

HOTĂRÂREA NR. 389 /2025

**privind modificarea Hotărârii Consiliului Județean Harghita nr. 122/2025 privind
aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al Societății Întreținere Drumuri
Harghita S.R.L. pe anul 2025**

Consiliul Județean Harghita,

Având în vedere Referatul de aprobare nr. 215592/2025 al președintelui Consiliului Județean Harghita, dl. Bíró Barna-Botond, inițiat la propunerea Direcției economice, cu privire la modificarea Hotărârii Consiliului Județean Harghita nr. ~~122/2025~~ privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al Societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L. pe anul 2025;

Adresa Societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L. nr. 396/21.11.2025, înregistrată la Registratura Consiliului Județean Harghita cu nr.214315/24. 11.2025;

Raportul de specialitate nr. 215782 /2025 al Serviciului administrație publică și avizare acte administrative; Referat de urgență nr. 215616 /2025;

Luând în considerare avizul favorabil al Comisia economică dezvoltare economică și turism.

În conformitate cu prevederile Legii nr. 9/2025 privind bugetul de stat pe anul 2025, ale Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, cu modificările și completările ulterioare, ale art. 4. alin. (1) lit. c), art.5 din Ordonanța nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ – teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, art. 47 alin. (4) și ale art. 59 din Legea nr.24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Hotărârii Consiliului Județean Harghita nr. 169/2020 privind aprobarea înființării Societății Întreținere Drumuri Harghita societate cu răspundere limitată;

În temeiul prevederilor art. 173 alin. (1) lit. a) și alin. (2) lit. d) coroborat cu prevederile art. 196 alin. (1) lit. a) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

HOTĂRĂȘTE :

Art. I. Se aprobă modificarea bugetul de venituri și cheltuieli al Societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L. pe anul 2025, prin înlocuirea Anexei nr. 1 a Hotărârii Consiliului Județean Harghita nr. 122/2025, cu Anexa nr. 1 din prezenta hotărâre.

Art. II. Cu aducerea la îndeplinirea prevederilor prezentei hotărâri se încredințează Direcția economică sub coordonarea președintelui Consiliului Județean Harghita dl. Bíró Barna - Botond și reprezentantul Județului Harghita prin Consiliului Județean Harghita în Adunarea Generală a Asociaților a Societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L, dl. Máthé Árpád.

Art. III. Prezenta hotărâre se comunică de către Serviciului administrație publică și avizare acte administrative - Compartimentul Cancelaria Consiliului Județean Harghita: președintelui Consiliului Județean Harghita domnul Bíró Barna - Botond, reprezentantului Județului Harghita prin Consiliului Județean Harghita în Adunarea Generală a Asociaților a societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L, dl. Máthé Árpád, Administratorul a Asociaților a societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L, dl. Biderman András, Direcției economice, precum și Instituției Prefectului Județului Harghita.

Miercurea Ciuc, 08.12.2025

PREȘEDINTE,
Bíró Barna - Botond

CONTRASEMNEAZĂ
SECRETARUL GENERAL AL JUDEȚULUI
Balogh Krisztina

ROMÂNIA
JUDEȚUL HARGHITA
CONSILIUL JUDEȚEAN

Anexa nr. 1 la Hotărârea Consiliului Județean Harghita nr. 329 / 2025

Conform adresei Societății Întreținere Drumuri Harghita S.R.L. nr. 396/21.11.2025, înregistrată la Registratura Consiliului Județean Harghita cu nr. 21315/24.11.2025, se solicită aprobarea modificării bugetului de venituri și cheltuieli după cum urmează:

<u>Venituri totale</u>	<u>12.405.000,00 lei</u>
Venituri din prestări servicii	12.405.000,00 lei
<u>Cheltuieli totale</u>	<u>12.396.000,00 lei</u>
<u>Cheltuieli cu bunuri și servicii</u>	<u>9.067.000,00 lei</u>
- cheltuieli privind stocurile	4.355.000,00 lei
- cheltuieli executate de terți	3.615.000,00 lei
- cheltuieli cu alte servicii executate de terți	1.097.000,00 lei
<u>Cheltuieli cu impozite taxe vărsăminte asimilate</u>	<u>35.000,00 lei</u>
<u>Cheltuieli cu personalul</u>	<u>2.803.000,00 lei</u>
<u>Cheltuieli de exploatare</u>	<u>491.000,00 lei</u>

Președinte
Bíró Barna - Botond

Director executiv
Bicăjanu Vasile



INTRETINERE DRUMURI HARGHITA
HARGITA ÚTKEZELŐ VÁLLALAT

CUI: 42785235 J19/280/2020

Nr. Inreg: 396/21.11.2025

NR.CJH. 214315/24.11.2025

Kutató Szekció

Către,

Consiliul Județean Harghita

Direcția Economică

În atenția domnului director executiv Bicăjanu Vasile

Alăturat vă transmît bugetul de venituri și cheltuieli modificat pentru anul 2025 a societății Întreținere Drumuri Harghita, întocmit conform Ordinului nr 3818/2019 al MFP privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, cu modificările și completările ulterioare, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, respectiv:

1. Anexa nr. 2 – Detallerea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora – Anul 2025
2. Anexa nr. 3 – Gradul de realizare a veniturilor totale
3. Anexa nr. 4 – Programul de Investiții, dotări și sursele de finanțare
4. Anexa nr. 5 – Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante

Cu stimă,

Miercurea Ciuc, 21.11.2025

Bidermann Andras

Administrator



Intretinere Drumuri Harghita SRL, 530140 Miercures Ciuc, Piata Libertatii nr. 5, cam. 203



0748 115 656



idharghita@gmail.com

NOTĂ DE FUNDAMENTARE

privind modificarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025

Societatea:

ÎNȚREȚINERE DRUMURI HARGHITA S.R.L.

cu sediul social în Mun. Miercurea Ciuc, Pța Libertății nr. 5, camera 203, jud. Harghita, telefon 0748115656, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Harghita sub nr. J19/280/2020, având CUI 42785235, reprezentată prin administrator Bidermann András.

1. Obiectul documentului

Prezenta notă de fundamentare are ca obiect justificarea modificărilor propuse în cadrul rectificării Bugetului de Venituri și Cheltuieli (BVC) pe anul 2025, comparativ cu varianta aprobată inițial.

2. Context și motivație

La elaborarea bugetului aprobat pentru anul 2025, societatea a previzionat un volum mai ridicat de lucrări finanțate din contracte cu Consiliul Județean Harghita, în baza discuțiilor inițiale din perioada de planificare.

Cu toate acestea, o parte din lucrările promise nu au fost contractate sau demarate în perioada programată, ceea ce a condus la o diminuare a veniturilor prognozate.

Astfel, în varianta rectificată, veniturile totale sunt diminuate cu 1.600.000 lei comparativ cu bugetul aprobat inițial.

3. Fundamentarea modificărilor bugetare

3.1. Venituri

Indicator	BVC aprobat	Rectificat	Diferență
Venituri totale	14.005.000 lei	12.405.000 lei	-1.600.000 lei

Nr. 395 / Data: 21.11.2025

3.2. Cheltuieli

Ca efect direct al diminuării veniturilor, societatea a procedat la ajustarea cheltuielilor variabile în mod proporțional cu reducerea volumului de lucrări, respectând marjele de profit stabilite.

Astfel, se reduc următoarele categorii de cheltuieli, conform justificărilor din document:

- **Materii prime și materiale**
- **Combustibili**
- **Transport, servicii prestate de terți și alte servicii operaționale**
- **Servicii de reparații și întreținere**
- **Servicii externe, inclusiv comisioane și contracte auxiliare**

Aceste reduceri reflectă scăderea reală a necesarului operațional ca urmare a volumului mai mic de lucrări.

Cheltuielile fixe

Cheltuielile fixe (salarii, amortizare, chirii, utilități minime, asigurări, servicii obligatorii) nu au putut fi reduse proporțional, întrucât structura organizatorică și contractuală nu poate fi ajustată semnificativ în timpul exercițiului bugetar fără impact negativ asupra capacității de operare.

Totodată, menționăm că societatea a traversat o perioadă de aproximativ trei luni în care activitatea a fost limitată din motive administrative (fără administrator desemnat), fapt ce a influențat raportul dintre costuri fixe și venituri realizate.

4. Concluzii

Rectificarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025 este justificată prin:

- diminuarea veniturilor estimate inițial;
- ajustarea corespunzătoare a cheltuielilor variabile la nivelul activității reale;
- menținerea cheltuielilor fixe la nivelul necesar funcționării optime a societății.

Modificările propuse asigură menținerea echilibrului financiar și a capacității de operare, respectând cadrul legal și principiile de gestiune responsabilă a fondurilor publice și a resurselor societății.

Întocmit,

Administrator,
Bidermann András

CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA**Operatorul economic: ÎNTREȚINERE DRUMURI HARGHITA****Sediul/Adresa: Mun. Miercurea Ciuc, Str. Piața Libertății, nr. 5,****Jud. Harghita****Cod unic de înregistrare: 42785235****BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI -PE ANUL 2025 - Rectificativ - 21.11.2025****ANEXA NR.1
mii lei**

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an precedent 2024	Propunerii an curent 2025	Estimări an 2026	Estimări an 2027
0	1	2	3	4	5	7	8
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	19639	12405	13025	13676
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	19635	12400	13020	13671
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	0	0	0	0
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	0	0	0	0
	2	Venituri financiare	5	4	5	5	5
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	18431	12396	12898	13424
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	18431	12396	12898	13424
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	8	15404	9067	9520	9996
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	31	35	37	39

		cheltuieli cu personalul, (Rd.10+Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	2381	2803	2825	2848
	C0	Cheltuieli de natură salarială(Rd.11+Rd.12+Rd.13)	11	2029	2365	2365	2365
	C1	ch. cu salariile	12	2029	2365	2365	2365
	C2	bonusuri	13	0	0	0	0
	C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0	0	0
	C	cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilităților de personal	15	0	0	0	0
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisi și comitete	16	300	376	395	415
	C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajați	17	52	62	65	68
	D.	alte cheltuieli de exploatare	18	615	491	516	541
	2	Cheltuieli financiare	19	0	0	0	0
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20+Rd.1- Rd.6)	20	1209	9	127	252
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	155	4	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	0	0	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23	0	0	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026

	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24	0	0	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25	0	0	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
V		PROFITUL/PIEDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26-Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	1054	5	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
	1	Rezerve legale	27	60	1	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	0	0	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29	0	0	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânziilor, comisiunelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30	0	0	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31	0	0	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 31)>= 0)	32	994	4.5	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026

7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	0	0	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
8	Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	497	2	variabil în funcție de an realizat 2025	variabil în funcție de an realizat 2025-2026
a)	dividende cuvenite bugetului de stat	35	0	0	variabil în funcție de an realizat 2024	variabil în funcție de an realizat 2024-2025
b)	dividende cuvenite bugetului local	36	497	2	variabil în funcție de an realizat 2024	variabil în funcție de an realizat 2024-2025
c)	dividende cuvenite altor acționari	37	0	0	variabil în funcție de an realizat 2024	variabil în funcție de an realizat 2024-2025
9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	497	2	variabil în funcție de an realizat 2024	variabil în funcție de an realizat 2024-2025
VI	VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	0	0	0	0
VII	CHETUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40	0	0	0	0
a)	cheltuieli materiale	41	0	0	0	0
b)	cheltuieli cu salariile	42	0	0	0	0

	c)	cheltuieli privind prestările de servicii	43	0	0	0	0
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	44	0	0	0	0
	e)	alte cheltuieli	45	0	0	0	0
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	264	495	125	125
		din majorare capital social (ani anteriori)	47	0	0	0	0
		din profit ani anteriori	49	264	295	0	0
		alte surse (leasing)	50	0	200	125	125
IX		DATE DE FUNDAMENTARE					
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	51	32	32	32	32
	2	Nr. mediu de salariați total	52	32	32	32	32
	3	Costul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)	53	5284	6159	6159	6159
	4	Costul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat **)	54	5284	6159	6159	6159
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	55	614	388	407	427
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	56	614	388	407	427

7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană)	57	n/c	n/c	n/c	n/c
8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000)	58	938	999	990	982
9	Piați restante	59	906	5000	500	500
10	Creanțe restante	60	1147	3400	500	500

*) Rd. 52 = Rd. 151 din Anexa de fundamentare nr. 2

**) Rd. 53 = Rd. 152 din Anexa de fundamentare nr. 2

Administrator,
Bider

CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA

Operatorul economic: SC ÎNTREȚINERE DRUMURI HARGHITA

Sediul/Adresa: Mun. Miercurea Ciuc, Str. Piața Libertății, nr. 5,

Jud. Harghita

Cod unic de înregistrare: 42785235

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora - Anul 2025 - Rectificativ - 21.11.2025

ANEXA NR. 2

INDICATORI			Nr. rd.	Prevederi an precedent 2024			Propunerii an curent 2025			
				Aprobat		Realizat	din care:			
				conform HCL	conform Hotararili C.A.		Trim I	Trim II	Trim III	An
0	1	2	3	4	4a	5	6a	6b	6c	6
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)	1	19637	19637	19639	1001	2001	2001	12405
	1	Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	19633	19633	19635	1000	2000	2000	12400
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	19633	19633	19635	1000	2000	2000	12400
	a1)	din vânzarea produselor	4	0	0	0	0	0	0	0
	a2)	din servicii prestate	5	19633	19633	19635	1000	2000	2000	12400
	a3)	din redevențe și chirii	6	0	0	0	0	0	0	0
	a4)	alte venituri	7	0	0	0	0	0	0	0
	b)	din vânzarea mărfurilor	8	0	0	0	0	0	0	0
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care:	9	0	0	0	0	0	0	0

		ci	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	0	0	0	0	0	0	0
		c2	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11	0	0	0	0	0	0	0
		d)	din producția de imobilizări	12	0	0	0	0	0	0	0
		e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	0	0	0	0	0	0	0
		f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21, din care:	14	0	0	0	0	0	0	0
		fi)	din amenzi și penalități	15	0	0	0	0	0	0	0
		f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (red.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16	0	0	0	0	0	0	0
			- active corporale	17	0	0	0	0	0	0	0
			- active necorporale	18	0	0	0	0	0	0	0
		f3)	din subvenții pentru investiții	19	0	0	0	0	0	0	0
		f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20	0	0	0	0	0	0	0
		f5)	alte venituri	21	0	0	0	0	0	0	0
	2		Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+ Rd.26+Rd.27), din care:	22	4	4	4	1	1	1	5
		a)	din imobilizări financiare	23	0	0	0	0	0	0	0
		b)	din investiții financiare	24	0	0	0	0	0	0	0
		c)	din diferențe de curs	25	0	0	0	0	0	0	0
		d)	din dobânzi	26	4	4	4	1	1	1	5
		e)	alte venituri financiare	27	0	0	0	0	0	0	0
II			CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)	28	19092	19092	18431	3029	3027	3142	12396
	1		Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	19092	19092	18431	3029	3027	3142	12396

A. Cheltuieli cu bunuri si servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:		30	16058	16058	15404	2201	2199	2312	9067
A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+ Rd.37+Rd.38), din care:	31	8635	8635	8381	1022	1022	1133	4355
a)	cheltuieli cu materiile prime	32	7700	7700	7507	800	800	900	3435
b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	850	850	808	195	195	205	810
b1)	cheltuieli cu piesele de schimb si alte materiale consumabile	34	250	250	225	70	70	80	300
b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	600	600	583	125	125	125	510
c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar si materiale nestocate	36	70	70	60	25	25	25	100
d)	cheltuieli privind energia si apa	37	15	15	6	2	2	3	10
e)	cheltuieli privind mărfurile	38	0	0	0	0	0	0	0
A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	5868	5868	5624	900	903	905	3615
a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	200	200	168	15	15	15	60
b)	cheltuieli privind chirile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	5623	5623	5420	875	875	875	3500
c)	prime de asigurare	44	45	45	36	10	13	15	55
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+ Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+ Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45	1555	1555	1399	279	274	274	1097

a)	cheltuieli cu colaboratorii	46	0	0	0	0	0	0	0
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	3	3	0	0	0	0	0
	b1) cheltuieli privind consultanța juridică	48	0	0	0	0	0	0	0
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:	49	10	10	10	3	3	3	10
	c1) cheltuieli de protocol, din care:	50	10	10	10	0	0	0	8
	- tichete cadou potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	51	0	0	0	0	0	0	0
	c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	0	0	0	0	1	0	2
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	53	0	0	0	0	0	0	0
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	54	0	0	0	0	0	0	0
	- ch. de promovare a produselor	55	0	0	0	0	0	0	0
d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr. 2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56	30	30	15	15	0	0	15
	d1) ch. de sponsorizare în domeniul medical și sănătate	57	0	0	0	0	0	0	0

d2)	ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:	58	15	15	15	15	0	0	15
	- pentru cluburile sportive	59	15	15	15	15	0	0	15
d3)	ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60	0	0	0	0	0	0	0
e)	cheltuieli cu transportul de bunuri si persoane	61	1150	1150	1033	220	230	230	900
f)	cheltuieli de deplasare, detasare, transfer, din care	62	10	10	3	0	0	0	0
g)	cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	66	1	1	1	0	0	0	0
h)	cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate	67	1	1	1	1	1	1	2
i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terț	68	350	350	336	40	40	40	170
j)	alte cheltuieli	77	0	0	0	0	0	0	0
B Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:		78	50	50	31	8	8	9	35
a)	ch. cu taxa pt. activitatea de exploatare	79	0	0	0	0	0	0	0
b)	ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice si resursele minerale	80	0	0	0	0	0	0	0
c)	ch. cu taxa de licență	81	0	0	0	0	0	0	0
d)	ch. cu taxa de autorizare	82	1	1	0	0	0	0	0
e)	ch. cu taxa de mediu	83	0	0	0	0	0	0	0
f)	cheltuieli cu alte taxe si impozite	84	49	49	32	8	8	9	35

C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+ Rd. 112), din care:		85	2359	2359	2381	699	700	701	2803
C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)	86	2000	2000	2029	591	591	591	2365
C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	2000	2000	2029	591	591	591	2365
	a) salarii de baza, sporuri si alte bonificatii	88	2000	2000	2029	591	591	591	2365
C2	Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+ Rd.97+ Rd.98), din care:	91	0	0	0	0	0	0	0
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*), cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	0	0	0	0	0	0	0
	> tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	0	0	0	0	0	0	0
	> tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	0	0	0	0	0	0	0
	b) tichete de masă;	95	0	0	0	0	0	0	0
	c) vouchere de vacanță;	96	0	0	0	0	0	0	0
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	0	0	0	0	0	0	0
	e) alte cheltuieli conform CCM.	98	0	0	0	0	0	0	0

C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101 + Rd. 102), din care:	99	0	0	0	0	0	0	0
	a) ch. cu plățile compensatoriilor aferente disponibilizărilor de personal	100	0	0	0	0	0	0	0
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	0	0	0	0	0	0	0
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102	0	0	0	0	0	0	0
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+ Rd.110+ Rd.111), din care:	103	304	304	300	93	94	94	376
	a) pentru directori/directorat	104	304	304	300	83	84	84	334
	-componenta fixă	105	304	304	300	83	84	84	334
	-componenta variabilă	106	0	0	0	0	0	0	0
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	0	0	0	10	10	10	42
	-componenta fixă	108	0	0	0	10	10	10	42
	-componenta variabilă	109	0	0	0	0	0	0	0
	c) pentru cenzori	110	0	0	0	0	0	0	0
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	0	0	0	0	0	0	0
C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	55	55	52	15	15	16	62
	D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+ Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	625	625	615	121	120	120	491

a)	cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116), din care:	114	10	10	4	1	0	0	1
	- către bugetul general consolidat	115	0	0	0	0	0	0	0
	- către alți creditori	116	0	0	0	0	0	0	0
b)	cheltuieli privind activele imobilizate	117	0	0	0	0	0	0	0
c)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118	0	0	0	0	0	0	0
d)	alte cheltuieli	119	0	0	0	0	0	0	0
e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	615	615	611	120	120	120	490
f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121	0	0	0	0	0	0	0
	f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	0	0	0	0	0	0	0
	f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	0	0	0	0	0	0	0
	f1.2) - provizioane în legatură cu contractul de mandat	124	0	0	0	0	0	0	0
	f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	0	0	0	0	0	0	0
	f2.1) din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd. 128+ Rd.129), din care:	126	0	0	0	0	0	0	0
	- din participarea salariaților la profit	127	0	0	0	0	0	0	0
	- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	0	0	0	0	0	0	0
	- venituri din alte provizioane	129	0	0	0	0	0	0	0
2	Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd. 137), din care:	130	0	0	0	0	0	0	0
a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	0	0	0	0	0	0	0

		a1)	aferente creditelor pentru Investiții	132	0	0	0	0	0	0	0
		a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	133	0	0	0	0	0	0	0
		b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	0	0	0	0	0	0	0
		b1)	aferente creditelor pentru Investiții	135	0	0	0	0	0	0	0
		b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	136	0	0	0	0	0	0	0
		c)	alte cheltuieli financiare	137	0	0	0	0	0	0	0
III			REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd.138-Rd.1-Rd.28)	138	545	545	1209	-	-	-	9
			venituri neimpozabile	139	0	0	0	0	0	0	0
			cheltuieli nedeductibile fiscal	140a	20	20	20	15	0	0	15
			Rezerva legală deductibilă		27	27	60	0	0	0	0.5
			Pierdere fiscală de recuperat din anii anteriori	140b	0	0	0	0	0	0	0
IV			IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141	79	79	155	0	0	0	4.0
V			DATE DE FUNDAMENTARE								
	1		Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)	142	19633	19633	19635	1000	2000	2000	12400
		a)	- venituri din subvenții și transferuri	142)	0	0	0	0	0	0	0
			- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii și a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144	0	0	0	0	0	0	0
	2		Cheltuieli totale din exploatare, din care:Rd.29	145	19092	19092	18431	3029	3027	3142	12396

	a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	148	0	0	0	0	0	0	0
3		Cheltuieli de natură salarială (Rd.86), din care: **)	147	2000	2000	2029	591	591	591	2365
	a)	Cheltuieli cu salariile	147 a)	2000	2000	2029	591	591	591	2365
	b)	Bonusuri	147 b)	0	0	0	0	0	0	0
	c)	Alte	147 c)	0	0	0	0	0	0	0
4		Nr. de personal prognozat la finele anului	148	37	37	32	x	x	x	32
5		Nr. mediu de salariați	149	35	35	33	32	32	32	32
6	a)	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd.149/12*1000)	150	4762	4762	5124	n/c	n/c	n/c	6159
	b)	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 - rd.92* - rd.97)/Rd.149/12*1000]	151	4762	4762	5124	n/c	n/c	n/c	6159
	c)	Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr. 26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	4762	4762	5124	n/c	n/c	n/c	6159
7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)	153	561	561	595	31	63	63	388

	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	561	561	595	31	63	63	388
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) $W=QPF/Rd. 149$	155	n/c	n/c	n/c	n/c	n/c	n/c	n/c
	c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități	156	n/c	n/c	n/c	n/c	n/c	nc	n/c
8		Plăți restante	161	500	500	906	500	1500	2000	5000
9		Creanțe restante	162	500	500	1147	800	800	800	3400
10		Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)	168	0	0	0	0	0	0	0

*) în limita prevăzută la art. 25 alin. 3 lit. b din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

**) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

Administrator,
Bidermann András

CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA
 economic: ÎNTREȚINERE DRUMURI HARGHITA
 Sediul/Adresa: Mun. Miercurea Cluc, Str. Piața Libertății, nr. 5,
 Jud. Harghita
 Cod unic de înregistrare: 42785235

Operatorul

Gradul de realizare a veniturilor totale - Anul 2025

ANEXA NR. 3
 mii lei

Nr. crt.	INDICATORI	Prevederi an 2023		% 4=3/2	Prevederi an precedent 2024		% 7=6/5
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6	7
I.	Venituri totale (rd. 1 + rd. 2 *), din care:	11562	12210	105.60%	19637	19639	100.01%
1.	Venituri din exploatare*)	11560	12208	105.61%	19633	19635	100.01%
2.	Venituri financiare	2	2	100.00%	4	4	100.00%

*) Veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat.

Administrator,
 Bidermann András

CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA

Operatorul economic: ÎNTREȚINERE DRUMURI HARGHITA

Sediu/Adresa: Mun. Miercurea Ciuc, Str. Piața Libertății, nr. 5,

Jud. Harghita

Cod unic de înregistrare: 42785235

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

Anul 2025

ANEXA NR. 4

mii lei

		INDICATORI	an precedent (2024)		Valoare			
			Aprobat	Realizat	an curent (2025)	an 2026	an 2027	an 2028
0	1	2	4	5	6	7	8	0
		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	294	264	495	125	125	125
	1	Surse proprii, din care:	0	0	295	0	0	0
		a) - amortizare	0	0	0	0	0	0
		b) - profit (an precedent si curent):	294	264	295	0	0	0
		Alte echipamente	0	0	95	0	0	0
		Autoutilitara 3,5 tone	0	0	50	0	0	0
		Autoutilitara - 2 bucati	0	0	150	0	0	0
		Masina de rasandit emulsie	25	0	0	0	0	0
		Trailer	269	264	0	0	0	0
	2	Din Majorare capital social	0	0	0	0	0	0
	3	Credite bancare, din care:	x	x	0	0	0	0
		a) - Interne	x	x	0	0	0	0
		b) - externe	x	x	0	0	0	0
	4	Alte surse, din care:	x	x	200	125	125	125
		- leasing	0	0	200	125	125	125
		Cilindru terasament (leasing 4 ani cu avans 20% in an 2025)	0	0	200	125	125	125
II		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	x	x	0	0	0	0
	1	Investiții în curs, din care:	x	x	0	0	0	0
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0

		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
2		Investiții noi, din care:	0	0	0	0	0	0
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:	0	0	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	0	0	0	0	0	0
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0

		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
3		Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:	x	x	0	0	0	0
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
		- (denumire obiectiv)	x	x	0	0	0	0
4		Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)	0	0	0	0	0	0
5		Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:	x	x	0	0	0	0
		a) - interne	x	x	0	0	0	0
		b) - externe	x	x	0	0	0	0

Administrator,
Bidermann  drás

CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA

Operatorul economic: ÎNTREȚINERE DRUMURI HARGHITA

Sediu/Adresa: Mun. Miercurea Ciuc, Str. Piața Libertății, nr. 5,
Jud. Harghita

Cod unic de înregistrare: 42785235

Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plășilor restante
Anul 2025 - Rectificativ - 21.11.2025

ANEXA Nr. 1

Nr. crt.	Măsurile	Termen de realizare	An precedent 2024		An curent (2025)		An 2026		An 2027	
			Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plăși restante	Rezultat brut	Plăși restante	Rezultat brut	Plăși restante	Rezultat brut	Plăși restante
0	1	2	1209	906	9	5000	127	500	252	500
Pct. I	Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plășilor restante									
1	Solicitarea și contractarea unui volum mai mare de lucrări de la CIH conform prevederilor art. 31 alin (1) și (2) din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice cu modificările și completările ulterioare.									
2	Creșterea veniturilor din lucrări.									
Pct. II	TOTAL pct. I									
1	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I									
2										
	TOTAL pct. II									
Pct. III	TOTAL GENERAL pct. I + pct. II									

Administrator,
Biderman