

ROMÂNIA  
JUDEȚUL HARGHITA  
CONSILIUL JUDEȚEAN  
Direcția resurse umane și comunicare  
Compartimentul resurse umane  
Nr. 190247/26.03.2025

Inițiez conform celor prezentate  
PREȘEDINTE  
Bíró Barna-Botond

### **REFERAT DE APROBARE**

privind aprobarea derulării programului „Dezvoltarea resurselor umane și întărirea relațiilor cu autoritățile județene” al Consiliului Județean Harghita pentru anul 2025

Având în vedere proiectul de Hotărâre a Consiliului Județean Harghita privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al Județului Harghita, pe anul 2025, la cap. 67.02.50, se propune aprobarea programului „Dezvoltarea resurselor umane și întărirea relațiilor cu autoritățile județene” pe anul 2025, al Consiliului Județean Harghita.

Prin derularea programului se preconizează îmbunătățirea relațiilor funcționale în realizarea sarcinilor de către angajații Consiliului Județean Harghita, cu scopul de a atinge obiectivele comune ale acestora. Participanții vor avea posibilitatea de a lucra în echipă, care se bazează în principal pe o bună comunicare la nivelul instituției și pe armonizarea relațiilor de colaborare dintre reprezentanții administrației publice județene.

Pentru creșterea eficienței muncii în cadrul activităților derulate de Consiliul Județean Harghita, vor fi organizate sesiuni de perfecționare pe diverse teme relevante, precum managementul calității, managementul performanței sau cursuri de prim ajutor. Aceste forme de pregătire profesională contribuie semnificativ la dezvoltarea competențelor angajaților și susțin implementarea unui sistem coerent de management al evaluării performanței, esențial pentru îmbunătățirea eficienței instituționale. Un sistem de evaluare bine structurat facilitează alinierea obiectivelor individuale ale personalului cu obiectivele strategice ale Consiliului Județean, sprijinind o mai bună coordonare a activităților și resurselor administrative. Prin dezvoltarea cunoștințelor, conducătorii compartimentelor funcționale vor avea posibilitatea de a oferi feedback constant și constructiv angajaților, contribuind la îmbunătățirea competențelor profesionale și la corectarea eventualelor disfuncționalități. Aceste măsuri vor consolida o cultură organizațională bazată pe performanță, responsabilitate și orientare către rezultate, în beneficiul cetățenilor județului Harghita.

Participarea angajaților și aleșilor locali la seminarii, conferințe, workshop-uri, întâlniri profesionale, mese rotunde sau traininguri în domeniul de specialitate (CECCAR, UCCAPI, urbanism, resurse umane, comunicare, achiziții publice, IT etc.) sau în

domeniul administrației publice locale pentru eficientizarea comunicării externe și în interiorul instituției.

Având în vedere că în bugetul Consiliului Județean Harghita pentru anul 2025 este aprobată suma de 10.000 lei pentru programul sus-menționat, propunem organizarea programului „Dezvoltarea resurselor umane și întărirea relațiilor cu autoritățile județene” începând cu luna aprilie și până la sfârșitul anului 2025.

Luând în considerare cele de mai sus propunem spre aprobare prezentul proiect de hotărâre.

Miercurea Ciuc, 25 martie 2025

Aprobat,  
Szócs István  
director executiv

Verificat,  
Veres Ingrid-Krisztina  
consilier

Întocmit,  
Ábrahám Erzsébet  
consilier