proprii prevăzute în proiectul de management pentru perioada de management de la 2025 la 2029:

Nr. crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Nr. proiecte în cadrul programului	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe program ² (lei)
Anul 2026					
1	Servicii de bibliotecă pentru comunități mici	În anul 2026 se propune înprospătarea fondului de publicații destinate împrumutului către comunități. Se vor organiza evenimente pentru public și concursuri dotate cu premii. Proiectele din cadrul programului vizează aproximativ 25 de localități din mediul rural și mic urban.	2	Periplu virtual în localitățile județului Program în colaborare cu bibliotecile din județ	4000 6000
2.	Stimularea consumului cultural conștient	creșterea nivelului de cultură generală a populației, Promovarea amplă a valorilor culturale regional-locale. A atrage atenția	1	Maratonul lecturii	5000
			1	Ziua Culturii Maghiare	2000
			2	Ziua Culturii Naționale	2000
			1	Ziua poeziei maghiare	6000
			1	Zilele bibliotecii	4500
			1	Ziua limbii maghiare	2000

		generației tinere și a persoanelor mai în vârstă asupra valorilor culturale,	35	Prezentări de cărți, prelegeri	25000
			1	Ziua internațională a copilului	800
3	Școala altfel	Colaborare cu instituțiile de învățământ din județ și promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul copiilor și a tinerilor, precum și activități de învățare inovativă	10	Școala altfel	2500
4	Reuniuni metodice	Ateliere de perfecționare profesionale	4	Reuniuni metodice	5000
5	Activitatea de bază	Cuprinde: Servirea publicului; Achiziția de publicații; Evidența colecțiilor și a circulației; Bibliografia presei locale; Îndrumare metodică			2.200.000
Anul 2027					
1	Servicii de bibliotecă pentru comunități mici	împrospătarea fondului de publicații destinate împrumutului către comunități. Se vor organiza evenimente	5	Periplu virtual în localitățile județului Program în colaborare cu bibliotecile din județ	4000 7000

		pentru public și concursuri dotate cu premii. Proiectele din cadrul programului vizează aproximativ 25 de localități din mediul rural și mic urban.			
2.	Stimularea consumului cultural conștient	creșterea nivelului de cultură generală a populației, Promovarea amplă a valorilor culturale regional-locale. A atrage atenția generației tinere și a persoanelor mai în vârstă asupra valorilor culturale,	1	Maratonul lecturii	5000
			1	Ziua Culturii Maghiare	1000
			2	Ziua Culturii Naționale	1000
			1	Ziua poeziei maghiare	6000
			1	Zilele bibliotecii	5000
			1	Ziua limbii maghiare	1000
			40	Prezentări de cărți, prelegeri	25000
			1	Ziua internațională a copilului	1000
3	Școala altfel	Colaborare cu instituțiile de învățământ din județ și promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul copiilor și a tinerilor, precum și activități de învățare inovativă	5	Școala altfel	3000
4	Reuniuni metodice	Ateliere de perfecționare profesionale	5	Reuniuni metodice	5000
5	Activitatea de bază	Cuprinde: Servirea			2.300.000

		publicului; Achiziția de publicații; Evidența colecțiilor și a circulației; Bibliografia presei locale; Îndrumare metodică			
Anul 2028					
1	Servicii de bibliotecă pentru comunități mici	împrospătarea fondului de publicații destinate împrumutului către comunități. Se vor organiza evenimente pentru public și concursuri dotate cu premii. Proiectele din cadrul programului vizează aproximativ 25 de localități din mediul rural și mic urban.	5	Periplu virtual în localitățile județului Program în colaborare cu bibliotecile din județ	5000 2000 6000 1000
2.	Stimularea consumului cultural conștient	creșterea nivelului de cultură generală a populației, Promovarea amplă a valorilor culturale regional-locale. A atrage atenția generației tinere și a persoanelor mai în vârstă	1	Maratonul lecturii	1000
			1	Ziua Culturii Maghiare	1000
			2	Ziua Culturii Naționale	1000
			1	Ziua poeziei maghiare	5500
			1	Zilele bibliotecii	4500
			1	Ziua limbii maghiare	1000
			50	Prezentări de cărți, prelegeri	30000
			1	Ziua internațională a copilului	1500

		asupra valorilor culturale,	1	Programe de vară pentru tineret	2000
3	Școala altfel	Colaborare cu instituțiile de învățământ din județ și promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul copiilor și a tinerilor,	5	Școala altfel	2000
4	Reuniuni metodice	Ateliere de perfecționare profesionale	5	Reuniuni metodice	5000
5	Activitatea de bază	Cuprinde: Servirea publicului; Achiziția de publicații; Evidența colecțiilor și a circulației; Bibliografia presei locale; Îndrumare metodică			2.310.000
Anul 2029					
1	Servicii de bibliotecă pentru comunități mici	Împrospătarea fondului de publicații destinate împrumutului către comunități. Proiectele din cadrul programului vizează aproximativ 25 de localități din mediul rural și mic urban.	5	Periplu virtual în localitățile județului Program în colaborare cu bibliotecile din județ	5000 6000

2.	Stimularea consumului cultural conștient	creșterea nivelului de cultură generală a populației, Promovarea amplă a valorilor culturale regional-locale. A atrage atenția generației tinere și a persoanelor mai în vârstă asupra valorilor culturale,	1	Maratonul lecturii	650
			1	Ziua Culturii Maghiare	1000
			2	Ziua Culturii Naționale	1000
			1	Ziua poeziei maghiare	5500
			1	Zilele bibliotecii	4500
			1	Ziua limbii maghiare	1000
			50	Prezentări de cărți, prelegeri	30000
			1	Ziua internațională a copilului	1500
3	Școala altfel	Colaborare cu instituțiile de învățământ din județ și promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul copiilor și a tinerilor, precum	5	Școala altfel	2000
4	Reuniuni metodice	Ateliere de perfecționare profesionale	6	Reuniuni metodice	5000
5	Activitatea de bază	Cuprinde: Servirea publicului; Achiziția de publicații; Evidența colecțiilor și a circulației; Bibliografia presei locale; Îndrumare metodică			2.320.000

LISTA PROIECTELOR CARE VOR FI REALIZATE DE MANAGER

în primul an de mandat

Pentru perioada 2025-2029 se propune continuarea programelor începute în perioada anterioară de management, dar și introducerea unor noi programe, după cum urmează:

Activitatea de bază - Cuprinde: Servirea publicului; Achiziția de publicații; Evidența colecțiilor și a circulației; Bibliografia presei locale; Digitalizarea documentelor.

Reuniuni metodice va cuprinde ateliere de perfecționare profesională pentru bibliotecari pe teme de interes actual.

Maratonul lecturii - program internațional de promovare a lecturii. Este o acțiune organizată pe plan internațional. Se așteaptă participarea la maraton din toată țara cât și din Ungaria, Slovacia, Ucraina, Serbia, Austria, Germania, Anglia, Belgia, Africa de Sud, SUA, Canada, Mexico etc.

De ziua poeziei maghiare - organizăm un eveniment pentru copii și tineri. Pentru organizarea și derularea evenimentului apelăm la serviciile culturale furnizate de formația ROLE. Va avea loc un concurs de recitat poezii pe fondal muzical și un spectacol pentru public.

Colaborare cu instituții de învățământ în cadrul programului național „Școala altfel”, și promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul copiilor. (Teatru de păpuși, Cunoașterea valorilor locale cu ajutorul bazelor de date a bibliotecii, Teatrul de hârtie, etc.)

Învățare inovativă prin utilizarea unui software, care sprijină crearea și utilizarea de pachete educaționale interactive. Un astfel de software oferă posibilitatea de a învăța într-un mod distractiv în cadrul activităților de bibliotecă, folosind cele mai populare dispozitive electronice preferate de tineri prin combinarea materialelor educaționale online și offline.

Servicii de bibliotecă pentru comunități- în anii 2015-2025 s-a constituit un fond de publicații noi, de actualitate, destinat împrumutului interbibliotecar, administrat de Biblioteca Județeană în parteneriat cu autoritățile locale și reprezentanții comunităților locale vizate. Cărțile vor fi puse la dispoziția publicului local timp de cel puțin trei luni. Pe baza fondului constituit și a contribuției voluntare din partea localităților, programul va continua în anii următori vizând și alte localități din județ.

Servicii de bibliotecă pentru biblioteci școlare- destinat împrumutului interbibliotecar, administrat de Biblioteca Județeană în parteneriat cu școlilor. Cărțile vor fi puse la dispoziția elevilor local timp de cel puțin trei luni. Pe baza fondului constituit și a contribuției voluntare din partea școlilor, programul va continua în anii următori vizând și alte școli din județ.

Stimularea consumului cultural conștient - în cadrul programului Biblioteca își propune programe tematice anuale, cu caracter de campanie, adresându-se întregii populații a județului, în parteneriat cu alte biblioteci, instituții culturale, școli, edituri, librării, asociații, mass-media.

Periplu virtual în localitățile județului -Pentru populația adultă propunem implicare în studii și cercetări locale. În vederea sistematizării și publicării rezultatelor acestor activități, propunem mentinerea softverul adecvat, care permite acces de la distanță, conexiuni cu localitati din Romania, Ungaria (și alte tari europene) și oferă o platformă colaborativă pentru localitățile participante. Rezultatele vor contribui la îmbogățirea bazelor de date de cunoaștere locală, vor fi utilizabile în scopuri educaționale și promoționale inclusiv de către primăriile locale și agenți economici din domeniul turismului.

Prezentări de cărți, întâlniri cu scriitori , prelegeri, expoziții -Programul cuprinde aprox. 30 de prezentări de cărți ai autorilor autohtoni, și întâlniri cu autori din străinătate. În program sunt incluse expoziții și prelegeri, precum și evenimentul de sărbătorire a **Zilei Culturii Maghiare**, a **Zilei Limbii Maghiare**.

Ziua Culturii Naționale se va marca la Miercurea-Ciuc, Activități: Multiculturalitate, interculturalitate, specific cultural local în județul Harghita, Aniversarea **Zilei Limbii Române**.

Bugetul necesar realizării proiectelor 2.200.000 ron