

CAIET DE OBIECTIVE

pentru concursul de proiecte de management organizat pentru asigurarea managementului la Biblioteca Județeană "Károni János"

Perioada de management este de 4 ani, începând cu data încheierii noului contract de management.

1. Obiectivele și misiunea instituției

1.1. Subordonare

Biblioteca Județeană "Károni János" funcționează în subordinea Consiliului Județean Harghita, ca instituție publică de cultură, cu personalitate juridică, finanțată de la bugetul județean, iar fondurile de finanțare se nominalizează distinct în bugetul propriu. Biblioteca poate fi finanțată și de alte persoane juridice de drept public sau privat, precum și de persoane fizice, prin donații, sponsorizări sau alte surse legale de venituri.

II. Misiunea instituției.

Biblioteca Județeană "Károni János" este centru metodic, coordonează activitatea bibliotecilor publice din județ; este centru cultural și de informare, servește interesele de informare, studiu, lectură, educație și recreere ale utilizatorilor, prin servicii care asigură accesul liber și nediscriminatoriu la colecții de documente și baze de date; oferă utilizatorilor condițiile de bază pentru învățarea pe tot parcursul vieții, asigură reînnoirea permanentă a serviciilor, inițiază servicii inovatoare, răspunzând exigențelor societății informaționale și contribuie în mod activ la realizarea competitivității regiunii, prin funcția de management de baze de date.

Obiectivele instituției

Principalele obiective pentru îndeplinirea misiunii sunt:

- Mărirea, diversificarea, organizarea, conservarea și comunicarea colecțiilor de documente, potrivit normelor biblioteconomice și cerințelor de informare, educație și cunoaștere ale membrilor comunității;
- Optimizarea accesului la colecțiile și serviciile de bibliotecă;
- Diversificarea ofertei culturale, informaționale și educaționale, creșterea calității serviciilor oferite; Desfășurarea unor programe de promovare și de stimulare a lecturii;

- Realizarea unor programe de educație a utilizatorilor, de instruire a adulților și persoanelor de vârstă a treia, precum și de e - learning în biblioteci;
- Promovarea unor proiecte de integrare socială;
- Dezvoltarea profesională continuă a personalului, alinierea competențelor profesionale la performanțele cerute de actuala strategie de dezvoltare a bibliotecilor;
- Construirea și achiziția de baze de date în folosul comunității;
- Întreținerea de relații cu bibliotecile publice din județ, îndrumarea activității lor și implicarea lor în diferite activități culturale cu caracter județean

III. Date privind evoluțiile economice și socio-culturale specifice comunității în care instituția își desfășoară activitatea

- **Structura demografică:** Declinul demografic, creșterea ratei de îmbătrânire a populației generată de manifestarea concomitentă a fenomenelor de: accentuare a tendinței de creștere a ponderii grupei de vârstă de > 60 ani și de scădere a ponderii populației tinere (0-24 ani), generează scăderea populației active județene și creșterea presiunii asupra sistemului de asigurări sociale.
- **Situația economică:** Sectorul economic este unul din pilonii care contribuie la dezvoltarea socio-economică, însă dincolo de factorii interni care țin de producție sau de capacitatea antreprenorială a investitorilor interni, dezvoltarea acestui sector se bazează și pe capacitatea de a atrage investitorii externi.

Rețeaua de infrastructură rutieră care asigură legătura cu orașele și zonele de interes turistic are o viabilitate scăzută și este în mare măsură nemodernizată fapt ce descurajează investitorii și accesul turiștilor în zonele de interes.

Pentru sectoare de activitate precum turismul sau industria de prelucrare a lemnului, județul Harghita prezintă o serie de puncte tari care țin de patrimoniul natural și care pot fi valorificate,

însă dinamica scăzută a strategiei de marketing turistic impulsionează insuficient potențialului turistic, potențialul balnear este neexploatat, pădurile nu sunt exploatare în mod rațional și sustenabil, iar silvicultura ca ramură este rezumată strict la exploatarea primară a lemnului, fără

prelucrare care generează un aport economic modest

Industria textilă sau industria alimentară au potențial de dezvoltare. În acest context, se întrevide un demers orientat către două ținte: consolidarea și diversificarea sectoarelor economice existente și încurajarea dezvoltării tehnologiilor inteligente și a sectoarelor inovative.

Agricultura se practică preponderent în regim extensiv, pe parcele mici, cu forță de muncă necalificată, cu o diversificare și valorificare scăzută a producției agricole, rezultatele generate fiind caracterizate de productivitate și rentabilitate totală scăzută, și o sub valorificare a potențialului.

Activitățile care au evoluat pozitiv au fost preponderent în zona infrastructurii, în zona instituțiilor culturale, în zona serviciilor publice.

- **Educație și învățământ:** Oferta scăzută a instituțiilor de învățământ superior, limitarea domeniilor de pregătire pentru viitorii studenți determină migrarea absolvenților de liceu. Integrarea absolvenților pe piața muncii este greoaie ca urmare a faptului că nu există un cuplaj coordonat coerent între domeniile de calificare ale absolvenților și cerințele de pe piața muncii pentru domeniile cu potențial din județ.
- **Sănătate:** Sistemul sanitar se confruntă cu dificultăți de acces la serviciile medicale, atât pentru pacienții din mediul rural și montan care au acces fizic dificil datorită infrastructurii precare și cu lipsă de personal medical de specialitate.
- **Asistență socială:** Dezvoltarea slabă și distribuția inadecvată pe teritoriul județului a serviciilor de asistență socială afectează o categorie vastă de persoane defavorizate și se manifestă în special prin existența unei penurii de personal specializat și o infrastructură de îngrijire și asistență socială pentru persoanele adulte nedimensionată necesarului real existent
- **Cultură și culte:** Cultura este un domeniu insuficient finanțat și nu există o strategie coerentă de a prioritiza direcționarea fondurilor în funcție de outputul investițiilor. Cultura și turismul cultural se confruntă cu dificultăți în creșterea vizibilității în exteriorul județului; cel mai adesea cultura și evenimentele culturale au o însemnătate ridicată în rândul populației județului însă provocarea o reprezintă atragerea turiștilor în scopul promovării acestui deziderat.
- **Mediul ONG și sectorul privat:** nu constituie o forță încheagată în reprezentarea intereselor comunității locale în societate, iar concentrarea acestora în reședința județului Harghita nu permite o susținere elocventă a intereselor întregii comunități. Mediul privat și ONG-urile au potențial scăzut de absorbție a finanțărilor ce le sunt adresate și adesea se limitează la finanțările provenite în general de la autoritățile publice.

IV. Dezvoltarea specifică a instituției. Documente de referință, necesare analizei:

- a. organigrama și statul de funcții al instituției - prevăzute în anexa nr. 1;
- b. regulamentul de organizare și funcționare ale instituției - prevăzut în anexa nr. 2;
- c. bugetul aprobat al instituției - pe ultimii trei ani

4.1. Scurt istoric al instituției, de la înființare până în prezent

Actuala structură organizațională a Bibliotecii, promovată prin organigramă, prin statul de funcții și prin actualul Regulament de organizare și funcționare, este următoarea:

1. Serviciul achiziții, prelucrare, îndrumare metodică, cu următoarele activități:

- Evidența și conservarea colecțiilor

- Completarea și prelucrarea colecțiilor
- îndrumare metodică
- Depozit legal județean

2. Serviciul informare bibliografică, relații cu publicul, cu următoarele activități:

- Informare bibliografică
- Lectură în sală
- împrumut pentru adulți
- împrumut pentru copii
- Ludotecă
- Cunoaștere locală și colecții speciale
- Compartimentul de contabilitate

Secția administrativă (Legătoria de carte)

Scurt istoric

- Biblioteca Județeană „Kájoni János”, bibliotecă publică a fost înființată în 1950.
- Până în 1996 a funcționat în subordinea Inspectoratului pentru Cultură al Județului Harghita.
- La 1 martie 1996 și-a dobândit personalitatea juridică.
- 1996-1999 a fost subordonat și finanțat de Consiliul Județean Harghita.
- 1999-2002 și-a schimbat denumirea în Biblioteca Județeană și Municipală și a funcționat în dubla subordonare și finanțare a Consiliului Județean și a Consiliului Municipal Miercurea-Ciuc.
- De la 1 ianuarie 2003 a devenit din nou Bibliotecă Județeană și conform Legii nr. 334/ 2002, legea bibliotecilor a fost subordonat Consiliului Județean Harghita.
- în anul 2008 și-a schimbat numele în Biblioteca Județeană „Kájoni János”.
- Nu a avut sediu propriu, a funcționat în mai multe edificii ale orașului, în Casa de Cultură a Sindicatelor, în clădirea Muzeului Secuiesc, în Casa de Cultură Municipală, la sediul Primăriei Miercurea - Ciuc și a avut o filială și la Jigodin în Galeria „Nagy Imre”. Pe parcursul anilor au avut loc noi și noi mutări ale bibliotecii.

Biblioteca nu dispune nici până în prezent de un sediu propriu, dar situația s-a ameliorat. În 2012 s-a mutat într-un sediu nou, modern, bine dotat, dar în chirie. Contractul de închiriere încheiat pe 4 ani a fost prelungit pe încă 4 ani, până în 2024.

4.2. Criterii de performanță ale instituției în ultimii trei ani:

Nr. crt.	Indicatori de performanță*)	Anul 1 2018	Anul 2 2019	Anul 3 2020
1	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri-cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari			
2	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	0	0	0
3	Număr de activități specifice	9	9	9
4	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	361	379	193
5	Număr de beneficiari neplătitori	75.817	105.207	553.706
6	Număr de beneficiari plătitori**	-	-	-
7	Număr de expoziții/Număr de evenimente/Frecvența medie zilnică	388 evenimente/ 147 cititori	465 evenimente/ 151 cititori	137 evenimente/ 91 cititori
8	Număr de proiecte/acțiuni culturale	21 programe 388 evenimente	21 programe 465 evenimente	37 programe 137 evenimente
9	Venituri proprii din activitatea de bază	32.140,82	31.042,72	12.568
10	Venituri proprii din alte activități	-	-	-

4.3. Scurtă descriere a patrimoniului instituției (sediul, spații, dotări etc.)

Biblioteca nu dispune nici până în prezent de un sediu propriu, dar situația s-a ameliorat. În 2012 s-a mutat într-un sediu nou, modern, bine dotat, dar în chirie. Contractul de închiriere încheiat pe 4 ani a fost prelungit pe încă 4 ani, până în 2024.

4.4. Lista programelor și proiectelor desfășurate în ultimii trei ani.

Lista programe 2020

Nr. crt.	Denumirea programului	Descrierea scurtă a programului	Cheltuieli directe			Total cheltuieli directe	Obiective
			Suma primită de la CJH	Contribuția proprie	Alte surse		
1	Activitate a de bază	Cuprinde: Servirea publicului; Achiziția de publicații; Evidența colecțiilor și a circulației; Bibliografia presei locale; Îndrumare metodică	2 118 600	43 900		2 162 500	creșterea nivelului de cultură generală a populației, accesul nelimitat la informație
2	Maratonul lecturii - program internațional de	Iubitorii de lectură vor avea posibilitatea de a citi din opera lui József Attila. Este o acțiune organizată pe plan internațional. Se	5 660	300		5 960	popularizare a cititului, inducerea preferinței

	promovare a lecturii	așteaptă participarea la maraton din toată țara cât și din Ungaria, Slovacia, Ucraina, Serbia, Austria, Germania, Anglia, Belgia, Africa de Sud, SUA, Canada, Mexico etc.					pentru lectură, formare ca cititor, popularizare a valorilor literare
3	Ziua Culturii Naționale și Ziua Limbii Române	Ziua Culturii Române – se va marca la Miercurea-Ciuc, la împlinirea a zece ani de la promulgarea actului legislativ specific, prin trei acțiuni dedicate, și anume: Expoziția retrospectivă 2010-2020 „Sunt conectat la cultură”, concursul pentru public cu același titlu și un eveniment final, dedicat prezentărilor și acordării premiilor. Ziua Limbii Române se sărbătorește în luna august, prin concursuri și jocuri lingvistice și literare, la Miercurea-Ciuc și alte două localități din județ. La evenimente vor fi invitați realizatorii proiectelor inovative de promovare a culturii scrise, de la Biblioteca Județeană George Barițiu din Brașov.	1 760	500		2 260	Sărbătorirea zilei culturii române (denumită în act legislativ „Ziua Culturii Naționale”) și a Zilei Limbii Române
4	Ziua basmului popular maghiar - program în colaborare cu bibliotecile din județ	Biblioteca Județeană „Károni János” organizează un program nou: Maraton de citit povești și basme populare maghiare la care pot participa elevi, studenți, bibliotecari, utilizatorii bibliotecii și oricine este interesat. Biblioteca achiziționează un Roll-up cu designe specific și închiriază costume specific personajelor din basme populare maghiare pentru a	1 330	250		1 580	Sărbătorirea zilei basmului popular maghiar, pentru a promova valorile culturale populare, atragerea generației tinere la lectura de povești. Totodată

		efectua fotografii. Servicii de protocol puse la dispoziția participanților.					acest eveniment este și aniversarea a 14 ani de Ziua basmului în bibliotecă.
5	Reuniuni metodice pentru bibliotecarii din județul Harghita – program în colaborare cu bibliotecile din județ	Programul cuprinde aproximativ patru reuniuni metodice în perioada martie-noiembrie, organizate în colaborare cu bibliotecile municipale din județ. Programul cuprinde o vizită la Biblioteca Județeană Gheorghe Asachi Iași.	8 800	3 720		12 520	Programul contribuie la îndeplinirea atribuțiilor metodice ale Bibliotecii Județene, prevăzute în Legea bibliotecilor
6	Colaborare cu instituții culturale	Biblioteca Județeană participă activ, în calitate de instituție subordonată CJ Harghita, la programele din țară și de peste hotare, considerate necesare pentru succesul realizării strategiilor locale. De asemenea, biblioteca contribuie la organizarea sau participă la programe profesionale (conferințe naționale) ale organizațiilor de profil. Biblioteca, în calitate de instituție publică modernă în serviciul comunității, își construiește strategia de imagine și promovare, pentru care solicităm susținere financiară. De ziua poeziei maghiare organizăm un eveniment pentru copii și tineri. Pentru organizarea și derularea evenimentului apelăm la serviciile culturale furnizate de	8 000	900		8 900	Promovarea serviciilor de bibliotecă, contribuția prin mijloace specifice la promovarea strategiilor culturale și de imagine ale C. J. Harghita, stabilirea și menținerea relațiilor profesionale cu instituțiile și organizațiile omoloage din țară și de peste hotare

		<p>formația ROLE. Va avea loc un concurs de recitat poezii pe fondal muzical și un spectacol pentru public. Participare la Conferința "Prosperitate digitală" (4 persoane).</p> <p>Strategia culturală:</p> <p>4.1. Programe tematice anuale vizând consumul cultural conștient</p> <p>4.4. Programul „Intreprinzători pentru cultură”</p> <p>7.1. Constituirea de spații culturale comunitare deschise</p>					
7	<p>Zilele Județului Harghita – promovarea varietății culturale a regiunii</p>	<p>În cadrul programului vor fi cuprinse o serie de activități interactive cu diferite teme/tematice, menite să întărească conștiința apartenenței local-regionale, aducerea în atenția generațiilor tinere a valorilor culturale specifice regiunii noastre. Biblioteca va lansa programul Cunoașterea valorilor local-regionale din județul Harghita. Programul are ca scop promovarea valorilor local regionale deosebite și a performanțelor remarcabile care se leagă de județul nostru.</p>	1 660	500		2 160	<p>Programul face parte din șirul evenimentelor organizate cu ocazia Zilelor Județului Harghita. Promovarea valorilor culturale regional-locale, colaborare cu instituții de învățământ din județ, promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul generațiilor tinere.</p>
8	<p>Zilele Ținutului Secuiesc – activități tematice de</p>	<p>În cadrul programului vor avea loc diferite activități tematice în mai multe localități din regiune, având ca scop aducerea în atenția comunităților locale a valorilor culturale</p>	3 260	60		3 320	<p>Programele organizate cu ocazia Zilelor Ținutului Secuiesc au ca scop</p>

	<p>biblioteca în sprijinul comunicării interactive și învățării inovative</p>	<p>specifice fiecărei comunități, dobândirea cunoștințelor menite să întărească conștiința apartenenței regionale. Activități cuprinse: Biblioteca Județeană „Károni János” organizează mai multe evenimente, prezentări cărți, teatru de păpuși, în mai multe localități (6-10 evenimente) în cadrul Zilelor Ținutului Secuiesc, prin implicarea bibliotecilor locale participante în program.</p>				<p>promovarea valorilor culturale și naturale regional-locale, întărirea identității local-regionale, aprofundare a cunoștințelor despre regiune în rândul comunităților locale, prin implicarea lor în activități de studii și cercetări locale, și promovarea rezultatelor acestor activități în rândul comunităților.</p>
--	---	---	--	--	--	--

9	Servicii de bibliotecă pentru comunități mici – program în colaborare cu bibliotecile din județ	În anii 2015-2016-2017-2018 s-a constituit un fond de publicații noi, de actualitate, destinat împrumutului interbibliotecar, administrat de Biblioteca Județeană în parteneriat cu autoritățile locale și reprezentanții comunităților locale vizate. Cărțile vor fi puse la dispoziția publicului local timp de cel puțin trei luni. Pe baza fondului constituit și a contribuției voluntare din partea localităților, programul va continua în anii următori vizând și alte localități din județ. În anul 2020 se propune diversificarea serviciilor prin achiziția accesului la platforma educațională examenultau.ro pentru 10 localități care au dotările tehnice necesare utilizării platformei. Se vor organiza evenimente pentru public și concursuri dotate cu premii.	6 750	0		6 750	Membrii comunităților precizate să beneficieze de servicii de bibliotecă apropiate de standardele prevăzute în Legea bibliotecilor.
10	Colaborare cu instituții de învățământ în cadrul programului național „Școala altfel”	turul bibliotecii; preșcolari și clasele I-II: Teatru de păpuși (A róka és a nyuszikák); clasele II-IV Traista cu povești; Kincses szigetek Învățătură la tot pasul clasele V-VIII: Értékes vagy; Inovație și creație; Vacanță în județul Harghita; liceeni: prezentarea legătoriei ; pentru clasele V-VIII și liceeni: Cunoașterea valorilor locale cu ajutorul bazelor de date a bibliotecii; Cunoașterea vieții și a activității lui	1 100	500		1 600	Colaborare cu instituțiile de învățământ din județ și promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul copiilor și a tinerilor, precum și activități de învățare inovativă

		Kájoni János.					
11	Prezentări de cărți, întâlniri cu scriitori, prelegeri, expoziții	Programul cuprinde aproximativ 30 de prezentări de cărți ale autorilor autohtoni, apariții recente ale editurilor din țară, în domeniul beletristicii sau al științei; și aproximativ 10 întâlniri cu autori din străinătate. În program sunt incluse expoziții și prelegeri, precum și evenimentul de sărbătorire a Zilei Culturii Maghiare, a Zilei Limbii Maghiare. Printre autorii invitați din străinătate vor fi personalitățile de renume europeană, scriitorii Dragomán György și Szabó T. Anna.	9 320	1 290		10 610	Promovarea lucrărilor autorilor locali în special, cultivarea interesului pentru literatura contemporană
12	Anul memorial Kájoni János	Cu ocazia Anului comemorativ Joannes Kájoni 390, în anul 2020 vor fi organizate în continuare diverse programe, evenimente și activități dedicate cunoașterii vieții și activității lui Kájoni János. Setul de semne de carte, cuprinzând 15 semne de carte în limba maghiară și română, editată de biblioteca județeană sub egida anului memorial, va servi ca material de promovare a valorilor	6 400	80		6 480	Promovarea valorilor culturale deosebite și a performanțelor remarcabile care se leagă de județul nostru sunt așezate în centrul activității bibliotecii. Anul

		deosebite legate de regiunea noastră. În anul 2020 vor fi continuate prelegerile susținute de specialiști în domeniul cercetării vieții și operei lui Kájoni. Moștenirea lui Kájoni în muzică va fi în centrul atenției evenimentelor.					comemorativ legat de aniversarea a 390 de ani de la nașterea lui Joannes Kájoni, inițiat de Centrul Cultural Județean Harghita pentru perioada 2019-2020 este dedicat memoriei eruditului umanist, călugăr franciscan din secolul al XVII-lea, Kájoni János
--	--	--	--	--	--	--	---

Lista programe 2019

Nr. crt	Denumirea programului	Descrierea scurtă a programului	Suma primită de la CJH	Contribuția proprie	Alte surse	Obiective
	1	2	4	5	6	14
1	Activitatea de bază	Cuprinde: Servirea publicului; Achiziția de publicații; Evidența colecțiilor și a circulației; Bibliografia presei locale; Îndrumare metodică	2 198 808	20 000		creșterea nivelului de cultură generală a populației, accesul nelimitat la informație
2	Maratonul lecturii - program internațional de promovare a lecturii	Iubitorii de lectură vor avea posibilitatea de a citi din opera lui Radnóti Miklós. Este invitat profesorul universitar din ELTE, Budapesta, istoric literar și autorul monografiei poetului Radnóti Miklós. Este o acțiune organizată pe plan internațional. Se așteaptă participarea la maraton din toată țara cât și din Ungaria, Slovacia, Ucraina, Serbia, Austria, Germania, Anglia, Belgia, Africa de Sud, SUA, Canada, Mexico etc.	2 850	0		popularizarea cititului, inducerea preferinței pentru lectură, formare ca cititor, popularizarea valorilor literare

3	Ziua Culturii Naționale și Ziua Limbii Române	În ziua de 15 ianuarie 2019 vor fi invitați membrii echipei de proiect CLIPLIT (Carte în șapte arte) de la Biblioteca Județeană George Barițiu din Brașov, precum și publicul interesat de literatura română contemporană. Echipa CLIPLIT va prezenta proiectul și vom viziona împreună cu publicul trailere ale romanelor realizate în cadrul proiectului. Se va iniția o dezbatere pe tema trailerelor vizionate. Cele mai convingătoare intervenții vor fi premiate pe baza votului publicului. Ziua culturii române se va sărbători în mod similar la Miercurea-Ciuc și la Biblioteca Comunală Subcetate. Ziua Limbii Române se sărbătorește în luna august, în aceleași două locații, prin concurs de jocuri lingvistice și literare.	1 340	400		Sărbătorirea zilei culturii române (denumită în act legislativ „Ziua Culturii Naționale”) și a Zilei Limbii Române
4	Ziua basmului popular maghiar - program în colaborare cu bibliotecile din județ	Cu această ocazie Biblioteca Județeană "Kájoni János" va anunța un proiect cu titlul "Mici artiști în lumea basmului popular maghiar" în care vor participa nu numai bibliotecile și școlile din oraș ci și bibliotecile și școlile comunale din diferite localități. Astfel acțiunea va avea caracter județean. Vom trimite informații și afișe la școli, biblioteci, presă despre acest program. Vor participa copii între 9-13 ani. Participanții vor crea o poveste dintr-un basm popular maghiar ales de ei în stil de teatru Kamishibai, teatru, care a devenit foarte popular. Cele mai reușite creații vor fi premiate și prezentate cu ocazia Zilei basmului popular maghiar, dar vor fi povestite și în cadrul diferitelor activități cu copii (ex. Școala altfel).	900	0		Sărbătorirea zilei basmului popular maghiar, pentru a promova valorile culturale populare, atragerea generației tinere la lectura de povești. Totodată acest eveniment este și aniversarea a 13 ani de Ziua basmului în bibliotecă.
5	Reuniuni metodice pentru bibliotecarii din județul Harghita – program în colaborare cu biblioteci din județ	Programul cuprinde aproximativ patru reuniuni metodice în perioada martie-noiembrie, organizate în colaborare cu bibliotecile municipale din județ. În cadrul reuniunilor metodice vor fi incluse module de 6 ore din cursuri de perfecționare profesională, și o vizită la Biblioteca Națională a României.	1 240	1 220	3 000	Programul contribuie la îndeplinirea atribuțiilor metodice ale Bibliotecii Județene, prevăzute în Legea bibliotecilor
6	Colaborare cu instituții culturale	Biblioteca Județeană participă activ, în calitate de instituție subordonată CJ Harghita, la programele din țară și de peste hotare, considerate necesare pentru succesul realizării strategiilor locale. De	12 700	1 380		Promovarea serviciilor de bibliotecă, contribuția prin mijloace specifice la

		<p>asemenea, biblioteca contribuie la organizarea sau participă la programe profesionale (conferințe naționale) ale organizațiilor de profil. Biblioteca, în calitate de instituție publică modernă în serviciul comunității, își construiește strategia de imagine și promovare, pentru care solicităm susținere financiară. De ziua poeziei maghiare organizăm un eveniment pentru copii și tineri. Pentru organizarea și derularea evenimentului apelăm la serviciile culturale furnizate de formația ROLE. Va avea loc un concurs de recitat poezii pe fondal muzical și un spectacol pentru public. Biblioteca Județeană va găzdui și va organiza în parteneriat cu ANBPR (Asociația Națională a Bibliotecilor Publice din România) conferința națională de toamnă a Asociației. "Noaptea cărților deschise" organizat la Biblioteca Municipală Odorheiu Secuiesc în perioada august septembrie 2019 . Ca coorganizator, grupul de păpușari al bibliotecii județene "Fakalinka" va prezenta Teatru de păpuși (Plüm-Plüm és a sárkány). Reprezentanți bibliotecii județene contribuie la realizarea efectivă a programelor profesionale, de exemplu: Teatrul de hârtie, pictură pe față, concursuri, quiz, pentru copii și adolescenți.</p>				<p>promovarea strategiilor culturale și de imagine ale C. J. Harghita, stabilirea și menținerea relațiilor profesionale cu instituțiile și organizațiile omoloage din țară și de peste hotare</p>
7	<p>Zilele Județului Harghita – promovarea varietății culturale a regiunii</p>	<p>În cadrul programului vor fi cuprinse o serie de activități tematice, menite să întărească conștiința apartenenței local-regionale, aducerea în atenția generațiilor tinere a valorilor culturale specifice regiunii noastre. În cadrul zilelor județului Harghita, biblioteca județeană va organiza o serie de activități interactive pentru copii (ziua copiilor): atelier de lucru manual, teatru (de hârtie) Kamishibai, ora de povești, pictură pe față, teatru de păpuși în interpretarea trupei Fakalinka. Activitățile vor fi derulate zilnic pe perioada programului cu publicul.</p>	10 250	100		<p>Programul face parte din șirul evenimentelor organizate cu ocazia Zilelor Județului Harghita. Promovarea valorilor culturale regional-locale, colaborare cu instituții de învățământ din județ, promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul generațiilor tinere.</p>

8	Zilele Ținutului Secuiesc – activități tematice de bibliotecă în sprijinul comunicării interactive și învățării inovative	În cadrul programului vor avea loc diferite activități tematice în mai multe localități din regiune, având ca scop aducerea în atenția comunităților locale a valorilor culturale specifice fiecărei comunități, dobândirea cunoștințelor menite să întărească conștiința apartenenței regionale. Activități cuprinse: Biblioteca Județeană „Kájoni János” a inițiat programul intitulat Periplu virtual în localitățile județului în 2018, obiectivul programului fiind implicarea comunităților locale în activități de studii și cercetări locale, prin crearea unei platforme de colaborare, sistematizare și publicare. Acest program este coordonat de biblioteca județeană, prin implicarea bibliotecilor locale (6-10 biblioteci) și a comunităților locale din județul Harghita. Rezultatele programului din primul an al implementării vor fi aduse în atenția publicului prin evenimente organizate în localitățile participante (6-10 evenimente) în cadrul Zilelor Ținutului Secuiesc, prin implicarea bibliotecilor locale participante în program și biblioteca județeană	4 100	0		Programele organizate cu ocazia Zilelor Ținutului Secuiesc au ca scop promovarea valorilor culturale și naturale regional-locale, întărirea identității local-regionale, aprofundarea cunoștințelor despre regiune în rândul comunităților locale, prin implicarea lor în activități de studii și cercetări locale, și promovarea rezultatelor acestor activități în rândul comunităților.
9	Hai acasă!	Biblioteca Județeană, cu voluntarii, cu cercetașii și cu partenerii săi, bibliotecile din cele trei orașe, Bârlad, Brăila și Galați participă activ, în calitate de instituție subordonată CJ Harghita, la programele de conștientizare, informare a comunității cu privire la obiectivele incluse în Agenda 2030 a ONU, precum și la programe de ecologizare (strângere de deșeuri) și Flash moburi sau marșuri de informare în cele patru orașe, considerate necesare pentru succesul programului de informare asupra obiectivelor de dezvoltare durabilă și sustenabilitate. De asemenea, biblioteca va amenaja un punct de informare pe tematica voluntariatului și a Obiectivelor ONU din Agenda 2030. La programele din cele patru localități vor participa 10 bibliotecari și 42 de voluntari (cercetași), pentru 42 de persoane se asigură cazare, pentru 52 de persoane masă, și pentru 12 de persoane se asigură transport.	7 600	2 000	6 000	Atragerea atenției asupra obiectivelor de dezvoltare durabilă incluse în Agenda 2030 al ONU, semnat de guvernul României, conștientizarea importanței locuinței și a familiei, stabilirea și menținerea relațiilor profesionale cu bibliotecile sus menționate, cu voluntarii și cu organizațiile de cercetași din cele patru localități și din țară.
10	Anul Cărții	2019 este Anul Cărții în România, conform Legea nr. 357/2018. Biblioteca propune premiera a 37 de biblioteci publice din	13 950	0	3 000	Popularizarea cititului, inducerea preferinței pentru

		<p> județ (7 din mediul urban și 30 din mediul rural). Premiile constau în cărți scrise de autori din județ și/sau tematică județeană, care vor fi incluse în fondurile bibliotecilor, în beneficiul publicului cititor din localitățile respective. Criterii de premiere: participarea eficientă la proiecte și programe, rezultate remarcabile reflectate prin indicatori statistici, planuri viabile (în cazul bibliotecarilor nou-angajați). În parteneriat cu Fundația "Pro Terra" vom organiza un Workshop și o expoziție în cadrul programului "Képpoézés". Prin proiectul Ex Libris biblioteca va premia copiii care vor participa la concursul de ex librisuri. Se organizează o expoziție din cele mai reușite creații. În cursul anului 2019 organizăm două prelegeri despre Istoria cărții</p>				<p>lectură și carte, formare ca cititor, popularizarea valorilor literare</p>
11	<p>Prezentări de cărți, întâlniri cu scriitori , prelegeri, expoziții</p>	<p>Programul cuprinde aprox. 30 de prezentări de cărți ai autorilor autohtoni , și 10 întâlniri cu autori din străinătate . În program sunt incluse expoziții și prelegeri, precum și evenimentul de sărbătorire a Zilei Culturii Maghiare, a Zilei Limbii Maghiare.Conform Legii anul 2019 este dedicat " Anul Cărții</p>	13 200	880		<p>Promovarea lucrărilor autorilor locali în special, cultivarea interesului pentru literatura contemporană</p>
12	<p>Anul memorial Kájoni János</p>	<p>Cu ocazia anului memorial Kájoni János biblioteca va publica o serie de semne de carte dedicate cunoașterii vieții și operei lui Kájoni, remarcabile prin caracterul umanist, diversitatea și amploarea activității. Publicația va fi prezentată în cadrul programelor legate de anul memorial</p>	6 260	120		<p>Promovarea valorilor culturale deosebite și a performanțelor remarcabile care se leagă de județul nostru sunt așezate în centrul activității bibliotecii. Anul 2019 va fi dedicat memoriei lui Kájoni János (decembrie 1629 sau 1630 – 25 aprilie 1687</p>
13	<p>Servicii de bibliotecă pentru comunități mici – program în colaborare cu bibliotecile din județ</p>	<p>Se vor organiza evenimente pentru public și concursuri dotate cu premii. Proiectele propuse de Biblioteca Judeteana în beneficiul comunitatilor locale: 1) Ora să STIM (Știință Tehnică Informatică Matematică) – copii între 3-10 ani, 2) CODE KIDS – copiii fac coding în bibliotecile publice 3) Periplu virtual – colectarea, digitizarea, prelucrarea biblioteconomică, publicarea materialelor fotografice relevante pentru memoria locală în</p>	5 000	0	8 375	<p>Membrii comunităților precizate să beneficieze de servicii de bibliotecă apropiate de standardele prevăzute în Legea bibliotecilor.</p>

		Miercurea-Ciuc și 9 localități din județ 4) Donează bibliotecii kilograme – program educațional pentru promovarea unui stil de viață sănătos în rândul adulților. Proiectele din cadrul programului vizează aproximativ 25 de localități din mediul rural și mic urban. Serviciile de lectură (împrumut pe termen lung) se oferă în limita stocului de carte disponibil.				
	Colaborare cu instituții de învățământ în cadrul programului național „Școala altfel”	Turul bibliotecii; preșcolari și clasele I-II:Teatru de păpuși (A róka és a nyuszikák); clasele II-IV Traista cu povești; Kincses szigetek Învățătură la tot pasul clasele V-VIII: Értékes vagy; Descuț printre cuvinte-Anul cărții; Vacanță în județul Harghita; liceeni: prezentarea legătoriei ; pentru clasele V-VIII și liceeni: Cunoașterea valorilor locale cu ajutorul bazelor de date a bibliotecii; Cunoașterea vieții și a activității lui Kájoni János; Szent László nyomában a Székelyföldön. În cadrul programului lansăm un concurs de proiecte artistice pentru decorarea spațiului de evenimente "Colțul basmului" . Pentru realizarea practică a proiectului câștigător asigurăm consumabile (ex. vopsea, pensulă etc.) Concurenții vor fi premiați cu obiecte utile activității artistice.	4 550	400		Colaborare cu instituțiile de învățământ din județ și promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul copiilor și a tinerilor, precum și activități de învățare inovativă (Descuț printre cuvinte-Anul cărții)

Lista programe 2018

Nr. crt.	Denumirea programului	Descrierea scurtă a programului	Cheltuieli directe			Indicatori stabiliți	
			Suma primită de la CJH	Contribuția proprie	Alte surse		
0	1	2	4	5	6	14	15
1	Activitatea de bază	Cuprinde: Servirea publicului; Achiziția de publicații; Evidența colecțiilor și a circulației; Bibliografia presei locale; Îndrumare metodică	1 751 300	26 270		creșterea nivelului de cultură generală a populației, accesul nelimitat la informație	6.000 beneficiari
2	Maratonul lecturii - program internațional de promovare a lecturii	Iubitorii de lectură vor avea posibilitatea de a citi din opera lui Petőfi Sándor. Este o acțiune organizată pe plan internațional. Se așteaptă participarea la maraton din toată țara cât și din Ungaria, Slovacia, Ucraina, Serbia, Austria, Germania, Anglia, Belgia, Africa de Sud, SUA, Canada, Mexico etc.	3 730	0		popularizarea cititului, inducerea preferinței pentru lectură, formare ca cititor, popularizarea valorilor literare	25.000 - 40.000 participanți

3	Ziua Culturii Naționale – promovarea varietății culturale a regiunii	În ziua de 15 ianuarie 2019 vor fi invitați la Biblioteca Județeană membrii cenaclului literar Buna vestire din Miercurea-Ciuc, echipa de proiect IZILIT (Întâlnire Zilnică cu Literatura) de la Biblioteca Județeană George Barițiu din Brașov, precum și publicul interesat de literatura română contemporană. Membrii cenaclului vor prezenta din creațiile proprii, echipa IZILIT va prezenta proiectul și va asista doritorii pentru instalarea aplicației IZILIT pe smartphonurile proprii. (IZILIT este o aplicație pt. Android și ios, realizată de serviciul informatic al Bibliotecii Județene Brașov în colaborare cu Uniunea Editorilor din România, pentru promovarea literaturii române contemporane). De asemenea, doritorii vor pregăti recomandări de opere literare române contemporane.	400	290	Sărbătorirea zilei culturii române (Ziua culturii Naționale), promovarea literaturii române contemporane	100 persoane
4	Ziua basmului popular maghiar - program în colaborare cu bibliotecile din județ	Cu această ocazie invităm pe Csernik Pál Szende, renumitul povestitor de basme populare maghiare din Ungaria, care în timp ce povestește ilustrează cele spuse cu păpuși pe picioare. Cu întrebările puse spectatorilor atrage în basm și participanții prezenți. Aceste activități vor avea loc la Biblioteca Județeană "Kájoni János" și la 5 biblioteci comunale din diferite localități din județ între 24-28 septembrie 2019. Astfel acțiunea va avea caracter județean. Biblioteca noastră va colabora cu bibliotecile localităților și școlile din oraș. La începutul anului școlar vom trimite informații și afișe. Vor participa preșcolarii și elevii școlilor primare din Miercurea Ciuc, Ditrău, Remetea, Sânsimion, Sânmartin și Cozmeni.	1 450	390	Sărbătorirea zilei basmului popular maghiar, pentru a promova valorile culturale populare, atragerea generației tinere la lectura de povești. Totodată acest eveniment este și aniversarea a 12 ani de Ziua basmului în bibliotecă.	1500 persoane
5	Reuniuni metodice pentru bibliotecarii din județul Harghita – program în colaborare cu biblioteci din județ	Programul cuprinde patru reuniuni metodice în perioada martie-noiembrie, organizate în colaborare cu bibliotecile municipale din județ. În cadrul reuniunilor metodice vor fi incluse module de 6 ore din cursuri de perfecționare profesională, furnizate de organizații acreditate și o vizită la Biblioteca Națională a României.	400	1 320	Programul contribuie la îndeplinirea atribuțiilor metodice ale Bibliotecii Județene, prevăzute în Legea bibliotecilor	125 bibliotecari

6	Colaborare cu instituții culturale	<p>De ziua poeziei maghiare organizăm un eveniment pentru copii și tineri. Pentru organizarea și derularea evenimentului apelăm la serviciile culturale furnizate de formația ROLE. Va avea loc un concurs de recitat poezii pe fondal muzical și un spectacol pentru public.</p> <p>La conferința ANBPR vor participa 2 reprezentanți ai bibliotecii, pentru care se asigură cazare.</p> <p>Biblioteca va participa în calitate de coorganizator la programul "Noaptea cărților deschise" organizat la Biblioteca Municipală Odorheiu Secuiesc la data de 31.08.2018-01.09.2018. Ca coorganizator, grupul de păpușari al bibliotecii județene "Fakalinka" va prezenta Teatru de păpuși (Plüm-Plüm és a sárkány).</p> <p>Reprezentanți bibliotecii județene contribuie la realizarea efectivă a programelor profesionale, de exemplu: Teatrul de hârtie, pictură pe față, concursuri, quiz, pentru copii și adolescenți. Biblioteca va asigura cheltuielile de masa și cazare pentru 10 participanți ai Bibliotecii Județene și va asigura cheltuielile de protocol pentru participanți la eveniment.</p>	4 000	640	Promovarea serviciilor de bibliotecă, contribuția prin mijloace specifice la promovarea strategiilor culturale și de imagine ale C. J. Harghita, stabilirea și menținerea relațiilor profesionale cu instituțiile și organizațiile omoloage din țară și de peste hotare	100 beneficiari
7	Zilele Județului Harghita – promovarea varietății culturale a regiunii	În cadrul programului vor fi cuprinse o serie de activități tematice, menite să întărească conștiința apartenenței local-regionale, aducerea în atenția generațiilor tinere a valorilor culturale specifice regiunii noastre	4 700	0	Programul face parte din șirul evenimentelor organizate cu ocazia Zilelor Județului Harghita. Promovarea valorilor culturale regional-locale, colaborare cu instituții de învățământ din județ, promovarea lecturii și a culturii scrise în rândul copiilor.	200 participanți

8	Zilele Ținutului Secuiesc – activități tematice de bibliotecă în sprijinul comunicării interactive și învățării inovative	În cadrul programului vor avea loc activități tematice în mai multe localități din regiune, având ca scop aducerea în atenția tinerilor a valorilor culturale specifice regiunii noastre, dobândirea cunoștințelor menite să întărească conștiința apartenenței regionale în rândul tinerilor	500	50	Programele organizate cu ocazia Zilelor Ținutului Secuiesc au ca scop promovarea valorilor culturale și naturale regional-locale, întărirea identității locale și regionale	200 participanți
9	Ziua internațională a copilului – sub egida Anului tineretului	Începând cu 1 ianuarie 2019 copii înscriși la bibliotecă vor avea posibilitatea de a colecționa calendarele tip semn de carte ale bibliotecii, în total 6 semne de carte. Aceste semne de carte au pe o parte ilustrații ce trebuiesc colorate. Cei care au reușit să colecționeze și să coloreze cele 6 tipuri de semne de carte dau dovada, că în perioada 1 ianuarie-1 iunie 2018 au vizitat biblioteca de minimum 6 ori. Numele lor va fi așezat într-o urnă și de ziua copiilor va avea loc extragere la sorți	800	200	Programul este organizat pentru atragerea generației tinere la bibliotecă.	800 participanți
10	Periplu virtual în localitățile județului	Pentru populația adultă propunem implicare în studii și cercetări locale. În vederea sistematizării și publicării rezultatelor acestor activități, propunem achiziția și implementarea unui softver adecvat, care permite acces de la distanță, conexiuni cu localități din România, Ungaria (și alte țări europene) și oferă o platformă colaborativă pentru localitățile participante. Rezultatele vor contribui la îmbogățirea bazelor de date de cunoaștere locală, vor fi utilizabile în scopuri educaționale și promoționale inclusiv de către primăriile locale și agenți economici din domeniul turismului.	25 000	0	Implicarea populației în activități de studii și cercetări locale, crearea unei platforme de colaborare, sistematizare și publicare.	peste 1000 participanți

11	Prezentări de cărți, întâlniri cu scriitori, prelegeri, expoziții	Programul cuprinde aprox. 30 de prezentări de cărți ai autorilor autohtoni (Lucian Boia), și 10 întâlniri cu autori din străinătate (Nemere Istvan). În program sunt incluse expoziții și prelegeri, precum și evenimentul de sărbătorire a Zilei Culturii Maghiare, a Zilei Limbii Maghiare.	18 780	760	Promovarea lucrărilor autorilor locali în special, cultivarea interesului pentru literatura contemporană	în jur de 2000 beneficiari
12	Bătălia cărților - concurs național de lectură pentru tineret, finala națională organizată la Miercurea-Ciuc	Biblioteca Județeană s-a alăturat din anul 2014 Concursului Național de lectură Bătălia cărților. În fiecare an s-a propus pentru lectură o listă de câte 10 cărți de literatură contemporană pentru copii, respectiv pentru tineret. Participanții citesc aceste cărți (aceleași în toată țara), redactează fișele de lectură conform cerințelor concursului, participă la dezbateră finală "Convinge-mă să citesc!". Județele participante au desemnat câte 2 reprezentanți pentru etapa națională (2015, 2016 Cluj, 2017 Târgu-Mureș, 2018 Miercurea-Ciuc) Se acordă premii pentru participare, pentru argumentare convingătoare, pentru originalitate, pentru impresia artistică și premiul Cititorul anului, la fiecare categorie. Concursul se desfășoară în limba română. Biblioteca organizatoare asigură masa și cazarea pentru aproximativ 50 persoane pentru 1 sau 2 zile (premiștii județelor și cîte un însoțitor adult), restul participanților achită cheltuielile cu masa și cazarea. Cheltuielile de transport sunt suportate de participanți.	3 890	880	Îmbunătățirea competențelor de lectură și înțelegere a textelor literare, promovarea literaturii contemporane pentru copii și tineret. Desemnarea câștigătorilor ediției din anul precedent, promovarea imaginii Bibliotecii Județene Kájoni János și a județului Harghita în mediul profesional bibliotecar din România	100 participanți
13	Servicii de bibliotecă pentru comunități mici – program în colaborare cu bibliotecile din județ	Se constituie un fond de publicații noi, de actualitate, destinat împrumutului interbibliotecar, administrat de Biblioteca Județeană în parteneriat cu autoritățile locale și reprezentanții comunităților locale vizate. Legea bibliotecilor prevede ca standard minimal achiziționarea anuală a 50 volume/1.000 de locuitori. Conform acestui standard cei	8 860	0	Membrii comunităților precizate să beneficieze de servicii de bibliotecă apropiate de standardele prevăzute în Legea bibliotecilor.	15.000 participanți

Maratonul lecturii - program internațional al de promovare a lecturii	Este o acțiune organizată pe plan internațional. Se așteaptă participarea la maraton din toată țara cât și din Ungaria, Slovacia, Ucraina, Serbia, Austria, Germania, Anglia, Belgia, Africa de Sud, SUA, Canada, Mexico etc.	Annual 1 eveniment	2875	2873	2720	2716	4607	4306
Ziua Culturii Naționale – promovarea varietății culturale a regiunii	În ziua de 15 ianuarie anual a fost invitați la Biblioteca Județeană membrii cenaclului literar Buna vestire din Miercurea-Ciuc, echipa de proiect IZILIT (Întâlnire Zilnică cu Literatura) de la Biblioteca Județeană George Barițiu din Brașov, precum și publicul interesat de literatura română contemporană. Membrii cenaclului vor prezenta din creațiile proprii, echipa IZILIT va prezenta proiectul și va asista doritorii pentru instalarea aplicației IZILIT pe smartphonurile proprii. (IZILIT este o aplicație pt. Android și ios, realizată de serviciul informatic al Bibliotecii Județene Brașov în colaborare cu Uniunea Editorilor din România, pentru promovarea literaturii române contemporane). De asemenea, doritorii vor pregăti recomandări de opere literare române contemporane.	Annual 6 evenimente	680	680	1685	1679	2155	2153

<p>Ziua basmului popular maghiar - program în colaborare cu bibliotecile din județ</p>	<p>Cu această ocazie invităm pe Csernik Pál Szende, renumitul povestitor de basme populare maghiare din Ungaria, care în timp ce povestește ilustrează cele spuse cu păpuși pe picioare. Cu întrebările puse spectatorilor atrage în basm și participanții prezenți. Aceste activități vor avea loc la Biblioteca Județeană "Kájoni János" și la 5 biblioteci comunale din diferite localități din județ între 24-28 septembrie 2019. Astfel acțiunea va avea caracter județean. Biblioteca noastră va colabora cu bibliotecile localităților și școlile din oraș. La începutul anului școlar vom trimite informații și afișe. Vor participa preșcolarii și elevii școlilor primare din Miercurea Ciuc, Ditrău, Remetea, Sânsimion, Sânmartin și Cozmeni.</p>	<p>Annual 1 eveniment</p>	<p>1404</p>	<p>1403</p>	<p>800</p>	<p>800</p>	<p>912</p>	<p>792</p>
<p>Reuniuni metodice pentru bibliotecarii din județul Harghita – program în colaborare cu biblioteci din județ</p>	<p>Programul cuprinde patru reuniuni metodice în perioada martie-noiembrie, organizate în colaborare cu bibliotecile municipale din județ. În cadrul reuniunilor metodice vor fi incluse module de 6 ore din cursuri de perfecționare profesională, furnizate de organizații acreditate și o vizită la Biblioteca Națională a României.</p>	<p>Annual 6 evenimente</p>	<p>1720</p>	<p>1717</p>	<p>2460</p>	<p>2458</p>	<p>3720</p>	<p>0</p>

Colaborare cu instituții culturale	<p>De ziua poeziei maghiare organizăm un eveniment pentru copii și tineri. Pentru organizarea și derularea evenimentului apelăm la serviciile culturale furnizate de formația ROLE. Va avea loc un concurs de recitat poezii pe fondal muzical și un spectacol pentru public.</p> <p>La conferința ANBPR vor participa 2 reprezentanți ai bibliotecii, pentru care se asigură cazare. Biblioteca va participa în calitate de coorganizator la programul "Noaptea cărților deschise" organizat la Biblioteca Municipală Odorheiu Secuiesc la data de 31.08.2018-01.09.2018. Ca coorganizator, grupul de păpușari al bibliotecii județene "Fakalinka" va prezenta Teatru de păpuși (Plüm-Plüm és a sárkány). Reprezentanți bibliotecii județene contribuie la realizarea efectivă a programelor profesionale, de exemplu: Teatrul de hârtie, pictură pe față, concursuri, quiz, pentru copii și adolescenți. Biblioteca va asigura cheltuielile de masa și cazare pentru 10 participanți ai Bibliotecii Județene și va asigura cheltuielile de protocol pentru participanți la eveniment.</p>	Anual 6 evenimen te	4611	4606	14010	13986	4900	4000
Zilele Județului Harghita – promovarea varietății culturale a regiunii	În cadrul programului vor fi cuprinse o serie de activități tematice, menite să întărească conștiința apartenenței local-regionale, aducerea în atenția generațiilor tinere	Anual 6-7 evenimen te	4685	4682	8960	8956	1000	500

	a valorilor culturale specifice regiunii noastre								
Zilele Ținutului Secuiesc – activități tematice de bibliotecă în sprijinul comunicării interactive și învățării inovative	În cadrul programului vor avea loc activități tematice în mai multe localități din regiune, având ca scop aducerea în atenția tinerilor a valorilor culturale specifice regiunii noastre, dobândirea cunoștințelor menite să întărească conștiința apartenenței regionale în rândul tinerilor	Anual 7-8 evenimen te	510	503	4100	4080	1716	1655	
Ziua internațion ală a copilului – sub egida Anului tineretului	Începând cu 1 ianuarie 2019 copii înscriși la bibliotecă vor avea posibilitatea de a colecționa calendarele tip semn de carte ale bibliotecii, în total 6 semne de carte. Aceste semne de carte au pe o parte ilustrații ce trebuiesc colorate. Cei care au reușit să colecționeze și să coloreze cele 6 tipuri de semne de carte dau dovada, că în perioada 1 ianuarie-1 iunie 2018 au vizitat biblioteca de minimum 6 ori. Numele lor va fi așezat într-o urnă și de ziua copiilor va avea loc extragere la sorți	2018 1 evenimen t	965	961	0	0	0	0	
Prezentări de cărți, întâlniri cu scriitori , prelegeri, expoziții	Programul cuprinde aprox. 30 de prezentări de cărți ai autorilor autohtoni (Lucian Boia), și 10 întâlniri cu autori din străinătate (Nemere Istvan). În program sunt incluse expoziții și prelegeri, precum și evenimentul de sărbătorire a Zilei Culturii Maghiare, a Zilei Limbii Maghiare.	Anual 30 evenimen te	1758 6	13688	16770	14315	3565	2265	

<p>Bătălia cărților - concurs național de lectură pentru tineret, finala națională organizată la Miercurea-Ciuc</p>	<p>Biblioteca Județeană s-a alăturat din anul 2014 Concursului Național de lectură Bătălia cărților. În fiecare an s-a propus pentru lectură o listă de câte 10 cărți de literatură contemporană pentru copii, respectiv pentru tineret. Participanții citesc aceste cărți (aceleași în toată țara), redactează fișele de lectură conform cerințelor concursului, participă la dezbateră finală "Convinge-mă să citesc!". Județele participante au desemnat câte 2 reprezentanți pentru etapa națională (2015, 2016 Cluj, 2017 Târgu-Mureș, 2018 Miercurea-Ciuc) Se acordă premii pentru participare, pentru argumentare convingătoare, pentru originalitate, pentru impresia artistică și premiul Cititorul anului, la fiecare categorie. Concursul se desfășoară în limba română. Biblioteca organizatoare asigură masa și cazarea pentru aproximativ 50 persoane pentru 1 sau 2 zile (premiantii județelor și câte un însoțitor adult), restul participanților achită cheltuielile cu masa și cazarea. Cheltuielile de transport sunt suportate de participanți.</p>	<p>2018 1 eveniment</p>	<p>4677</p>	<p>4672</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
<p>Servicii de bibliotecă pentru comunități mici – program în colaborare cu bibliotecile</p>	<p>Se constituie un fond de publicații noi, de actualitate, destinat împrumutului interbibliotecar, administrat de Biblioteca Județeană în parteneriat cu autoritățile locale și reprezentanții</p>	<p>Annual 5 evenimente</p>	<p>8860</p>	<p>8848</p>	<p>5000</p>	<p>4993</p>	<p>4750</p>	<p>4722</p>

din județ	comunităților locale vizate. Legea bibliotecilor prevede ca standard minimal achiziționarea anuală a 50 volume/1.000 de locuitori. Conform acestui standard cei 15000 locuitori vizați de program ar trebui să beneficieze de aprox. 750 volume noi.							
Colaborare cu instituții de învățământ în cadrul programului național „Școala altfel”	Turul bibliotecii; preșcolari și clasele I-II: Teatru de păpuși (A róka és a nyuszikák); clasele II-IV Traista cu povești; Kincses szigetek Învățătura la tot pasul clasele V-VIII: Értékes vagy; Primăvara Eco; Vacanță în județul Harghita; liceeni: prezentarea legăturii; pentru clasele V-VIII și liceeni: Cunoașterea valorilor locale cu ajutorul bazelor de date a bibliotecii; Cunoașterea vieții și a activității lui Kájoni János; Szent László nyomában a Székelyföldön.	Annual 10 evenimen te	1395	1168	4950	4507	500	0
Programe de vară pentru tineret	Momente de lecturare a unor povești terapeutice; Activități recreative de artă decorativă; Aniversarea Zilei Limbii Române	2018 2 evenimen te	482	481	0	0	0	0
Anul memorial Kájoni János	Cu ocazia anului memorial Kájoni János biblioteca va publica o serie de semne de carte dedicate cunoașterii vieții și operei lui Kájoni, remarcabile prin caracterul umanist, diversitatea și amploarea activității. Publicația va fi prezentată în cadrul programelor legate de anul memorial.	2019 2 evenimen te 2020 1 evenimen t	0	0	5880	5440	5215	5213

Anul Cărții	<p>2019 este Anul Cărții în România, conform Legea nr. 357/2018. Biblioteca propune premiarea a 37 de biblioteci publice din județ (7 din mediul urban și 30 din mediul rural). Premiile constau în cărți scrise de autori din județ și/sau tematică județeană, care vor fi incluse în fondurile bibliotecilor, în beneficiul publicului cititor din localitățile respective. Criterii de premiere: participarea eficientă la proiecte și programe, rezultate remarcabile reflectate prin indicatori statistici, planuri viabile (în cazul bibliotecarilor nou-angajați). În parteneriat cu Fundația "Pro Terra" vom organiza un Workshop și o expoziție în cadrul programului "Képpoézis". Prin proiectul Ex Libris biblioteca va premia copiii care vor participa la concursul de ex librisuri. Se organizează o expoziție din cele mai reușite creații. În cursul anului 2019 organizăm două prelegeri despre Istoria cărții.</p>	2019 3 evenimen te	0	0	13950	12035	0	0
Hai acasă!	<p>Biblioteca Județeană, cu voluntarii, cu cercetașii și cu partenerii săi, bibliotecile din cele trei orașe, Bârlad, Brăila și Galați participă activ, în calitate de instituție subordonată CJ Harghita, la programele de conștientizare, informare a comunității cu privire la obiectivele incluse în Agenda 2030 a ONU, precum și la programe de ecologizare (strângere de deșeuri) și Flash moburi sau marșuri de informare</p>	2019 2 evenimen te	0	0	3425	3412	0	0

	<p>în cele patru orașe, considerate necesare pentru succesul programului de informare asupra obiectivelor de dezvoltare durabilă și sustenabilitate. De asemenea, biblioteca va amenaja un punct de informare pe tematica voluntariatului și a Obiectivelor ONU din Agenda 2030. La programele din cele patru localități vor participa 10 bibliotecari și 42 de voluntari (cercetași), pentru 42 de persoane se asigură cazare, pentru 52 de persoane masă, și pentru 12 de persoane se asigură transport.</p>							
Povești de pribegie în localitățile județului	<p>Programul este organizat pentru atragerea copiilor la bibliotecă și de a promova valorile culturale , atragerea generației tinere la lectura de povești.</p>	2018 3 eveniment	4 060	3847	0	0	0	0
Tabără și workshop de creație literară pentru liceeni	<p>Dezvoltarea imaginației și creativității în rândul tinerilor cu vârste cuprinse între 15-19 ani. Promovarea lecturii, dezvoltarea abilităților de a scrie, sub îndrumarea unor scriitori, prin workshopuri și ateliere de creație.</p>	2019 1 eveniment	0	0	7320	6840	0	0

V. Sarcini pentru management

A. Managementul va avea următoarele sarcini pentru durata proiectului de management:

1. Pentru perioada de management, managerul va avea următoarele sarcini:

- elaborează și propune spre aprobare autorității proiectul de buget al instituției;
- decide asupra modului de utilizare a bugetului aprobat al instituției, conform prevederilor contractului de management, cu respectarea prevederilor legale, fiind ordonator de credite pentru bugetul acesteia;
- selectează, angajează și concediază personalul salariat, în condițiile legii;
- negociază clauzele contractelor de muncă, în condițiile legii;
- negociază clauzele contractelor încheiate conform prevederilor Codului civil sau, după caz, conform legilor speciale;
- dispune, în funcție de rezultatele evaluării performanțelor profesionale ale salariaților, menținerea, diminuarea sau creșterea drepturilor salariale ale acestora, precum și alte măsuri legale ce se impun;
- reprezintă instituția în raporturile cu terții;
- încheie acte juridice în numele și pe seama instituției, în limitele de competență stabilite prin contractul de management;
- îndeplinește toate obligațiile ce derivă din aprobarea proiectului de management de către comisia de concurs, cele stabilite prin dispozițiile autorității publice, respectiv cele prevăzute în legislația în vigoare și în reglementările care privesc funcționarea Bibliotecii Județene "Károni János";
- transmite, către autoritatea publică, conform dispozițiilor legate privind managementul instituțiilor de cultură, rapoartele de activitate/raportul final, precum și alte comunicări necesare.

2. îndeplinirea tuturor obligațiilor care derivă din aprobarea proiectului de management și în conformitate cu ordinele/dispozițiile/hotărârile autorității, respectiv cele prevăzute în legislația în vigoare și în reglementările care privesc funcționarea instituției;
3. transmiterea către autoritate, conform dispozițiilor [Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008](#) privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare ordonanța de urgență, a rapoartelor de activitate și a tuturor comunicărilor necesare.
4. constituirea, organizarea, prelucrarea, dezvoltarea și conservarea colecțiilor de cărți, publicațiilor seriale, a altor documente de bibliotecă și a bazelor de date, pentru a facilita utilizarea acestora în scop de informare, cercetare, educație sau recreere;
5. inițierea, organizarea și desfășurarea de proiecte și programe culturale, inclusiv în parteneriat cu autorități și instituții publice, cu alte instituții de profil sau prin parteneriat public-privat;
6. realizarea și participarea la proiecte de cercetare și dezvoltare pentru susținerea, promovarea și valorificarea culturii scrise în plan național și internațional;
7. realizarea de produse și servicii cu valoare adăugată, de tipul: studii, proiecte, cercetări documentare sau tematice, produse informatice, produse multimedia, baze de date, produse editoriale, servicii de consultanță și asistență de specialitate;
8. editarea și tipărirea de cărți, broșuri, publicații periodice, lucrări și materiale de specialitate sau de interes general, în limba română ori în limbi străine, realizate în țară sau în străinătate, în cooperare cu unul ori mai mulți parteneri;
9. organizarea unor servicii de formare și perfecționare profesională specifică în domeniul conservării și protejării bunurilor culturale din domeniul culturii scrise ce fac parte din patrimoniul cultural național;
10. realizarea de reproduceri, prin sisteme foto digitale, fotocopiare, ori realizarea de microfilme;
11. creșterea accesului publicului la colecții;
12. organizarea depozitului legal de documente;
13. alte activități specifice susținerii, promovării și valorificării culturii scrise.

VI. Structura și conținutul proiectului de management

Proiectul întocmit de candidat este limitat la un număr de 20 pagini + anexe și trebuie să conțină punctul de vedere al candidatului asupra dezvoltării instituției pe durata proiectului de management. În întocmirea proiectului se cere utilizarea termenilor conform definițiilor prevăzute în ordonanța de urgență nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare. În evaluarea proiectului de management se va urmări modul în care oferta candidatului răspunde sarcinilor formulate în baza prevederilor art. 12 alin. (1) din ordonanța de urgență, având în vedere următoarele prevederi, care reprezintă totodată și criteriile generale de analiză și notare a proiectelor de management:

- a) analiza socio-culturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent;
- b) analiza activității instituției și, în funcție de specific, propuneri privind îmbunătățirea acesteia;

c) analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz;

d) analiza situației economico-financiare a instituției;

e) strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției publice de cultură, conform sarcinilor formulate de autoritate;

f) o previziune a evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse.

Proiectul, structurat obligatoriu trebuie să conțină soluții manageriale concrete, în vederea funcționării și dezvoltării instituției, pe baza sarcinilor formulate de autoritate.

A. Analiza socio-culturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent:

1. instituții, organizații, grupuri informale (analiza factorilor interesați) care se adresează aceleiași comunități;

2. analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);

3. analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia;

4. propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare);

5. grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu;

6. profilul beneficiarului actual.

B. Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. analiza programelor și a proiectelor instituției;

2. concluzii: 2.1. reformularea mesajului, după caz;

2.2. descrierea principalelor direcții pentru îndeplinirea misiunii.

C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz:

1. analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente;

2. propuneri privind modificarea reglementărilor interne;

3. analiza capacității instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate;

4. analiza capacității instituționale din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire;

5. viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial.

D. Analiza situației economico-financiare a instituției: Analiza financiară, pe baza datelor cuprinse în caietul de obiective:

1. analiza datelor de buget din caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

1.1. bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);

1.2. bugetul de cheltuieli (personal; bunuri și servicii din care: cheltuieli de întreținere, colaboratori; cheltuieli de capital);

2. analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/periodele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție ;

3. soluții și propuneri privind gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției ;

3.1. analiza veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției (în funcție de tipurile de produse/servicii oferite de instituțiile de cultură - spectacole, expoziții, servicii infodocumentare etc.), pe categorii de produse/servicii, precum și pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate;

3.2. analiza veniturilor proprii realizate din alte activități ale instituției;

3.3 analiza veniturilor realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități publice locale;

4. soluții și propuneri privind gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor:

4.1. analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor;

4.2. analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total;

4.3. analiza gradului de acoperire a cheltuielilor cu salariile din subvenție/alocație;

4.4. ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele individuale de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile);

4.5. cheltuieli pe beneficiar, din care:

a) din subvenție;

b) din venituri proprii.

E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate: Propuneri, pentru întreaga perioadă de management:

1. viziune;

2. misiune;

3. obiective (generale și specifice);

4. strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management;

5. strategia și planul de marketing; 6. programe propuse pentru întreaga perioadă de management;

7. proiectele din cadrul programelor;

8. alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

1. Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe perioada managementului:

2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru perioada managementului:

2.1. la sediu;

2.2. în afara sediului.

3. Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată

VII. Alte precizări

Candidații, în baza unei cereri motivate, pot solicita de la Consiliul Județean Harghita Compartimentul resurse umane și perfecționare profesională (cam. 126), informații suplimentare, necesare elaborării proiectelor de management (telefon: 0266-207700, Int. 1406 sau 1408).