

CAIET DE OBIECTIVE

pentru concursul de proiecte de management organizat pentru asigurarea managementului la Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza

Perioada de management este de 4 ani, începând cu data încheierii noului contract de management.

I. Tipul instituției publice de cultură, denumită în continuare instituția: Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza.

Obiectivele și misiunea instituției

Subordonare

Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza este instituție publică profesională de specialitate, cu personalitate juridică, finanțată din venituri proprii și subvenții acordate de la bugetul județului Harghita, de interes județean care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Harghita.

II. Misiunea instituției

Școala de Arte și Meserii Vámszer Géza asumă în prezenta misiunea de a diversifica și crește calitatea actului cultural, cooperând cu factorii decizionali la nivel administrativ, cu instituțiile de cultură și învățământ, fundații, asociații și societatea civilă, pentru a continua activitățile care răspund nevoilor culturale ale comunității. Prin organizarea școlii naturii, a taberelor de creație și a evenimentelor culturale, instituția joacă un rol important în păstrarea și conservarea tradițiilor populare din zonă.

Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza în conformitate cu reglementările legale în vigoare este un centru cu multiple funcțiuni și implicații în viața culturală din județ, prin afirmarea, conservarea, transmiterea și conștientizarea valorilor de patrimoniu, și prin susținerea, păstrarea și promovarea valorilor culturale, tradiționale și artistice locale.

Pentru atingerea scopurilor instituția are următoarele principale obiective în realizarea acestui demers:

- valorizarea mai eficientă a elementelor de identitate culturală a zonei, a județului Harghita;
- promovarea culturii populare, tradițiile meșteșugărești pe nivel regional;
- diversificarea ofertei culturale prin organizarea educației permanente, prin încheierea unor parteneriate cu instituții de cultură, cu instituții de învățământ
noformal, fundații, asociații culturale, instituții profesioniste de spectacole;
- organizarea programelor educaționale, și manifestări conecte pentru comunitatea locală și regională, care contribuie la dezvoltarea și perfecționarea spiritului artistic.

III. Evoluțiile economice și socioculturale ale comunității în care instituția își desfășoară activitatea

EVOLUȚIA INSTITUȚIEI

În anul 2024, ca și în anii precedenți Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza și-a continuat activitatea ca furnizor de formare profesională specializată pentru anumite specializări culturale; în paralel a organizat concerte, ateliere, tabere, expoziții, excursii tematice, spectacole pe teme diferite și în diferite localități din județ.

Puncte tari :

- Susținerea financiară Consiliului Județean Harghita care asigură buna funcționare a instituției și materializarea programelor culturale-educative
- Profilul unic privind educația meșteșugurilor și artelor, predare de instrumente muzicale din județul Harghita
- Număr mare de cursuri oferite în domeniul meșteșugurilor populare
- Calitatea cursurilor
- Vizibilitate bună
- Experiența de 47 de ani de activitate
- Multe programe culturale, educaționale, care asigură o ofertă culturală permanentă.

Puncte slabe:

- Imobil insuficient
- Costuri de chirie mari pentru imobile în care se pot ține cursuri
- Lipsa unor spații pentru programe conecte – workshopuri
- Numărul insuficient de posturi pentru activitățile instituției, lipsa unei persoane calificate în domeniul IT și marketing

- Lipsa cursurilor de perfecționare pentru profesori, cadre didactice
- Lipsa posturilor și personalului de specialitate
- Puține publicații și personal pentru promovarea programelor și evenimentelor.

Evoluția imaginii existente:

Promovarea și îmbunătățirea imaginii Școala de Arte și Meserii Vámszer Géza se află permanent în atenția interesanților, dar siteul școlar a fost vizitat cel mai frecvent vara și toamna anului 2024, când s-au promovat cursurile anului școlar 2024-2025.

După realizarea și promovarea imaginii identitare în primii 6 ani de funcționare, instituția se axează pe o strategie a păstrării vizualuri-lor și a brand-ului creat: www.nepiskola.ro.

Au fost luate măsuri pentru optimizarea site-ului, păstrarea parteneriatelor media, planificarea campaniilor de comunicare prin intermediul rețelelor sociale și optimizarea tipului de comunicare. Principalul canal de comunicare online este siteul web în limbile maghiară și română: www.nepiskola.ro, respectiv pagina de Facebook, care este utilizat pentru transmiterea informațiilor în timp real, precum și pentru redirectionarea utilizatorilor către site. În anul 2024, contul Facebook a avut 3900 de urmăritori.

IV. Dezvoltarea specifică a instituției

DATE DESPRE ACTIVITATEA, BUGETUL ȘI SPECIFICUL INSTITUȚIEI

4.1 Scurt istoric

Începuturile învățământului popular, după istorici, datează de la sfârșitul secolului XIX și își au originea în Danemarca. Episcopul N. F. S. Grundtvig a înființat la data de 7 noiembrie 1844 prima școală populară, prin care i-a conferit culturii populare daneze un avânt fructuos. Prin munca sa, a obținut rezultate remarcabile, în urma cărora în țările scandinave și în alte state europene au început să apară succesiv școli populare.

În zilele noastre scopul principal al școlilor populare de artă este dezvoltarea personalității. În decursul activității didactice, cursanții își descoperă propriile valori, care le servesc drept sursă de inspirație în participarea lor mai activă în viața de zi cu zi.

În România, activitatea școlilor populare de artă a început între cele două războaie mondiale. Învățământul popular de artă a luat avânt în 1957, odată cu împărțirea teritorială a țării în regiuni. Atunci au fost înființate în fiecare regiune instituțiile denumite Școală Populară de Artă. Județul Harghita a aparținut regiunii Mureș, în consecință școala populară de artă din Târgu Mureș și-a extins activitățile și pe meleagurile noastre. Ca rezultat, între 1965 și 1977 în Odorheiu Secuiesc au fost înființate cursuri de sculptură în lemn și de teatru amator, iar în Miercurea Ciuc cursuri de muzică și de teatru.

În anul 1977 a fost înființată Școala Populară de Artă a Județului Harghita cu sediul în orașul Miercurea Ciuc, ca instituție subordonată Ministerului Culturii și a Direcției Județene pentru Cultură. În anii următori s-au înființat mai multe secții. În perioada 1980-1983, activitatea școlii a luat avânt,

pe lângă secțiile de sculptură în lemn, de muzică și de teatru, existente deja, au fost inițiate cursuri de dans popular, ceramică, țesut, noi instrumente populare și clasice. În această perioadă numărul cursanților a ajuns la 3000.

Începând din anul 1992, școala populară își desfășoară activitatea în subordinea Consiliului Județean Harghita.

Scopul înființării școlii populare a fost de a descoperi noi talente tinere, perfecționarea și integrarea lor în viața culturală a județului. Această menire a rămas neschimbată de la începuturi: formarea unor artiști și creatori, perfecționarea și promovarea lor în diversele domenii, pentru a aduce viața culturală a județului la un nivel mai ridicat și totodată pentru a contribui la păstrarea tradițiilor.

În prezent, școala desfășoară o pregătire practică și teoretică în cinci discipline artistice, bazate pe curriculum aprobat de Ministerul Culturii: studenții pot studia muzică, dans, arte plastice, artă populară și aplicată în orașului Miercurea Ciuc și în celelalte localități ale județului.

Obiectul de activitate

Viziune

Strategia managerială vizează obiectivele majore al Școlii Populare de Artă și Meserii Vámszer Géza, care au caracter permanent și desfășoară pe termen mediu și lung, în funcție de perioada vizată în strategia respectivă, descriind ce căi și mijloace va folosi instituția pentru a-și atinge obiectivele. Școala, prin importanța obiectului de activitate și influenței acesteia asupra societății, reprezintă o instituție implicată activ în viața comunității, cu o mare responsabilitate în educația permanentă și valorificarea valorilor tradiționale și a culturii naționale.

În următoarea perioadă se pune accent pe promovarea programelor bazat, construit pe experiența din sistemul educațional, cu cadre didactice, profesori, experți din instituție și din afara instituției. Se preia organizarea școlilor de natură, se păstrează programe vechi cel conectat de sistemul educațional.

Școala este o instituție inovatoare care oferă o bază solidă în muzică și arte frumoase, pregătește cu succes elevii pentru învățământul superior și este fidelă tradițiilor sale. Cursurile instrumentale au fost populare în anii precedenți, așa că școala a pus un mare accent și pe artele plastice și artele aplicate. Sunt mai multe cursuri noi lansate la Școala Populară, cursuri de grafică pe calculator, design vestimentar și animație pentru cinema, toate concentrându-se pe dezvoltarea creativității și oferind elevilor competențe vandabile începând de la tineri profesioniști. Elevii care termină cursul vor avea o bază bună, care le va fi utilă pentru continuarea studiilor în învățământul superior, dar se și pot dezvolta, de asemenea, competențele lucrând independent și găsindu-și un loc de muncă într-o varietate de domenii.

În același timp, formarea profesională se adresează și celor care simt o motivație interioară de a învăța meșteșugurile populare tradiționale, care cunosc frumusețea și bucuria practicării lor și care doresc să trăiască experiența exaltantă a creației libere și a exprimării de sine.

Personalul

Scurtă descriere a posturilor din instituție:

Descrierea posturilor existente la Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza.

Personal de conducere: 1 manager

2024. ianuarie – iunie – 25 posturi

a. Compartiment de contabilitate-financiar și administrativ: 10 posturi de execuție

b. Personal de specialitate și instructori: 15 posturi de expert și instructori

2024. iulie- decembrie – 22 posturi

a. Compartiment de contabilitate-financiar și administrativ: 9 posturi de execuție

Inspector de specialitate 3 persoane

Referent de specialitate 1 persoană

Muncitor calificat fochist 2 persoane (1-1 persoane la Vila 6. și la școala din Miercurea Ciuc)

Îngrijitor 2 persoane (1-1 persoane la Vila 6. și la școala din Miercurea Ciuc)

b. Personal de specialitate și instructori: 13 posturi de experți și instructor:

Experți - grad I-II. 11 persoane

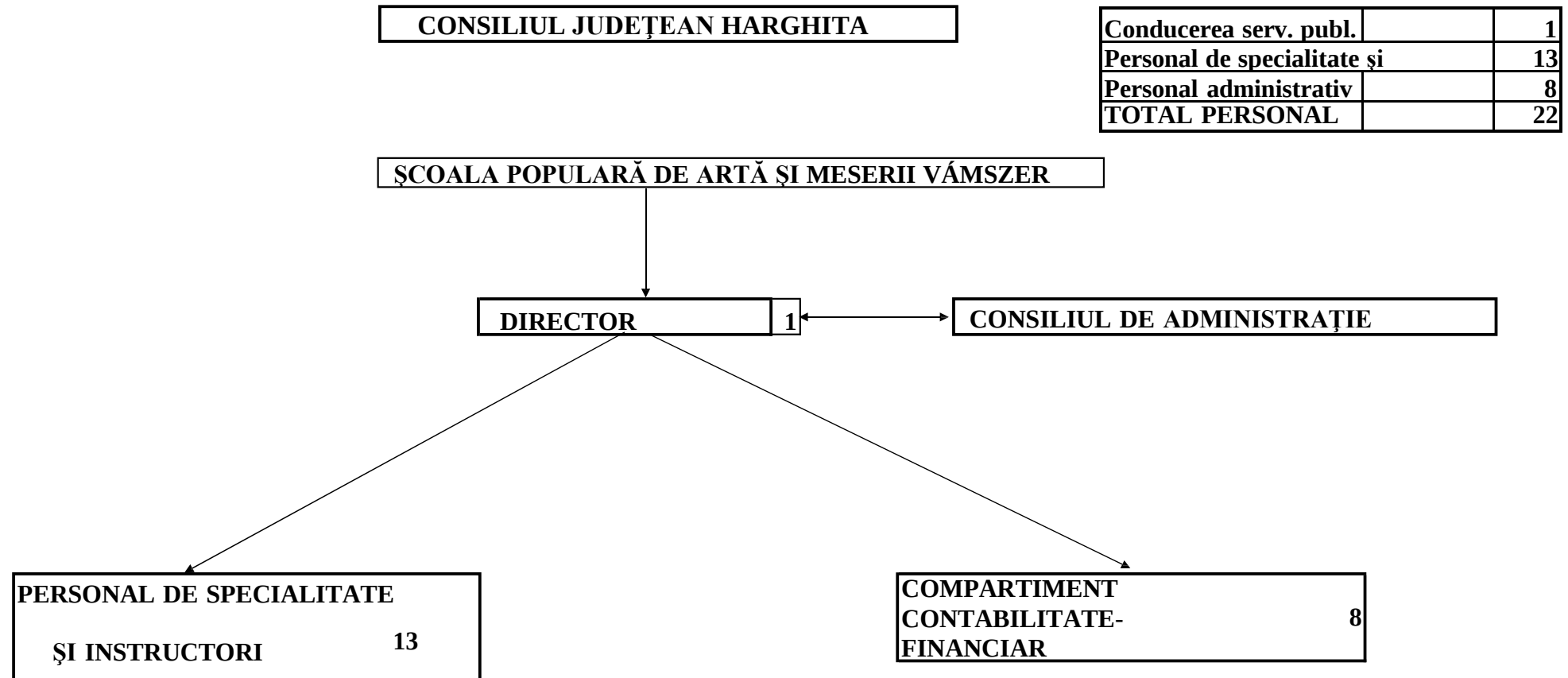
Instructori 2 persoane.

În calitate de manager al Școlii de Artă și Meserii Vámszer Géza a avut ca obiect principal buna funcționare a școlii ca școală de artă. În ultimii ani s-a concentrat pe funcționarea eficientă a sistemului școlii.

În parcursul anului 2024 la nivelul instituției s-au luat măsuri de organizare:

- A îndeplinit atribuțiile prevăzute de lege în domeniul și cu instituțiile specializate pentru protejării patrimoniului cultural.
- A colaborat cu autoritățile publice și cu instituției specializate pentru protejarea și punerea în valoare a bunurilor din patrimoniul cultural.
- A solicitat aprobarea pentru organizarea de evenimente culturale cu fonduri de la bugetul județean.
- A descoperit și a promovat tinere talente.
- A sprijinit proiecte culturale inițiate de alte instituții.
- A elaborat planul anual de activitate, precum și raportul anual de activitate asupra realizării obiectivelor.
- A modificat organigrama instituției și funcțiile în statutului la cererea autorităților – Consiliului Județean Harghita.
- A organizat activități la locul de muncă și instrucțiuni proprii de apărare – PSI.

STRUCTURA ORGANIZATORICĂ
A ȘCOLII POPULARE DE ARTĂ ȘI MESERII VÁMSZER GÉZA



STAT DE FUNCȚII ȘCOLII POPULARE DE ARTE ȘI MESERII VÁMSZER GÉZA

Nr. crt.	Funcția de execuție	Funcția de conducere	Nivelul studiilor	Grad./trepte prof. după vechime	Număr de posturi	Observatii
1	2	3	4	5	7	8
A	Director Manager					
1	Manager		S		1	ocupat
B	Personal de specialitate și instructori					
2	Expert gradul I		S		1	temporar vacant pentru concediu de maternitate
3	Expert gradul I		S		1	ocupat
4	Expert gradul I		S		1	ocupat
5	Expert gradul I		S		1	ocupat
6	Expert gradul II		S		1	ocupat
7	Expert gradul II		S		1	ocupat
8	Expert gradul II		S		1	ocupat
9	Expert gradul II		S		1	ocupat
10	Expert gradul II		S		1	ocupat
11	Expert gradul II		S		1	ocupat
12	Expert gradul II		S		1	ocupat
13	Instructor III		M		1	ocupat
14	Instructor III - 4ore		M		1	ocupat
C	Compartiment contabilitate - financiar și administrativ					
15	Inspector de specialitate IA		S		1	ocupat
16	Inspector de specialitate - debutant		S		1	ocupat
17	Inspector de specialitate II		S		1	ocupat
18	Referent de specialitate IA		SSD		1	ocupat
19	Muncitor calificat - fochist		M	debutant cu 4 ore	1	ocupat
20	Ingrijitor		M/G		1	ocupat
21	Ingrijitor		M/G		1	ocupat
22	Muncitor calificat - fochist		M	debutant	1	ocupat
D	Total posturi				22	

Conducerea instituției

Conducerea **Școlii Populare de Artă și Meserii Vámszer Géza** este asigurată de către un manager, numit de Consiliul Județean Harghita pe bază de examen organizat conform legilor în vigoare.

Managerul are următoarele atribuții principale:

asigură conducerea activității curente a instituției;

asigură condițiile de îndeplinire și de respectare a criteriilor de autorizare a instituției;

elaborează programele de activitate;

conduce nemijlocit și concret un domeniu distinct din activitățile specific instituției;

este ordonator terțiar de credite;

hotărăște măsurile disciplinare sau: de recompensare a personalului din subordine, în concordanță cu legislația în vigoare;

reprezintă și angajează instituția în raporturile cu persoanele juridice și fizice din țară și din străinătate precum și în fața organelor jurisdicționale;

informează trimestrial consiliul administrativ asupra realizării obiectivelor stabilite și a prestărilor colectivului pe care îl conduce, stabilind împreună cu aceasta măsură corespunzătoare pentru îmbunătățirea activității;

angajează și eliberează din funcție personalul de specialitate cu reglementările în vigoare;

întocmește fișele posturilor prevăzute în structura organizatorică și urmărește îndeplinirea sarcinilor și respectarea atribuțiilor concrete ale personalului din subordine;

răspunde de înregistrarea proiectelor activităților în jurnalul anual al Centrului;

managerul prezintă Consiliului Județean Harghita un raport semestrial de activitate în termen de 15 zile calendaristice de la expirarea semestrului anterior, pentru care se elaborează raportul de activitate;

asigură gestionarea și administrarea, în condițiile legii, a integrității patrimoniului instituției.

Bugetul

Buget realizat pentru anii 2022-2024

Buget realizat	2022	2023	2024
Venit proprii din taxe	902497	931143	1092731
Venit din cazare	45730	43710	5000
Subvenție de la CJH	1823707	1987700	2306000
Cheltuieli titlul 10	1123443	1231141	1430315
Cheltuieli 20	1650453	1731661	1906709

Buget fonduri externe nerambursabile

Buget realizat	2022	2023	2024
Venituri din fonduri nerambursabile	35767		
Cheltuieli din fonduri nerambursabile	46149	10440	

Situația economico-financiară a instituției în anul 2024

Subvenția primită pe anul 2024 a fost de 2.306.000 lei, contribuția proprie a fost de 1.079.730,80 lei, din care 1.074.730,80 lei taxe de frecvență și 5.000,00 lei venit din cazare la Vila nr.6 din Băile Homorod.

TOTAL VENITURI	3.385.730,80 lei
Venituri proprii	1.079.730,80 lei
Subvenții	2.306.000 ,00lei
TOTAL CHELTUIELI	3.419.609,82 lei

EVOLUȚIA economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate

Indicatori de performanță

4.2.1. Cheltuieli pe beneficiar

Cheltuieli pe beneficiari (subvenție+venituri -cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
	$\frac{=(902497+1823707+35767)/(4215+1233)= 506,97}{}$	$\frac{=(931143+1987700)}{(3900+1273)}= 564,25$	$\frac{=(1092731+2306000-34278)/(3860+1389)= 640,97}{}$

4.2.2 Fonduri nerambursabile

Buget realizat	2022	2023	2024
Venituri din fonduri nerambursabile	35767		
Cheltuieli din fonduri nerambursabile	46149	10440	

4.2.5 Numar de beneficiari neplatitori

Număr de beneficiari neplătitori	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
	4215	3900	3860

4.2.6 Numar de beneficiar platitori

Număr de beneficiari plători	Anul 2022	Anul 2023	Anul 2024
	1233	1273	1389

4.2.8 Numar de proiecte / actiuni culturale

Buget realizat	2022	2023	2024
Numar de proiecte	5	1	
Numar de actiuni culturale	42	18	24

4.2.9 Venituri din activitate de baza

Buget realizat	2022	2023	2024
Venit proprii din taxe	902497	931143	1092731
Venit din cazare	45730	43710	5000

4.2.10

Buget realizat	2022	2023	2024
Venituri din fonduri nerambursabile	35767		
Venit din cazare	45730	43710	5000

Cheltuielile totale pe anul 2024 a fost 3.385.730,80 lei. Această sumă cuprinde cheltuielile privind scopul principal al școlii populare de artă adică activitatea didactică nonformală, după orele de școală instituțională formală.

Această sumă s-a folosit pentru derularea următoarelor programe educaționale și proiecte culturale conecte prevăzute pentru perioada: ianuarie–decembrie 2024.

A participat la cursuri persoane de diferite vârste, între 5 și 71 ani.

În prezent, școala desfășoară pregătire practică și teoretică în cinci discipline artistice, bazate pe un curriculum aprobat de Ministerul Culturii.

În anul școlar 2023-2024 a avut 1388 cursanți și au studiat:

- muzică clasică și populară - 785 cursanți;
- arte plastice - 49 cursanți;
- artă interpretativă - 260 cursanți;
- meșteșuguri populare și arta industriei - 294 cursanți.

Grupurile țintă al activității cu sistemul de învățământ:

Sistemul de învățământ este format din următoarele:

- furnizori formare;
- școli din județul Harghita;
- așezământe culturale;
- Centrul din Odorheiu Secuiesc;
- Fundația Artera.

PROFILUL beneficiarilor actual:

Beneficiarii actuali sunt în primul rând persoanele interesate de meșteșuguri populare, și de instrumentele muzicale contemporane, moderne și populare.

Structura cursanților se menține, la evenimentele didactice participând persoane de toate vârstele.

Pe termen scurt este necesară menținerea tuturor categoriilor de participanți în sfera actului educațional, diversificarea structurii activității astfel încât și categoriile slab reprezentate (vârșnici) în structura spectatorilor actuali să fie atrași la diverse activități cultural-educative și artistice.

Ponderea cheltuielilor de personal în totalul cheltuielilor:	42,34%
Ponderea cheltuielilor de capital din bugetul total	1,21 %
Ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul programelor culturale	3,38 %
Ponderea cheltuielilor programului educațional	53,07 %
Total	100 %

Gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor:

-1.079.931- 31,96%

- venituri proprii realizate din activitatea de bază, specific instituției.

Venituri proprii s-a majorat semnificativ:

- 931.143 lei, din anul 2023 la 1.079.931 lei, în anul 2024, majorat cu 15%.

Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor la 31.12.2024:
- 1.043.315 lei/3.378.025 lei – 42,34%

Ponderea cheltuielilor de capital din bugetul total la 31.12.2024:
41.002 lei/3.378.025 lei – 1,21%

4.3 Scurta descriere a patrimoniului

Sediul principal al școlii se află în Miercurea Ciuc, Str. Gal Sandor nr.9, unde există 18 spații separate, dotate corespunzător pentru realizarea activității principale a școlii. În prezent sediul principal este în curs de reabilitare energetică, de aceea sediul este mutat pentru o perioadă de 1 an și 6 luni la Miercurea Ciuc, Strada Venczel Jozsef nr.2. Pentru realizarea diverselor activități ale școlii, și anume ținerea cursurilor de dans, tâmplărie, arta fierului, arta lemnului, arta lemnului, arta meșteșugurilor populare sunt închiriate 12 spații în tot județul Harghita.

4.4 Programele

Anul 2022

TITLU PROGRAM	LOCUL	DATA	SUMA	DESCRIERE
Curs de perfecționare de chitară clasică	Miercurea Ciuc	Ianuarie 3, 2022	31 861 RON	În cadrul proiectului finanțat de Guvernul Maghiar în perioada iulie 2021-iunie 2022 s-a desfășurat o serie de ateliere de chitară clasică cu invitați speciali din Ungaria.
Animatie digitală		Ianuarie 30, 2022	1000 RON	Curs de animatie digitală pentru adolescenți.
Workshop animatie interdisciplinară	Odorheiu Secuiesc	Ianuarie 31, 2022	2500 RON	Workshop de 8 weekenduri de animatie în Odorheiu Secuiesc pentru promovarea acestei discipline ca parte a programului de învățământ al Școlii Populare de Artă și Meșerie.
Fărșang la Școala Naturii	Băile Homorod	Februarie 14, 2022	6900 RON	La Vila nr. 6 în decursul a două săptămâni s-au organizat 9 zile tematice pentru copii din școlile primare din Miercurea Ciuc, Sântimbru și Siculeni. Peste 200 de copii au participat la activitățile organizate pe teme ecologice și a tradițiilor cu ocazia fărșangului.

Curs de perfectionare a cantorilor bisericești	Miercurea Ciuc	Februarie 23, 2022	11 000 RON	Curs și întâlnire a cantorilor bisericești de la Sumuleu încheiat cu un concert de orgă la Biserica din Sumuleu Ciuc
Serata de muzică populară	Porumbenii Mari	Februarie 25, 2022	500 RON	Serata de muzică populară în Porumbenii Mari
Petőfi CD	Miercurea Ciuc	Martie 7, 2022	20 000 RON	Brosura și CD cu muzică compusă de studenții școlii pe versurile poetului Petőfi.
Curs de marochinarie artizanală	Miercurea Ciuc	Martie 14, 2022	11500 RON	În cadrul proiectului finanțat din Fondul Csoóri Sándor din Ungaria s-a organizat workshopuri de meșteșuguri tradiționale în Miercurea Ciuc și Odorheiu Secuiesc.
Atelier de Paste	Odorheiu Secuiesc	Aprilie 4, 2022	500 RON	Atelier de încondeiat ouă pentru Paste.
Atelier de încondeiat ouă	Odorheiu Secuiesc, Miercurea Ciuc	Aprilie 6, 2022	1000 RON	Conform tradițiilor înainte de Paste s-a organizat ateliere de încondeiat ouă pentru copii la Odorheiu Secuiesc și Miercurea Ciuc.
Atelier creativ de Paște	Miercurea Ciuc	Aprilie 8, 2022	500 RON	Atelier pentru studenți și adulți pentru realizare de obiecte decorative de Paste, coronite, de corățiuni de masă etc.
Tradiții pascale	Miercurea Ciuc	Aprilie 9, 2022	500 RON	Ateliere de creație cu tematică tradițiilor de Paste.
Workshop de aprofundare pielărie	Miercurea Ciuc	Aprilie 9, 2022	400 RON	Pentru participanții cursului de pielărie organizăm un week-end de aprofundare a cunoștințelor. Durata atelierului a fost de o zi (8

				ore).
Primavara la Scoala Naturii	Băile Homorod	Aprilie 11, 2022	2000 RON	Activitati interactive in aer liber pentru copii.
Concerte de fanfara Zona Ciucului	Miercurea Ciuc	Mai 28, 2022	600 RON	Cu ocazia Zilelor Judetului Harghita s-au organizat concerte de fanfara in mai multe localitati din judetul Harghita.
Expozitie din lucrarile elevilor Scolii Populare de Arta si Meserii	Miercurea Ciuc	Martie 11, 2022	2000 RON	La sediul Scolii s-a organizat o mini-expozitie din lucrarile elevilor scolii.
Scoala in padure - natura primavara	Băile Homorod	Mai 17, 2022	1000 RON	In mai s-a organizat doua excursii La Vila nr. 6 la care au participat peste 60 de copii. Excursiile sunt de 2 zile, in datele de 17-18 si 25-26 mai. Copiii au invatat despre natura urmarind un traseu tematic-educational, respectiv vor avea la dispozitie material didactic interactiv activitatile caruia au fost coordonate de invatatori. Programele au fost plimbare in padure si programe artizane.
Concert de fanfara zona Odorhei	Odorheiu Secuiesc	Mai 28, 2022	10 000 RON	In cadrul Zilelor Judetului Harghita ansablurile de fanfara au concertat in diferite locatii ale orasului Odorheiu Secuiesc si in Porumbenii Mari
In lumea basmelor	Miercurea Ciuc	Iunie 1, 2022	6500 8650 RON	Doua spectacole, pe data de 1 si 2 iunie, a grupelor de balet, dans contemporan si hip-hop a scolii.
Pictura pe tricou pentru copii	Miercurea Ciuc	Iunie 1, 2022	600 RON	Pictura creativa pe tricou pentru copii de 8-12 ani.
Atelier de pictură pe mobilă	Zetea	Iunie 1, 2022	850 RON	La Zetea s-a organizat atelier de pictura pe mobila in data de 1 si 2 iunie.
Ziua copiilor	Miercurea Ciuc	Iunie 2, 2022	500 RON	De Ziua Copilului s-au organizat 3 ateliere: pictura pe fata, paslit si fabricare jucarii din lemn.
Hip-hop flashmob	Miercurea Ciuc	Iunie 6, 2022	850 RON	Grupa de hip-hop a scolii a avut o prezentare in Piata Libertatii in

				Miercurea Ciuc.
Expozitie de pictură	Miercurea Ciuc	Iunie 27, 2022	1450 RON	In galeria mica a scolii s-a organizat o expozitie de pictura din lucrarile studentilor de la sectia de pictura.
Concert de pian al elevilor Scolii Populare de Arta si Meserii	Miercurea Ciuc	Iunie 30, 2022	1000 RON	La sediul scolii organizarea unui concert cu participarea elevilor sectiei de pian.
Atelier creativ - tehnica colajului	Miercurea Ciuc	Iulie 4, 2022	190 RON	Atelierul de creatie pentru copii cu varsta intre 8-12 ani s-a desfasurat zilnic intre orele 9-13 in perioada 4-8 iulie 2022.
Tabara Scoala Naturii	Băile Homorod	Iulie 4, 2022	5350 RON	In perioada 4-7 iulie a avut loc tabara Scoala Naturii.
Arta lemnului - tabara de sculptura	Băile Homorod	Iulie 26, 2022	1000 RON	In perioada 26-30 iulie a avut loc tabara de sculptura in lemn pentru copii din Varsag si Zetea. Locul evenimentului a fost Baile Homorod, Vila 6.
Tabără de instrumente de suflat	Ciucsîngeorgiu	Iulie 4, 2022	1350 RON	Participanții au participat la ore de teorie și la ore de instrument muzical. Pe lângă faptul că pot învăța pe diferite instrumente.
Tabara de vara	Baile Homorod	Iulie 18, 2022	10 000 RON	Tabara de 5 zile pentru copii scolari cu tematica Natura.
Tabără de instrumente cu corzi	Băile Homorod	August 8, 2022	6000 RON	Pe lângă faptul că tinerii au învățat pe diferite instrumente a fost și o preocupare în timpul vacanței. Participanți au participat la ore de teorie și la ore de instrument.
Virtuozi	Valea Boroș	August 15, 2022	16 000 RON	In Valea Boros, Lunca de Jos a avut loc un curs muzical de maiestrie de 10 zile pentru copii talentați din Ținutul Secuiesc.
Valorile culturale ale Ținutului Secuiesc	Miercurea Ciuc	Septembrie 1, 2022	14 500 RON	Școla Populară de Artă Vámszer Géza organizează Zilele deschise ale Școlii si in județele Covasna și Mureș cu diverse activități meșteșugărești, jocuri populare,

				excursie tematică, vânătoare de comori. Programul a avut ca scop sprijinirea consumului cultural conștient și promovarea cursurilor școlii.
Ateliere de prezentare specialitate	Miercurea Ciuc	Septembrie 19, 2022	600 RON	Ateliere deschise pentru prezentarea specializărilor de animație, pictură, actorie, design vestimentar, hip-hop și dans de sală, în perioada 19-26 septembrie. Aceste ateliere a fost prezentări generale a profesiilor și programul cursurilor în 2 ore pentru cei interesați.
Trio Camerata Estelnic	Alte localități	Octombrie 9, 2022	1800 RON	Scopul principal al programului a fost colaborarea între interpreți artiști din regiune, respectiv promovarea muzicii clasice în biserici și monumente istorice, culturale. Membrii formației Péter Ernő și Veress Csaba Levente din partea Școlii Vámszer Géza din Județul Harghita, respectiv Szabó Levente din partea Școlii Plugor Sándor din Sfântu Gheorghe.
Trio Camerata Sfântu Gheorghe	Alte localități	Octombrie 31, 2022	1800 RON	Scopul principal al programului a fost colaborarea între interpreți artiști din regiune, respectiv promovarea muzicii clasice în biserici și monumente istorice, culturale. Membrii formației Péter Ernő și Veress Csaba Levente din partea Școlii Vámszer Géza din Județul Harghita, respectiv Szabó Levente din partea Școlii Plugor Sándor din Sfântu Gheorghe.
Trio Camerata Dumbravioara Biserica Reformata	Alte localități	Octombrie 16, 2022	1800 RON	Scopul principal al programului a fost colaborarea între interpreți artiști din regiune, respectiv promovarea muzicii clasice în biserici și monumente istorice, culturale. Membrii formației Péter Ernő și Veress Csaba Levente din partea Școlii Vámszer Géza din Județul Harghita, respectiv Szabó Levente din partea Școlii Plugor Sándor din Sfântu Gheorghe.

Trio Camerata Dumbravioara Castelul Teleki	Alte localități	Octombrie 16, 2022	1800 RON	Scopul principal al programului a fost colaborarea între interpreți artiști din regiune, respectiv promovarea muzicii clasice în biserici și monumente istorice, culturale. Membrii formației Péter Ernő și Veress Csaba Levente din partea Școlii Vámszer Géza din Județul Harghita, respectiv Szabó Levente din partea Școlii Plugor Sándor din Sfântu Gheorghe.
Trio Camerata Ernei	Alte localități	Octombrie 16, 2022	1800 RON	Scopul principal al programului a fost colaborarea între interpreți artiști din regiune, respectiv promovarea muzicii clasice în biserici și monumente istorice, culturale. Membrii formației Péter Ernő și Veress Csaba Levente din partea Școlii Vámszer Géza din Județul Harghita, respectiv Szabó Levente din partea Școlii Plugor Sándor din Sfântu Gheorghe.
Scoala naturii de toamnă în parcul central	Miercurea Ciuc	Octombrie 10, 2022	1650 RON	Programul s-a desfășurat în octombrie 2022. Locația a fost Parcul Central la Miercurea Ciuc. Clasele au participat la program, au participat 252 de copii. Copiii au cunoscut plantele și speciile de arbori care trăiesc în parc.
Micii pădurari	Gheorgheni	Septembrie 17, 2022	600 RON	La finalul programului de „Kiserdész” elevii de școli au câștigat o excursie școlară în pădure la Gheorgheni. Școala Populară de Artă și Meserii „Vámszer Géza” i s-a cerut să ofere o sesiune de meșteșuguri pentru elevi. Acest program oferă o ocazie excelentă de a ne salva valorile evazive, de a transmite mai departe cunoștințele moștenite de la strămoși, de a planta dragostea locului natal, a pământului, a naturii și a muncii în generațiile viitoare.
Deschiderea atelierului și ceremonie de	Zetea	Noiembrie 4, 2022		După 15 ani, Școlii Populare de Arte și Meserii Géza Vámszer a găsit un răspuns pozitiv de la

absolvire				primăria din Zetea, care a oferit săli adecvate pentru continuarea sculpturii în lemn, picturii mobilei populare și educației muzicale.
-----------	--	--	--	---

Anul 2023

TITLU PROGRAM	LOCUL	DATA	SUMA	DESCRIERE
Curs de perfecționare a cantorilor bisericești	Miercurea Ciuc	Februari e 6, 2023	12000 RON	Curs și întâlnire a cantorilor bisericești de la Șumuleu încheiat cu un concert de orgă la Biserica din Șumuleu Ciuc.
Fărșang la Școala Naturii		Februarie 1, 2023	2770 RON	La Vila nr. 6 în decursul a două săptămâni s-au organizat 5 zile tematice pentru copii din școlile primare din Odorheiu Secuiesc Miercurea Ciuc. Peste 140 de copii au participat la activitățile organizate pe teme ecologice și a tradițiilor cu ocazia fărșangului.

Farsang la Școala Naturii	Borzont - Borzont	Februarie 14, 2023	1950 RON	La Borzont s-au organizat 3 zile tematice pentru copii din școlile primare din Gheorgheni. Peste 60 de copii au participat la activitățile organizate pe teme ecologice și a tradițiilor cu ocazia fărșangului.
Scoala Naturii Primavare	Băile Homorod	Martie 16, 2023	2400 RON	Activitati interactive in aer liber pentru copii la Băile Holomorod, la Vila 6. Copiii au cunoscut naturii si au pregatit decoratiuni pentru Paște. Organizăm de trei ori, 107 copii au participat la programul.
Scoala Naturii Primavara	Băile Homorod	Aprilie 6, 2023	700 RON	Activitate in aer liber, plimbare ghidată in padure si pregatirea decoratiunilor pentru Paste.
Programul "Nem csak karmesterek vagyunk"	Sînsimion	Aprilie 13, 2023	5700 RON	Programul a oferit educație suplimentară pentru dezvoltarea muzicii de cameră și a lucrărilor orchestrale. Au participat 21 de persoane și 4 instructori. Participanții au putut învăța elementele de bază ale orchestrelor fanfare și tehnicilor de dirijat.

Scoala Naturii Primavara	Băile Homorod	Mai 15, 2023	900 RON	In perioada de 15-16 mai 2023, la Villa nr.6 din Băile Homord în cadrul programului școala naturii au participat 37 de copii de la Școala generală,, Petőfi Sándor ,, din Miercurea Ciuc . Copii în cadrul programului s-au plimbat în natura și au cunoscut frumusețea arta fetrului .
--------------------------------	------------------	-----------------	------------	---

Scoala Naturii	Băile Homorod	Iunie 7, 2023	300 RON	In data de 7 iunie 2023, la Vila nr.6 din Băile Homorod în cadrul programului școala naturii au participat 28 de copii de la Școala Endes József din Sinsimion . Copiii în cadrul programului s-au plimbat în natura și au cunoscut frumusețea arta fetrului .
Zilele Județului Harghita Zeng a város	Miercurea Ciuc	Mai 31, 2023	15000 RON	În cadrul zilelor județului Harghita,15 fanfare din județul nostru au cantat în diferite locații și la diferite ore în județul Harghita. Costurile au acoperit transportul cu autobuze in locatiile respective.

Scoala Naturii - Túrászunk együtt	Miercurea Ciuc	Mai 19, 2023	800 RON	În cadrul zilelor județele Harghita, peste 200 de copii au făcut drumeții în mai multe zone de conservare a naturii din județul Harghita cu sprijinul Salvamontistilor. De fiecare dată, grupurile au fost conduse de 2-3 salvamontisti, iar ca mic cadou motivațional, elevii au primit ciocolată de casă și pixuri prin amabilitatea Școala Populara de Arta și Meserii Vámszer Géza și a Școala Natura Kuvik.
Școala Naturii de vară	Miercurea Ciuc	Iulie 17, 2023	4800 RON	Copiii au participat la o tabără de patru zile, care a avut loc în Centrul Multifuncțional din Șumuleu Ciuc. Copii au învățat despre ierburi și despre lumea păsărilor, au păslit, au înșirat mărgelile, au lucrat cu lemnul, au pictat textile și au jucat jocuri de teambuilding.

Tabara de dans in natura	Băile Homorod	August 28, 2023	2600 RON	Între 28 și 31 august a fost o tabără școală natura în Baile Homorod. Copiii au învățat balet și dans modern, au înșirat mărgelile și au făcut obiecte de artizanat. Salvamontistii Vlahita au organizat o demonstrație de prim ajutor, iar poliția județului Harghita a participat la subiecte de prevenire a drogurilor, bullying și cyberbullying.
-----------------------------	------------------	--------------------	-------------	---

Workshop pentru copii	Miercurea Ciuc	Iulie 10, 2023	1800 RON	Am organizat programe de meșteșuguri și muzică pentru copii timp de 10 zile, 10 ori în iulie și august de între 8:00 și 13:00.
Spectacol de dans Peter Pan	Miercurea Ciuc	Iulie 1, 2023	5650 RON	Spectacol de dans cu 180 copii. Data 1-5 iulie..
Compuner e de melodii - program de promovare a talentelor în Școala Populară de Arte Vámszer Géza	Miercurea Ciuc		37000 RON	Participanții au avut posibilitatea de a dobândi cunoștințe de la artiști de renume ai vieții culturale maghiare. Au avut și experiența pozitivă să vada că mai mulți actori ai vieții culturale din Județul Harghita sunt deschiși către o colaborare cu programul nostru, și prin contribuția lor, pe lângă sarcinile asumate în program, s-a reușit organizarea mai multor spectacole în Miercurea Ciuc cu toți artiștii invitați, spectacole care au atras un public larg. Dat fiind faptul că partenerii noștri și-au exprimat dorința de a continua colaborarea noastră, dorința este să continuăm organizarea spectacolelor asemănătoare și în carul programului următor.
Cantate Dominii	Madaras	Aprilie, 2023	20.000 RON	În cadrul acestui program s-a bazat pe sprijinirea vieții corale și muzica bisericească și s-a oferit posibilitate de perfecționare a corurilor bisericești.

Concert și program pentru copii în sala culturală	Delnița	Iulie 14, 2023	711 RON	Cu ocazia Zilelor Județului Harghita s-au organizat concerte de fanfara
Muzica clasică pentru locuitorii județului Harghita, Zilele Ținutului Secuiesc	Ținutul secuiesc	octombrie, 2023	5000 RON	Participanții programului au avut acces la concerte muzicale clasice, concerte educaționale muzicale în diferite monumente istorice și culturale, unde accesul la cultura este limitat

Anul 2024

TITLU PROGRAM	LOCUL	DESCRIERE
Cantate Domini	Băile Tușnad, Madaras	Întâlnirea grupurilor corale
Animatie digitală	Miercurea Ciuc	Curs de animatie digitala pentru adolescenti.
Workshop animatie interdisciplinară	Odorheiu Secuiesc	Workshop de 8 weekenduri de animatie în Odorheiu Secuiesc pentru promovarea acestei discipline ca parte a programului de invatamant al Școlii Populare de Arta și Meserii.
Curs de perfecționare a cantorilor bisericești	Miercurea Ciuc	Curs și întâlnire a cantorilor bisericești de la Șumuleu încheiat cu un concert de orgă la Biserica din Șumuleu Ciuc
Serata de muzica populara	Porumbenii Mari	Serata de muzica populară în Porumbenii Mari
Atelier de Paște	Odorheiu Secuiesc	Atelier de încondeiat oua pentru Paște.
Atelier de încondeiat ouă	Odorheiu Secuiesc, Miercurea Ciuc	Conform tradițiilor înainte de Paște s-au organizat ateliere de încondeiat oua pentru copii la Odorheiu Secuiesc și Miercurea Ciuc.
Primăvara la Școala Naturii	Miercurea Ciuc	Activități interactive în aer liber pentru copii în parcul Central cu ocazia zilele Vámszer Géza.
Concerte de fanfara Zona Ciucului	Miercurea Ciuc	Cu ocazia Zilelor Județului

		Harghita s-au organizează concerte de fanfara în mai multe localități din județul Harghita.
Concert de fanfara zona Odorhei	Odorheiu Secuiesc	În cadrul Zilelor Județului Harghita ansablurile de fanfara s-au organizat concerte în diferite locații ale orașului Odorheiu Secuiesc și în Porumbeni Mari.
Ziua copiilor – 1 iunie	Miercurea Ciuc	De Ziua Copilului s-au organizat 3 ateliere: pictura pe fată, paslit și fabricare jucării din lemn.
Hip-hop flashmob	Miercurea Ciuc	Grupa de hip-hop a școlii a avut o prezentare în Piața Libertății în Miercurea Ciuc.
Expoziție de pictură	Miercurea Ciuc	În galeria mică a școlii s-a organizat o expoziție de pictură din lucrările studenților de la secția de pictură.
Concert de pian al elevilor Școlii Populare de Artă și Meserii	Miercurea Ciuc	La sediul școlii a organizat un concert cu participarea elevilor secției de pian.
Atelier creativ - tehnica colajului	Miercurea Ciuc	Atelierul de creație pentru copii cu vârsta între 8-12 ani s-a desfășurat zilnic între orele 9-13. Atelierul este condus de două voluntare, eleve la liceul de artă din Miercurea Ciuc.
Tabăra Școala Naturii	Băile Homorod	În perioada 4-7 iulie a avut loc tabăra școala Naturii.
Artă lemnului - tabăra de sculptură	Băile Homorod	În perioada 26-30 iulie a avut loc tabăra de sculptură în lemn pentru copii din Vărsag și Zetea. Locul evenimentului este Băile Homorod, Vila 6.
Tabără de instrumente de suflat	Ciucsângeorgiu	Participanții au participat la ore de teorie și la ore de instrument muzical. Pe lângă faptul că pot învăța pe diferite instrumente, oferim și o preocupare în timpul vacanței de vară.
Tabără de instrumente cu corzi	Băile Homorod	Pe lângă faptul că tinerii pot învăța pe diferite instrumente este și o preocupare în timpul vacanței. Participanții au participat la ore de teorie și la ore de instrument.
Valorile culturale ale Ținutului Secuiesc	Miercurea Ciuc	Școala Populară de Artă Vámszer Géza organizează Zilele deschise ale Școlii și în județele Covasna și Mureș cu diverse activități meșteșugărești, jocuri populare, excursie tematică, vânătoare de comori.

		Programul are ca scop sprijinirea consumului cultural conștient și promovarea cursurilor școlii.
Ateliere de prezentare specialitate	Miercurea Ciuc	Ateliere deschise pentru prezentarea specializărilor de animație, pictură, actorie, design vestimentar, hip-hop și dans de sală, în perioada 19-26 septembrie. Aceste ateliere sunt prezentări generale a profesiilor și programul cursurilor în 2 ore pentru cei interesați.

REZUMATUL PROGRAMELOR

În anul 2024 a avut 6 mari programe:

1. Preocupări interactive

Cu ocazia programelor școala a organizat preocupări interactive ceea ce înseamnă, cu ocazia expozițiilor pe lângă prezentarea diferitelor meșteșuguri populare, participanții au realizat diferite obiecte artizanale cu diferite tehnici. Cu aceste programe s-a promovat atât meșteșugurile populare cât și activitatea școlii. Aceste programe au fost realizate în mai multe localități din județul Harghita, cu diferite ocazii cum ar fi: Ziua Copilului, Școala Altfel și Zilele Județului Harghita.

2. Zilele Județului Harghita

În cadrul acestui program Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza a organizat Reuniunea Fanfarelor din județul Harghita și programul Parcul Vámszer Géza, în Miercurea Ciuc și Odorheiu Secuiesc în cadrul căreia a fost înființate ateliere de creație: pictură, sculptură în lemn, ceramică, pictură pe mobilier, animație, dans, respectiv spectacole interactive, expoziții, concerte, jocuri muzicale. Aceste manifestări, evenimente au fost organizate și prezentate, interpretate cu cooperarea profesorilor și cursanților școlii.

3. Școala naturii

În cadrul acestui program Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza a organizat workshopuri pentru aprofundarea cunoștințelor în legătură cu educare conform obiectivelor Școala Naturii, adică organizarea programelor ecologice mai multe locuri în județ și în Vila nr.6 Băile Homorod. În avest program s-a inclus și alte activități creative de arte populare și muzică modernă.

Obiectivele acestui program sunt dezvoltarea personalității și a încrederii în sine, testarea rezistenței la efort fizic si mental a organismului, cunoașterea zonelor

pitorești din județ, precum și formarea unor deprinderi și tehnici de supraviețuire în natură.

În cursul anului 2024 a fost organizat programe numai până în luna mai 2024, datorită faptului, contractul colegei responsabile cu organizarea acestor programe a fost suspendat (concediu de maternitate).

4. Workshopuri pentru dirijori

Cei care au participat la programul respectiv au primit pregătire în muzică de cameră și opera orchestrală. Acolo s-a învățat structura fanfarelor, particularitățile organizării formației, cunoașterea repertoriului. În timpul workshopului s-a discutat despre: transcriere, aranjare, revizuire, dezvoltarea proporțiilor sunetului fanfarei și înlocuirea instrumentelor lipsă. Au fost comunicate informații complementare, care sunt necesare pentru dirijarea orchestrelor, corelor de cântece.

5. Zilele Ținutului Secuiesc

În cadrul acestui program Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza a avut posibilitate de a prezenta la Târgu Mureș și la Sfântu Gheorghe grupurile muzicale moderne și clasice, alcătuite din cursanții și profesorii școlii.

6. Compunere melodii

Prin realizarea acestui program Școala Populară de Artă Vámszer Géza a promovat formarea ansamblurilor muzicale. Participanții programului au avut posibilitate de a cunoaște tehnicile de compunere melodiilor din poezii. Prin program școala a organizat diferite programe de interpretare, prezentare și interactive.

Situația programelor

Instituții cu care colaborează în cadrul programului educațional și la evenimentele interactive, informare, promovare a școlii.	Proiectul desfășurate în colaborare cu instituții județene	Locurile participanților cursurilor profesionale și programelor conectate
Fundația Artera, Case de Cultură și așezământe culturale din județul Harghita	Cursuri de specialitate teoretice și practice	Miercurea Ciuc, Odorheiu Secuiesc, Vlăhița, Sânsimion, Sântimbru, Sâncrăieni, Ciucsângiurgiu, Armășeni,

		Mădăraș, Sândominic, Dănești, Joseni, Lunca de Jos
Asociația Csíki Nemelműhely Fundăția Artera	Preocupări interactive	Bărzava Miercurea Ciuc Odorheiu Secuiesc
Primăria Miercurea Ciuc Centrul Cultural Județean Harghita	Programe organizate în cadru Zilelor județului Harghita	Miercurea Ciuc - Parcul Central
Asociația Csíki Nemelműhely Etti Tex Srl	Școala naturii	Homorod Băi Miercurea Ciuc
Grupa muzicieni Truba Moll	Programe culturale cu ocazia zilele ținutului Secuiesc	Târgu Mureș
Deplasare grupului din străinătate	Workshop pentru dirijor, care au frecventat cursurile școlii	Miercurea Ciuc
Centrul de Agrement Barn – Delnița	Compunere de melodii – program de promovare a talentelor în Școala Populară de Arte Vámszer Géza	Delnița, Miercurea Ciuc
Parochii din județul Harghita	Cantate domini-curs de perfecționare de muzică bisericesc	Băile Tușnad, Mădăraș

REGULAMENTUL DE ORGANIZARE ȘI FUNCȚIONARE A INSTITUȚIEI

Regulamentul de organizare și funcționare a instituției este cuprins în Anexa nr.1 al caietului de obiective.

V. Sarcini și obiective pentru management

Sarcini

Pentru perioada de management, managerul va avea următoarele sarcini:

- elaborează și propune spre aprobare autorității proiectul de buget al instituției;
- decide asupra modului de utilizare a bugetului aprobat al instituției, conform prevederilor contractului de management, cu respectarea prevederilor legale, fiind ordonator de credite pentru bugetul acesteia;

- selectează, angajează și concediază personalul salariat, în condițiile legii;
- negociază clauzele contractelor de muncă, în condițiile legii;
- negociază clauzele contractelor încheiate conform prevederilor Codului civil sau, după caz, conform legilor speciale;
- dispune, în funcție de rezultatele evaluării performanțelor profesionale ale salariaților, menținerea, diminuarea sau creșterea drepturilor salariale ale acestora, precum și alte măsuri legale ce se impun;
- reprezintă instituția în raporturile cu terții;
- încheie acte juridice în numele și pe seama instituției, în limitele de competență stabilite prin contractul de management;
- îndeplinește toate obligațiile ce derivă din aprobarea proiectului de management de către comisia de concurs, cele stabilite prin dispozițiile autorității publice, respectiv cele prevăzute în legislația în vigoare și în reglementările care privesc funcționarea **Școlii Populare de Artă și Meserii Vámszer Géza**;
- transmite, către autoritatea publică, conform dispozițiilor legale privind managementul instituțiilor de cultură, rapoartele de activitate /raportul final, precum și alte comunicări necesare.

Obiective

Pentru perioada de management, managerul va avea ca obiectiv principal dezvoltarea **Școlii Populare de Artă și Meserii Vámszer Géza**, urmărind:

a) managementul resurselor umane:

- conducerea
- personalul

b) managementul economico-financiar:

- bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii)
- bugetul de cheltuieli (personal: contracte de muncă/convenții/contracte încheiate în baza legilor speciale; bunuri și servicii; cheltuieli de capital, cheltuieli de întreținere; cheltuieli pentru reparații capitale)

c) managementul administrativ:

- modificarea/completarea documentelor interne de organizare și funcționare
- reglementări prin acte normative

d) managementul de proiect:

- atragerea de fonduri pentru realizări

Perioada pentru care se întocmește proiectul de management

Proiectul întocmit de candidat (autor responsabil), în baza legii române, cu respectarea prevederilor din actele normative indicate în bibliografie, este limitat la un număr de 15 pagini + anexe și trebuie să conțină punctul de vedere al candidatului asupra dezvoltării și evoluției **Școlii Populare de Artă și Meserii Vámszer Géza** în perioada 2025 – 2029.

În întocmirea proiectului se cere utilizarea termenilor în înțelesul definițiilor prevăzute la art. 2 al Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură.

În evaluarea proiectului de management se va urmări modul în care oferta candidatului răspunde la obiectivele și sarcinile formulate în baza prevederilor art. 12 alin. (1) din ordonanța de urgență, având în vedere următoarele prevederi, care reprezintă totodată și criteriile generale de analiză și notare a proiectelor de management:

- a) analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent;
- b) analiza activității profesionale a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia;
- c) analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz;
- d) analiza situației economico-financiare a instituției;
- e) strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor și obiectivelor prevăzute la pct. IV;
- f) previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu menționarea resurselor financiare necesar a fi alocate de către autoritate.

VI. Structura și conținutul proiectului de management

A. Analiza socio - culturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent:

1. instituții, organizații, grupuri informale (analiza factorilor interesați) care se adresează aceleiași comunități;
2. analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);
3. analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia;
4. propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare);

5. grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu;
6. profilul beneficiarului actual.

B. Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. analiza programelor și a proiectelor instituției;
2. concluzii:
 - 2.1. reformularea mesajului, după caz;
 - 2.2. descrierea principalelor direcții pentru îndeplinirea misiunii.

C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz:

1. analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente;
2. propuneri privind modificarea reglementărilor interne;
3. analiza capacității instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate;
4. analiza capacității instituționale din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire;
5. viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial.

D. Analiza situației economico-financiare a instituției:

Analiza financiară, pe baza datelor cuprinse în caietul de obiective:

1. analiza datelor de buget din caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:
 - 1.1. bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);
 - 1.2. bugetul de cheltuieli (personal; bunuri și servicii din care: cheltuieli de întreținere, colaboratori; cheltuieli de capital);
2. analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/perioadele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

Nr.crt.	Programul/proiectul	Devizul estimat	Devizul realizat	Observații, comentarii, concluzii
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	Total:	Total:	Total:	

3. soluții și propuneri privind gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției:

3.1. analiza veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției (în funcție de tipurile de produse/servicii oferite de instituțiile de cultură - spectacole,

expoziții, servicii infodocumentare etc.), pe categorii de produse/servicii, precum și pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate;

3.2. analiza veniturilor proprii realizate din alte activități ale instituției;

3.3. analiza veniturilor realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități publice locale;

4. soluții și propuneri privind gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor:

4.1. analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor;

4.2. analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total;

4.3. analiza gradului de acoperire a cheltuielilor cu salariile din subvenție/alocație;

4.4. ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele individuale de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile);

4.5. cheltuieli pe beneficiar, din care:

a) din subvenție;

b) din venituri proprii.

E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate:

Propuneri, pentru întreaga perioadă de management:

1. viziune;

2. misiune;

3. obiective (generale și specifice);

4. strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management;

5. strategia și planul de marketing;

6. programe propuse pentru întreaga perioadă de management;

7. proiectele din cadrul programelor;

8. alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

1. Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe perioada managementului:

Nr.crt.	Categorii	Anul		Anul
(1)	(2)	(3)	(...)	(...)
1.	Total venituri, din care 1.a.venituri proprii, din care 1.a.1.venituri din activitatea de bază			

	1.a.2.surse atrase 1.a.3.alte venituri proprii 1.b.subvenții/alocații a.c. alte venituri			
2.	Total cheltuieli, din care 2.a.cheltuieli de personal, din care 2.a.1. Cheltuieli cu salariile 2.a.2.Alte cheltuieli de personal 2.b.Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care 2.b.1.Cheltuieli pentru proiecte 2.b.2.Cheltuieli cu colaboratorii 2.b.3.Cheltuieli pentru reparații curente 2.b.4. Cheltuieli de întreținere 2.b.5.Alte cheltuieli cu bunuri și servicii 2.c. Cheltuieli de capital			

2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru perioada managementului:

2.1. la sediu;

2.2. în afara sediului.

3. Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată.

Nr. Crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Nr. Proiecte în cadrul programului	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe program (lei)
1	Primul an de management				
2	Al doilea an de management				
...	...				

VII.Alte precizări

Candidații, în baza unei cereri motivate, pot solicita de la Consiliul Județean Harghita –, Compartimentul resurse umane (biroul nr. 126), informații suplimentare, necesare elaborării proiectelor de management (telefon: 0266-207700, int. 1406 sau 1408).

Anexa nr. 1

La caietul de obiective pentru concursul de proiecte de management organizat pentru asigurarea managementului la **Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza**

ROMÂNIA
JUDEȚUL HARGHITA
CONSILIUL JUDEȚEAN HARGHITA

REGULAMENT **de organizare și funcționare al Școlii Populare de Artă și Meserii** **Vámszer Géza**

Capitolul I.

DISPOZIȚII GENERALE

Art.1. Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza este o instituție *publică cu caracter cultural și educativ*, care are ca obiect de activitate pregătirea artistică a interpreților, creatorilor și conducătorilor de formații, cultivarea și afirmarea talentelor în diferite domenii ale artei.

Art.2. Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza este instituție publică având personalitate juridică și funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Harghita.

Art.3. Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza funcționează, în conformitate cu prevederile legislației române în vigoare, ale Normelor didactice elaborate de Ministerul Educației, Cercetării și Tineretului și de Ministrul Culturii și Cultelor și cu prevederile propriului regulament de organizare și funcționare elaborat în temeiul regulamentului-cadru. De serviciile oferite de Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza pot beneficia toți cetățenii comunității, fără deosebire de naționalitate, vârstă, sex, religie sau concepții politice.

Art.4. Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza are sediul în Miercurea-Ciuc, str. Gál Sándor nr. 9, județul Harghita, iar în funcție de necesități pot funcționa secții sau clase și în alte localități ale județului.

Capitolul II.

SCOPUL ȘI ATRIBUȚIILE INSTITUȚIEI

Art.5. (1) Învățământul în Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza se înfăptuiește pe baza dreptului legal la învățătură al tuturor cetățenilor, indiferent de condiția socială și materială, de sex, de rasă, de vârstă, naționalitate, apartenență politică și religioasă.

(2) Școala populară inițiază și desfășoară programe de învățământ în domeniul educației permanente, culturii tradiționale și al creației populare, urmărind cu consecvență:

- a) păstrarea, prin programele de școlarizare, a specificului zonal și a cerințelor populației pe care o deservește;
- b) conservarea, valorificarea și transmiterea valorilor morale, artistice și tehnice ale comunității locale, precum și ale patrimoniului cultural național și universal;
- c) stimularea creativității și talentului;
- d) învățarea și promovarea meșteșugurilor și îndeletnicirilor tradiționale;
- e) cultivarea valorilor și autenticității creației populare contemporane și artei interpretative neprofesioniste în toate genurile - muzică, coregrafie, teatru etc.;
- f) dezvoltarea schimburilor culturale pe plan județean, național și internațional.

Art. 6. Pentru îndeplinirea obiectivelor sale școala populară are următoarele atribuții principale:

a) organizează și desfășoară activități de învățământ artistic, în toate domeniile (muzical, artă plastică, coregrafie etc.) și de însușire a meșteșugurilor tradiționale:

- întocmește și asigură îndeplinirea planurilor anuale de școlarizare, în concordanță cu programa analitică elaborată de Ministerul Culturii și Cultelor;

- participă și se implică la organizarea diferitelor programe culturale organizate de către Consiliul Județean Harghita sau la programe culturale organizate de către instituții culturale similare;

- planifică activitatea instructiv-educativă a școlii;

b) - organizează și desfășoară activități cultural-artistice (spectacole, expoziții, tabere de creație, schimburi culturale etc.);

- înființează și coordonează activitățile orchestrelor școlii, cu scopul de a promova, populariza activitatea instituției;

c) promovează obiceiurile și tradițiile populare specifice zonei, precum și creația populară contemporană;

d) promovează tinere talente din rândul propriilor cursanți;

e) poate avea propriile formații artistice, inițiază, organizează, participă la concursuri și festivaluri județene, interjudețene, naționale și internaționale;

f) asigură participarea la proiecte și schimburi culturale interjudețene, naționale, internaționale;

g.) organizează tabere școlare de creație cu profile didactice și recreere pentru tineret.

h) organizează și realizează și alte activități în conformitate cu obiectivele instituției și cu respectarea prevederilor legale în vigoare.

i) inițiază și desfășoară programe și proiecte de reconversie profesionale în domeniile de interes zonal și după cerințele beneficiarilor pentru atingerea obiectivelor propuse

Art. 7. Pentru exercitarea atribuțiilor care îi revin și realizarea activităților specifice, școala populară colaborează cu instituții de specialitate, organizații neguvernamentale, persoane juridice de drept public sau privat, precum și cu persoane fizice, în vederea pregătirii, prin programul propriu de școlarizare, a diferitelor categorii de populație, indiferent de sex, vârstă, religie etc.

Capitolul III.

PATRIMONIUL

Art.8. (1) Patrimoniul școlii populare este alcătuit din drepturi și obligații asupra unor bunuri aflate în proprietatea publică sau privată a statului și/sau a unității administrativ-teritoriale, pe care le administrează în condițiile legii, precum și în proprietatea privată a instituției.

(2) Patrimoniul școlii populare poate fi îmbogățit și completat prin achiziții, donații, precum și prin preluarea în regim de comodat sau prin transfer, cu acordul părților, de bunuri din partea unor instituții publice ale administrației publice centrale sau locale, a unor persoane juridice de drept public și/sau privat, a unor persoane fizice din țară sau din străinătate.

(3) Bunurile mobile și imobile aflate în administrarea școlii populare se gestionează potrivit dispozițiilor legale în vigoare, conducerea instituției fiind obligată să aplice măsurile de protecție prevăzute de lege în vederea protejării acestora.

Capitolul IV.

STRUCTURA ORGANIZATORICĂ A ȘCOLII POPULARE DE ARTĂ ȘI MESERII VÁMSZER

GÉZA

Art.9. Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza este structurată conform organigramei aprobate de către Consiliul Județean Harghita.

Art.10. Conducerea școlii este asigurată de către un manager numit prin concurs.

(1) Managerul școlii populare are următoarele atribuții:

- a) asigură conducerea activității curente a instituției;
- b) elaborează programele de activitate;
- c) desfășoară nemijlocit una dintre activitățile de profil;

- d) este ordonator terțiar de credite;
- e) angajează personal de specialitate și auxiliar, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- f) stabilește măsurile disciplinare sau de recompensare, în conformitate cu legislația în vigoare;
- g) reprezintă instituția în raporturile cu persoanele juridice și fizice din țară și din străinătate, precum și în fața organelor jurisdicționale;
- h) prezintă anual un raport de activitate în fața consiliului județean, respectiv a Consiliului Județean Harghita.
- i) managerul prezintă Consiliului Județean Harghita un raport semestrial de activitate în termen de 15 zile calendaristice de la expirarea semestrului anterior pentru care se elaborează raportul de activitate. Raportul de activitate va cuprinde următoarele elemente: situația economică-financiară a instituției, eficiența financiară raportată la bugetul instituției, nivelul de ocupare a posturilor și modificările intervenite în raporturile de muncă ale angajaților, respective sancțiunile disciplinare aplicate, numărul contractelor de colaborare încheiate de instituție, numărul de spectacole organizate și găzduite, după caz, numărul de vizitatori ai instituției sau a spectacolelor organizate/găzduite – confirmate și de responsabilul din partea Consiliului Județean Harghita – modificări intervenite în administrarea patrimoniului, nivelul de realizare a obiectivelor și indicatoarelor proiectului de management, precum și orice alte informație considerată ca fiind relevantă pentru aprecierea activității instituției.

Art. 11. (1) În exercitarea atribuțiilor sale managerul școlii populare este ajutat de un contabil șef, numit cu acordul autorității tutelare, conform legii.

(2) Contabilul se subordonează managerului și îndeplinește următoarele atribuții principale:

- coordonează activitatea financiar-contabilă și de salarizare;
- exercită controlul financiar propriu, prin viza de control financiar preventiv propriu, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- organizează și răspunde de efectuarea înregistrărilor financiar-contabile;
- organizează și răspunde de efectuarea inventarierilor periodice ale patrimoniului instituției;
- propune măsuri pentru îmbunătățirea activității financiar-contabile a instituției;
- participă în mod nemijlocit la elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al instituției;
- îndeplinește orice alte atribuții specifice funcției pe care o ocupă, potrivit legii.

(3) În absența managerului adjunct economic, toate atribuțiile sale se exercită de persoana desemnată de acesta, cu avizul managerului.

Art. 12. (1) Activitatea managerului școlii populare este sprijinită de consiliul de administrație, organ colectiv de conducere cu caracter deliberativ.

(2) Componenta consiliului administrativ este următoarele:

- președinte: managerul instituției;

- membri: contabilul instituției;
- un reprezentant al Compartimentului de financiar-administrative
- un reprezentant al Compartimentului de personal didactic
- un reprezentant de prestigiu al vieții culturale din județul Harghita;
- un reprezentant al Consiliului Județean Harghita, în calitate de observator, cu rol consultativ și fără drept de vot.

(3) Secretarul consiliului de administrație este numit prin rotație de președintele consiliului de administrație, dintre membrii consiliului.

Art. 13. Consiliul de administrație își desfășoară activitatea după cum urmează:

- a) se întrunește la sediul școlii populare trimestrial sau ori de câte ori este nevoie, la convocarea președintelui sau a unei treimi din numărul membrilor săi;
- b) este legal întrunit în prezența a două treimi din numărul total al membrilor săi și ia hotărâri cu majoritate simplă din numărul total al membrilor prezenți;
- c) consiliul de administrație este prezidat de președinte;
- d) dezbaterile consiliului de administrație au loc potrivit ordinii de zi, comunicată membrilor săi cu cel puțin 3 zile înainte, prin grija secretarului;
- e) dezbaterile se consemnează în procesul-verbal de ședință, inserat în registrul de ședințe, semnat de toți cei prezenți la ședință;
- f) procesul-verbal de ședință se semnează de toți participanții la lucrările consiliului de administrație.

Art. 14. (1) Consiliul de administrație are următoarele atribuții principale:

- analizează și aprobă programele de activitate și repertoriile școlii populare, hotărând direcțiile de dezvoltare a acesteia;
- aprobă colaborările școlii populare cu alte instituții din țară și din străinătate;
- aprobă proiectul bugetului de venituri și cheltuieli al instituției, în vederea avizării acestuia de către ordonatorul principal de credite, iar după avizarea lui, defalcarea pe activități specifice;
- supune anual aprobării autorității tutelare statul de funcții al instituției, ținând seama de scopul, obiectivele și atribuțiile principale ale acesteia;
- aprobă Regulamentul de ordine interioară al instituției;
- analizează și propune modificări ale regulamentului de organizare și funcționare și ale structurii organizatorice ale instituției;
- analizează și aprobă măsuri pentru perfecționarea, încadrarea și promovarea salariaților, potrivit legii;
- hotărăște organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante și aprobă tematica de concurs;
- urmărește buna gospodărire și folosire a mijloacelor materiale și financiare ale instituției, luând măsurile necesare pentru asigurarea integrității patrimoniului din administrare și, după caz, pentru recuperarea pagubelor pricinuite;
- stabilește modul în care se utilizează bugetul și sunt orientate sumele realizate din venituri extrabugetare, în conformitate cu prevederile legale în vigoare;
- alte atribuții, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

(2) În exercitarea atribuțiilor sale, consiliul de administrație adoptă hotărâri.

Art.15. (1) Școala populară are un consiliu profesoral format din 5 - 11 membri.

(2) Componenta consiliului profesoral este format, de regulă, din șefii de catedre, precum și din alte persoane propuse de managerul instituției.

(3) Componenta consiliului profesoral se stabilește la începutul fiecărui an școlar.

(4) Consiliul profesoral se întrunește trimestrial sau ori de câte ori este nevoie; se pronunță asupra programei școlare anuale, a cuantumului și modalităților de finanțare.

Capitolul V.

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Art.16. Școala populară este finanțată din venituri proprii și din subvenții de la Consiliul Județean Harghita;

Art.17. Bugetul de venituri și cheltuieli se întocmește anual în conformitate cu legislația în vigoare și se înaintează Consiliului Județean Harghita spre aprobare.

Art.18. Modificările care pot apărea pe parcursul anului financiar în planul de venituri și cheltuieli al Școlii Populare de Artă și Meserii Vámszer Géza se vor înainta spre analiză și aprobare Consiliului Județean Harghita.

Art.19. Veniturile extrabugetare se obțin din activități realizate direct de școala populară, și anume din:

a) taxele de școlarizare ce se percep pentru frecventarea cursurilor școlii populare de arte și meserii;

b) spectacole prezentate de formațiile proprii;

c) valorificarea unor lucrări realizate de elevii școlii;

d) difuzarea unor publicații, din domeniul culturii populare, educației permanente, științei și literaturii, cu respectarea prevederilor legale în vigoare;

e) editarea și comercializarea pe orice fel de suport a albumelor cu lucrările reprezentative și a înregistrărilor celor mai talentați elevi ai școlii populare;

f) închirierea de săli și bunuri;

g) prestarea altor servicii ori activități, în conformitate cu obiectivele și atribuțiile instituției și cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare.

h) tarife de participare la taberele organizate de școală,

i) venituri din închirierea imobilului primit prin administrație, în vederea derulării activităților culturale, educative sau recreative.

Art.20. – (1) Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza are obligația de a întocmi rapoarte periodice privind cheltuielile efectuate.

(2) Rapoartele prevăzute la alin. (1) se întocmesc lunar și se transmit Consiliului Județean Harghita, Direcției economice, până cel târziu la data de 15 a lunii în curs pentru luna precedentă.

(3) Rapoartele prevăzute la alin. (1) trebuie să conțină cel puțin următoarele informații:

- a)** cuantumul sumelor efectiv cheltuite în luna respectivă, exprimate în RON;
- b)** destinația sumelor alocate cu titlu de cheltuieli;
- c)** sursa de finanțare a cheltuielilor;
- d)** numele, prenumele, funcția și semnătura persoanei care a întocmit raportul;
- e)** numele, prenumele, funcția și semnătura persoanelor care au avizat sau, după caz, aprobat raportul.

(4) În termen de cel mult 15 zile de la data primirii rapoartelor prevăzute la alin. (1) Consiliul Județean Harghita are dreptul de a solicita iar Școala Populară de Artă și Meserii Vámszer Géza are obligația de a pune la dispoziție orice clarificări sau informații suplimentare în legătură cu conținutul documentelor transmise.

Capitolul VI.

DISPOZIȚII FINALE

Art.21. (1) Școala populară dispune de ștampilă și sigiliu proprii.

(2) Școala populară are arhivă proprie în care se păstrează, conform prevederilor legale:

- actul normativ de înființare;
- documentele financiar-contabile, planul și programul de activitate, dări de seamă și situații statistice;
- corespondența;
- alte documente, potrivit legii.

Art.22. (1) Prezentul regulament se completează de drept cu actele normative în vigoare.

(2) Managerul școlii populare, în baza prezentului regulament și cu respectarea dispozițiilor legale în vigoare, elaborează Regulamentul de ordine interioară al instituției.

(3) Orice modificare și completare a prezentului regulament va fi propusă de manager, în vederea aprobării de către autoritatea tutelară.

.....