

CAIET DE OBIECTIVE

pentru concursul de proiecte de management organizat pentru asigurarea managementului la Centrul Cultural Județean Harghita

Perioada de management este de 4 ani, începând cu data încheierii noului contract de management.

I. Tipul instituției publice de cultură: instituție de spectacole și concerte.

În temeiul prevederilor din regulamentul de organizarea și funcționare nr. 14/2020 al Centrului Cultural Județean Harghita, care funcționează în subordinea Consiliului Județean ca instituție de spectacole și concerte. Centrul Cultural Județean Harghita este instituție publică de cultură de interes județean, cu personalitate juridică, finanțată din venituri proprii și din subvenții de la bugetul județean, care funcționează sub autoritatea Consiliului Județean Harghita.

Finanțarea Centrului Cultural Județean Harghita se realizează din venituri proprii și subvenții din bugetul local prin bugetul Consiliului Județean Harghita.

Conform actului de înființare/organizare a instituției, obiectivele instituției sunt următoarele:

- a) educația permanentă și formarea continuă de interes comunitar în afara sistemelor formale de educație, în orice domeniu cultural;
- b) organizarea de evenimente culturale și de divertisment;
- c) protejarea, promovarea și valorificarea culturii tradiționale și a patrimoniului cultural imaterial;
- d) editarea și diseminarea publicațiilor având caracter cultural;
- e) promovarea turismului cultural de interes local și regional;
- f) organizarea diferitelor programe de formare profesională a adulților finalizate cu certificate de calificare sau de absolvire cu recunoaștere națională;
- g) oferirea de produse și servicii publice culturale diverse pentru satisfacerea nevoilor culturale comunitare în scopul creșterii gradului de acces și participare a cetățenilor la viața culturală;
- h) adresabilitate universală a ofertei culturale;
- i) satisfacerea nevoilor culturale locale sau localizate;
- j) elaborarea unor proiecte atractive și utile de educație permanentă;
- k) conservarea și transmiterea valorilor morale, artistice și tehnice ale comunității pe raza căreia funcționează, precum și ale patrimoniului cultural național și universal;
- l) păstrarea și cultivarea specificului zonal sau local;
- m) stimularea creativității și talentului;
- n) cultivarea valorilor și autenticității creației populare contemporane și artei interpretative neprofesioniste, în toate genurile - muzică, coregrafie, teatru etc.;
- o) dezvoltarea schimburilor culturale pe plan județean, național și internațional;
- p) promovarea identității culturale ale minorităților naționale.

II. Misiunea instituției

Centrul Cultural Județean Harghita își desfășoară activitatea preponderent în aria județului Harghita, alături de instituții și organizații culturale, care se adresează comunității harghitene. Pornind de la principiul nediscriminării, care asigură accesul și participarea egală a tuturor cetățenilor comunității la cultură și educație permanentă, indiferent de naționalitate, vârstă, sex, etnie sau religie, precum și dezvoltarea vieții spirituale a comunităților pe care le reprezintă, în toată diversitatea lor, considerăm grup țintă toți care sunt deschiși activităților cultural-educative. Mai mult ca jumătate a populației județului Harghita locuiește în zonă rurală, fapt, care determină și consumul cultural specific zonelor rurale. Cu acest public CCJH are legătura prin directorii căminelor culturale și cu ocazia lucrului pe teren. În acest mediu CCJH îndeplinește funcția sa de centru metodologic, de informații, și contribuie la formarea și informarea publicului. Prin activitatea și programele sale, CCJHr contribuie la organizarea evenimentelor culturale, comunitare de nivel local, regional și internațional. Împreună cu partenerii săi organizează festivaluri, concerte, expoziții, formare profesională etc.

III. Date privind evoluțiile economice și socioculturale specifice comunității în care instituția își desfășoară activitatea

Prin programele și activitățile sale CCJHr colaborează cu instituții de cultură, organizații civile, instituții de educație, cercetare, consilii locale din județ și din țară. Punctele forte ale potențialului cultural din județ sunt: bogăția în tradiții și obiceiuri populare, numărul mare ale evenimentelor și programelor culturale, numărul mare ale asociațiilor culturale, prezența instituțiilor de cultură în regiune, existența unui patrimoniu arhitectural valoros, existența potențialului turistic.

Printre punctele slabe putem enumera: tradițiile populare necesită programe mai eficiente pentru promovare și valorificare, în transmiterea lor generației tinere, numărul mare ale evenimentelor nu sunt în raport cu calitate, marea majoritate ale asociațiilor nu funcționează, există probleme de atragerea fondurilor externe prin cereri de finanțare, patrimoniul arhitectural valoros existent este pe cale de schimbare și dispariție, majoritatea instituțiilor culturale suferă din cauza absenței unei corelații între evenimente culturale organizate de diferiți actori culturali.

Mai mult ca jumătate a populației județului Harghita locuiește în zonă rurală, fapt, care determină și consumul cultural specific zonelor rurale. Cu acest public CCJH are legătura prin

directorii căminelor culturale și cu ocazia lucrului pe teren. În acest mediu CCJH îndeplinește funcția sa de centru metodologic, de informații, și contribuie la formarea și informarea publicului.

IV. Dezvoltarea specifică a instituției

4.1. Scurt istoric al instituției, de la înființare până în prezent

Centrul Cultural Județean Harghita este o instituție culturală de interes județean, înființat în anul 2001 la Miercurea Ciuc, care are bune relațiile cu diverși parteneri, actori culturali din mediul local, dar și din întreg spațiul regional. Prin principiul sinergiei se conectează cultura cu turismul, educație, dezvoltarea rurală. Unul dintre scopurile importante ale instituției este acordarea de o importanță majoră transmiterii cunoștințelor de manager cultural pentru animatorii culturali din județ, prin organizarea a mai multor formări, seminarii, conferințe. Se consideră, că prin mijloacele culturii putem să contribuim la rezolvarea problemelor sociale, întăririi comunităților locale și la dezvoltarea locală. Este mare nevoie de cunoștințe relevante de manager cultural în zonă: comunicare, relații cu media, transfer de cunoștințe, utilizarea resurselor endogene.

Structura existentă

Structura organizatorică și numărul de posturi sunt aprobate de autoritatea administrației publice județene. Actuala structură organizațională a Centrului Cultural Județean Harghita, este următoarea:

- Compartimentul cultura – management programe
- Compartimentul științific. strategic, dezvoltare culturală
- Compartimentul economico - administrativ

Personalul și conducerea

Personalul

Scurtă descriere a posturilor din instituție pe anul 2021:

Total posturi 12, din care:

- Personal de conducere: 2 persoane – 1 manager, 1 contabil șef
- Personal de execuție: 10, din care:
 - 4 persoane la Compartimentul cultura – management programe
 - 3 persoane la Compartimentul științific. strategic, dezvoltare culturală
 - 3 persoane la Compartimentul economico – administrativ

Conducerea instituției

Conducerea Centrului Cultural Județean Harghita este asigurată de către un manager, numit de Consiliul Județean Harghita pe bază de examen organizat conform legilor în vigoare.

Managerului centrului îi revin următoarele obligații:

- asigură conducerea activității curente a instituției;
- elaborează programele de activitate;
- exercită funcția de ordonator terțiar de credite, conform legii;
- asigură gestionarea și administrarea în condițiile legii, a integrității patrimoniului instituției;

- îndeplinește obligațiile asumate în proiectul de management prevăzute în anexa la contractul de management;
- îndeplinește programele și proiectele culturale minimale, precum și indicatorii economici și indicatorii culturali. Acestea se negociază anual, în maximum 15 zile de la aprobarea bugetului instituției, și sunt cuprinse într-un act adițional la contractul de management.
- elaborează și aplică strategii specifice, în măsură să asigure desfășurarea în condiții performante a activității curente și de perspectivă a instituției;
- selectează, angajează, promovează, premiază, sancționează și eliberează din funcție
- personalul salariat, cu respectarea dispozițiilor legale;
- reprezintă și angajează instituția în raporturile cu persoanele fizice și juridice din țară și din străinătate, precum și în fața organelor jurisdicționale.
- informează trimestrial consiliul de administrație asupra realizării obiectivelor stabilite și a prestației colectivului pe care îl conduce, stabilind împreună cu acesta măsuri corespunzătoare pentru îmbunătățirea activității.
- stabilește atribuțiile de serviciu pe compartimente ale personalului angajat, conform regulamentului de organizare și funcționare a instituției, precum și obligațiile profesionale individuale de muncă ale personalului de specialitate, aprobate prin fișele de post;
- adoptă măsuri în vederea îndeplinirii prevederilor bugetului anual de venituri și cheltuieli al instituției, pentru dezvoltarea și diversificarea surselor de venituri extrabugetare, în condițiile reglementărilor legale în vigoare;
- asigură respectarea destinației alocațiilor bugetare aprobate de ordonatorul principal de credite;
- administrează, cu diligența unui proprietar, patrimoniul instituției publice;
- reprezintă instituția în raporturile cu terțe
- încheie acte juridice în numele și pe seama instituției, conform competențelor sale;
- prezintă CJH un raport semestrial de activitate în termen de 15 zile calendaristice de la expirarea semestrului anterior pentru care se elaborează raportul de activitate. Raportul de activitate va cuprinde următoarele elemente: situația economică-financiară a instituției, eficiența financiară raportată la bugetul instituției, nivelul de ocupare a posturilor și modificările intervenite în raporturile de muncă al angajaților, respectiv sancțiunile disciplinare aplicate, numărul contractelor de colaborare încheiate de instituție, numărul de spectacole organizate și găzduite, după caz, numărul de vizitatori ai instituției sau a spectacolelor organizate/găzduite — confirmate și de responsabilul din partea CJH -, modificări intervenite în administrarea patrimoniului, nivelul de realizare a obiectivelor și indicatoarelor proiectului de management, precum și orice alte informație considerată ca fiind relevantă pentru aprecierea activității instituției. Raportul este vizat de consiliul de administrație.
- ia măsuri pentru asigurarea pazei instituției și pentru asigurarea pazei contra incendiilor în instituție;
- stabilește măsuri privind protecția muncii, pentru cunoașterea de către salariați a normelor de securitate a muncii;

Activitatea managerului este sprijinită de consiliul de administrație, organ colectiv de conducere cu caracter deliberativ.

4.2. Criterii de performanță ale instituției în ultimii trei ani:

Nr. crt.	Indicatori de performanță	2018	2019	2020
1.	Cheltuieli pe beneficiar	1252.028	1.822.775	1.536.826
2.	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	42.450	223.632	9.380
3.	Număr de activități specifice			
3.	Număr de apariții media	50	50	40
5.	Număr de beneficiari neplătitori	500 000	500 000	1500000
6.	Număr de evenimente	350	350	200
7.	Număr de proiecte/acțiuni culturale	120	130	100
8.	Venituri proprii din activitatea de bază	63.934	51.921	19.400
9.	Venituri proprii din alte activități	75.180	61.000	50.000

Bugetul instituției în ultimii trei ani:

	Anul de bază*) 2018	Anul 2019	Anul 2020
1. Personal			
a) Număr de personal conform statului de funcții aprobat, din care	11	11	11
- personal de specialitate	10	10	10
- personal tehnic	-	-	
- personal administrativ	1	1	1
b) Număr de personal prevăzut să se realizeze, din care:	11	11	11
- personal de specialitate	10	10	10
- personal tehnic			
- personal administrativ	1	1	1
2. Venituri totale, din care:	1.317.021	2.046.746	1.546.545
- venituri proprii	181.564	359.095	79.119
- subvenții	1.124.633	1.687.651	1.467.426
3. Cheltuieli totale, din care:	1.294.478	2.046.407	1.546.206
- cheltuieli de personal	450.962	633.066	782.969
- cheltuieli cu bunuri și servicii	796.166	1.378.422	704.254
- cheltuieli de capital	4.900	34.919	49.603
4. Cheltuieli pe beneficiar, din care:	739.699	1.024.919	596.563
- din subvenție	580.678	666.285	517.783
- din venituri proprii	159.021	358.634	78.780

4.3. Patrimoniu

Centrul are sediul în imobilul situat în municipiul Miercurea-Ciuc, b-dul Timișoarei nr. 4, jud. Harghita.

(1) Patrimoniul Centrului este format din drepturi și obligații asupra unor bunuri aflate în proprietatea publică sau privată a județului Harghita, după caz, pe care le administrează în condițiile legii, precum și asupra unor bunuri aflate în proprietatea privată a instituției.

(2) Patrimoniul Centrului poate fi îmbogățit și completat prin achiziții, donații, precum și prin preluarea de bunuri în regim de comodat sau prin transfer, cu acordul părților din țară sau din străinătate, din partea unor instituții publice ale administrației publice centrale și locale, a unor persoane juridice de drept public și/sau privat, a unor persoane fizice.

(3) Bunurile mobile și imobile aflate în administrarea Centrului se gestionează potrivit dispozițiilor legale în vigoare, conducerea instituției fiind obligată să aplice măsurile de protecție prevăzute de lege în vederea protejării acestora.

4.4. Lista programelor și proiectelor desfășurate în ultimii trei ani.

Programe desfășurate în anul 2018

Denumirea programului	Descrierea scurtă ale proiectelor
1. Programe culturale pentru Județul Harghita	Scopul programului a fost promovarea spectacolelor de teatru, spectacolelor folclorice, spectacolelor filarmonice și muzicii de orchestră în localitățile din mediul rural al județului Harghita. În anul 2018 a fost 33 de programe. În zona Ciucului 15, Odorheiu Secuiesc 12 și în zona Gheorgheni 6 cu 7400 de participanți. Instituția a colaborat cu următorii parteneri pentru programele culturale și artistice: ASOCIAȚIA AMABILE, care a sîștinut în cadrul programului Programe Culturale pentru mediul rural Muzică Clasică pentru județul Harghita patru spectacole în următoarele localități: Săndominic, 07.12.2018, Păuleni Ciuc în 08.12.2018, Lunca de Sus 16.12.2018 și Dănești 16.12.2018. Totodată ASOCIAȚIA SZENT MIKLÓS KAMARA EGYÜTTES spectacolul intitulat „Concert în Advent” la data de 16.12.2018 în Ciucsângeorgiu. ASOCIAȚIA CSIKSZENTKIRALYERT EGYESULET în cadrul programelor Programe Culturale pentru mediul rural Spectacole Folclorice pentru județul Harghita, spectacolul intitulat „Na ki a király” la data de 16.12.2018. ANSAMBLUL NATIONAL SECUIESC HARGHITA prezintă spectacolul intitulat „Pöttöm Palkó” la data de 27.11.2018 în Tomești, 03.12.2018 Borsec, 17.11.2018 Lunca de Jos, 11.11.2018 Merești, 17.10.2018 Vlăhița. Totodată Trupa de dans Udvarhely Néptáncműhely spectacolul intitulat „Kiáltó szó” la data de 02.12.2018 Cristuru Secuiesc, 25.11.2018 Lăzarea, 11.11.2018 Siculeni, 16.10.2018 Zetea. În cadrul programului Programe Culturale pentru mediul rural Teatru pentru Județul Harghita spectacolul intitulat „Marie Jones: Kövekkel a zsebében” la data de 21.11.2018 în Ditrău, 20.11.2018 Remetea, 08.11.2018 Remetea. Instituția a sprijinit festivalul „Túrós Puliszka Fesztivál” în perioada 24-26 august 2018, Lunca de Jos, Sat Valea Rece.
2. Programul Festivalul de Muzică Veche 2018 și Ediția a X-a a Universității de Vară de	Festivalul din acest an a avut ca tematică principală muzica veche hispană. A fost organizat în perioada 7-15 iulie iar Universitatea de Vară de Muzică Veche în perioada 8-13 iulie. Festivalul își propune să promoveze muzica veche, patrimoniul cultural imaterial european și național. Festivalul oferă publicului an de an un program bogat și diversificat cu invitați și ansambluri din prima linie a muzicii veche europene, cu interpreți din țară și din străinătate și muzicieni tineri talentați. În 2018 la festival au susținut concerte următoarele ansambluri: Renáta Gebe-Fügi și

Muzică Veche	Erich Türk (RO),Barozda (RO, HU, SE),Les Paladins (FR),Trionfale (RO),Tercina (HU),Quoniam (IT),Capella Esterházy (HU),Orchestra Barocă a Festivalului și Corul Festivalului (RO),Codex și Cygnini (RO) Carmina Renascentia (RO), Il Cigno (DE),Musica Historica (HU), Arany Kővári (RO), Kájoni Consort (RO),Modo Antiquo (IT),Capella de Ministrers (ES), cu un total de 324 artiști.Concertele au avut loc în București Atheneul Român, Brașov Biserica Neagră, Siculeni, Miercurea Ciuc, în mai multe locații ca bisericii, instituții școlare, Locația principală și ideală a festivalului este Cetatea Mikó din Miercurea Ciuc. Universitatea de Vară a fost organizată cu participarea renumiților profesori Piroska Vitárus (Ungaria) – Vioară barocă, Mária Fülöp (Elveția) – Clavecin, Zoltán Széplaki (Ungaria) – Flaut drept și flaut oblic, Réka Palócz (Ungaria) – Canto, Angela Șindeli (România) – Canto , István Kónya (Ungaria) – Lăută și chitară, István Csata (România) – Viola da gamba și violone, Roland Kasza (Ungaria) – Percuția în muzica veche, curs cameral de percuție: jocuri muzicale, improvizație, construire de fraze muzicale, Balázs Sudár (Ungaria) – Percuția în muzica veche, curs cameral de percuție: jocuri muzicale, improvizație, construire de fraze muzicale, Rumen István Csörsz (Ungaria) – Ansamblu de muzică renașcentistă, Anikó Szabó (România) – Dans renașcentist și dans baroc, Corepetitori Zsolt Garai (România) – clavecin, Arany Kővári (România) – clavecin, Miriam Marinescu (România) – clavecin, Attila Kovács (Ungaria) – acompaniament la instrumente cu corzi ciupite. Universitatea a avut în total 87 de participanți din țară și din străinătate cu diferite vârste. Un număr mare de participanți au fost din județul Harghita, și din diferite orașe a țării și din străinătate Ungaria, Elveția, Austria, Slovacia. Universitatea a avut și 10 cursanți cu bursă, care au beneficiat de posibilitatea de a participa la un curs liber ales, cazare și masă în perioada proiectului. În cadrul festivalului, în data de 14 iulie 2018 s-a organizat programul dedicat pentru copii intitulat Ziua Renașcentistă a Copiilor, în cadrul căreia copii au fost introduși în spiritul acelei perioade prin jocuri populare de îndemânare, demonstrație de luptă și jocuri renașcentiste. Concertele și evenimentele Festivalului au fost vizitate de cca. 9000 de vizitatori. Pagina de web a festivalului: https://regizene.ro/hu/
---------------------	--

3.Programul Zilele Ținutului Secuiesc ediția a IX-a 2018	În cadrul acestui program au fost susținute 150 de programe culturale organizate prin colaborarea de 120 instituții culturale ale județelor Harghita, Covasna și Mureș, în perioada 12-21 octombrie 2018, cu 10000 de participanți. Totodată instituția a colaborat cu ASOCIAȚIA CENTRUL CULTURAL ARDEALUL în cadrul Festivalului interetnic de tradiții și obiceiuri, adresat formațiilor reprezentative pentru comunitățile multietnice din județele Harghita, Covasna și Mureș (români, magiari, armeni, rromi) la data de 20.10.2018 în localitatea Subcetate. În cadrul programului în colaborare cu ASOCIATIA UMANITARA MARTON ARON PRO SANDOMINIC s-a organizat evenimentul intitulat Pe urmele episcopului Áron Márton. Valorile comunei Sândominic și ale Ciucului de Sus în data de 20.10.2018, pe traseul: Miercurea-Ciuc, Cârța, Sândominic (Muzeul Márton Áron, Muzeul Satului. În colaborare cu F'10 Miercurea Ciuc, în galeria Centrului Cultural Județean Harghita, s-a organizat prima expoziție personală a fotografului Incze László intitulată Momentum. S-au realizat două concerte pentru copii de Orchestra de Cameră Ciuc intitulat „Kistigris – Poveste muzicală” – Dirijor și compozitor: Balogh Sándor în perioada 12–21 octombrie 2018. Concertele au avut loc la 16 octombrie 2018, ora 12.00 și 18.00 Miercurea-Ciuc, Casa de Cultură a Sindicatelor. În data de 19 octombrie a avut loc programul Vizite în ateliere de creație. Pagina de web a programului https://www.szekelyfoldnapok.ro/.
4.Programe de arte vizuale 2018	Promovarea artei plastice și artei vizuale contemporane din județ, și din țară prin intermediul expozițiilor, workshopuri, tipărire calendar de perete Nagy Ödön, colaborări cu grupuri de artă, artiști din țară și din străinătate prin 9 expoziții, 1 atelier de creație, 1 conferință curatorială. 1- Salonul Harghitean V. - Miercurea Ciuc, s-a organizat în perioada 27.09-17.10.2018 , cu participarea a 32 artiști din țară și din străinătate. 2- Salonul Harghitean V. - Lăzarea, s-a organizat în perioada 18.10-07.11.2018 - cu participarea a 32 artiști din țară și din străinătate. 3- Salonul Harghitean V. - Odorheiu Secuiesc, s-a organizat în perioada 08-21.11.2018 cu participarea a 32 artiști din țară și din străinătate. 4-Salonul Harghitean V. - Remetea, s-a organizat în perioada 22.11-04.12.2018 cu participarea a 32 artiști din țară și din străinătate. 5 - SALONUL INTERNAȚIONAL DE ARTĂ TEMEIURI ediția a-IX-a, Miercurea Ciuc - 45 de artiști 6 - Workshop Internațional de Arte Vizuale FREE CAMP s-a organizat în perioada 04-14.05.2018, cu participarea a 11 artiști din țară și din străinătate. 7 - Expoziție FREE Camp 2018 în Bucureșt la Galeria Artoteca a Bibliotecii Metropolitane București, s-a organizat în perioada 14.08-13.09.2018, cu participarea a 11 artiști din țară și din străinătate. 8 - Expoziție FREE Camp 2018 la Wiena în Ringstrassen Galerie, s-a organizat în perioada 29.08-01.09.2018 cu participarea a 11 artiști din țară și din străinătate. 9 - Expozitie itineranta din colectia Workshopului Internațional de Arte Vizuale FREE CAMP 2005 - 2017 la Tg. Mureș în Galeriele Casei Bernády, s-a organizat în perioada 19.04-03.05.2018 cu participarea a 90 artiști din țară și din străinătate. 10 - Tipărire calendar de perete Nagy Ödön pentru anul 2019, octombrie 2018 11 - Întrunire curatorială la Dunaharaszti cu 10 participanți din patru țări 12. NOU. Expoziția TAG la Gödöllő, Ungaria, februarie 2018, cu participarea a 7

	artiști din Harghita. Evenimentele enumerate mai sus au avut în fiecare parte un număr mare de vizitatori, critici în domeniul artei, elevi ai liceelor de artă.
5.Programe dedicate culturii ceangăi	Scopul principal al acestui program este sprijinirea comunităților ceangăilor în organizarea evenimentelor culturale specifice tradițiilor acestora, întărirea acestei comunități în păstrarea obiceiurilor tradiționale. În acest scop s-au organizat și susținut 11 evenimente și 2780 de participanți. 1. Festivalul Ceangăilor „La izvoarele Troțușului” – ediția a 42-lea , organizat în perioada 8-9 septembrie 2018, cu participarea a 7 grupuri folclorice, Asamblul National Secuiesc Harghita, muzicanți, cântăreți, teatru de păpuși. Evenimentul a avut cca. 400 de vizitatori. cca. 400 persoane 2. Tabără de dans popular din Lunca de Sus, ediția a XXII-a, organizat în perioada 22-28 iulie 2018, având un program vast de activități meșteșugărești, brodarea cojocului ceangăiesc, împletirea biciurilor, cioplirea lemnului, croșetarea mileurilor, vopsirea și decorarea mobilierului cu 300-350 de participanți înregistrați, 70 de instructori, muzicanți, cântăreți și grupuri folclorice.http://www.gyimesitabor.nextra.ro/adatok.php 3. Ziua Ceangăilor ediția a XVII-a, organizat în data de 18 noiembrie 2018, în Miercurea Ciuc. În programul festivalului s-au regăsit prezentarea satului, jocuri populare și cântece tradiționale ceangăiești în interpretarea grupului folcloric Fundu Răcăciuni cu o durată de 120 minute. 4. Csíki Majális . În cadrul acestui eveniment ASOCIAȚIA „VISCOL-SZELLŐ” EGYESÜLET, a susținut un spectacol de dansuri și cântece populare din zona Coșnea, în data de 5 mai 2018, Miercurea Ciuc. 5. Zilele meșteșugărești Coșnea, organizate în perioada 18-20 iunie 2018. Pe parcursul acestui eveniment au avut loc activități culturale și meșteșugărești, desfășurate simultan cu schimbări de grupe în orele de după amiază. Numărul de copii care au participat la aceste programe a fost de cca 35-40 , proveniind din clasele 0-VIII și grădinița 6. Zilelor Satului , care au fost organizate în perioada 17-19 august 2018, în satul Coșnea, cu 150-200 de participanți , muzicanți din Tărhăuși, Cosnea, grupuri folclorice, grupul de teatru Larmafa din Soimeni, servicii artistice de umor și un spectacol și atelier TIE (Theatre in Education). 7. Csíkszéki Gazdanapok, eveniment organizat în perioada 28-30 septembrie în Miercurea Ciuc, Sânsimion și Dănești. La eveniment au participat cca. 200 vizitatori. 8. Alcsiki Folk Fesztival 9 Zilele Meșteșugărești ale Crăciunului, în perioada 26-30 noiembrie 2018, în satul Coșnea, având ca scop păstrarea tradițiilor meșteșugărești ale ceangăilor. 10. Tabără de Dans pentru Ansamblul de Dansuri Populare de copii și adulți „Szellő.” În cadrul acestei tabere s-au organizat o casă de dansuri împreună cu Grupul de Dansuri Populare „Kesice,, din Lunca de Sus sub colaborarea domnului Bodor Tibor. Muzica populară a fost acompaniată de Formațiile,, Zugató,, din Coșnea și „Zerkula,, din Lunca de Mijloc. Locul taberei, a fost la Pensiunea Borospataki Skanzen din Valea Boroș-Lunca de Jos, în perioada 30.11.2018-02.12.2018. 11. Serate de dans ceangăiesc, ce constau în prezentarea de datini și dansuri din zona Ciuc, Ghimeș și Moldova pentru elevi din aceleași zone. Evenimentului s-a desfășurat în Sala de festivități a Liceului Koss Karoly din Miercurea Ciuc la data

	de 08.11.2018.
6.Program foto	Programul Foto este alcătuit din curs acreditat foto, program alumni, workshopuri pentru fotografi profesioniști și amatori și organizarea de expoziții foto în țară. 1. Expoziții foto, organizată în perioada noiembrie 2018, în localitatea Mediaș, cu participarea fotografilor Ádám Gyula, Babota Dóra, Szigeti Vajk István, Kis Szilárd, Erdély Bálint Előd, Török Rafael, Szöcs Lehel, Fülöp Lóránt, Magyarai Hunor, Balázs Attila. Expoziția a fost o continuare a taberei de foto la Mediaș, fiind prezentate lucrările create în cadrul taberei. 2. Curs de formare profesională a adulților cu specializarea Fotograf, curs acreditat organizat de Centrul Cultural Județean Harghita, în perioada 9 noiembrie-9 decembrie 2019, la sediul centrului. Cursul a fost absolvit de 17 studenți, din cei 19 participanți. 3. Program Alumni a constat în întâlniri și consultări profesionale cu cursanții anilor anteriori ai Cursului de formare profesională a adulților cu specializarea Fotograf. 4. Tabără de foto la Mediaș și la Lunca de Jos, cu implicarea tinerilor din împrejurime, organizat în perioada 25-28 aprilie 2018, în localitatea Mediaș, cu participarea fotografilor Ádám Gyula, Babota Dóra, Szigeti Vajk István, Kis Szilárd, Erdély Bálint Előd, Török Rafael, Szöcs Lehel, Fülöp Lóránt, Magyarai Hunor, Balázs Attila.
7.Programe culturale regionale remarcabile	Scopul principal a fost organizarea în parteneriat cu asociații culturale a unor programe culturale de păstrarea tradițiilor, cântece și dansuri populare care sunt remarcabile și de mare renume în regiunea Ciucului cu 6 programe cu 3330 de participanți. 1. Festivalul Cârnaților: a fost organizat în data de 3 februarie 2018, în localitatea Nicoleşti. Scopul programului a fost păstrarea obiceiurilor culinare locale. La eveniment au participat bucătari locali și din afara țării, folosind rețete locale tradiționale. Programul a fost diversificat cu spectacole populare de cântece și dansuri. Festivalul a avut cca. 700 de vizitatori locali și din alte localități. 2. Întâlnirea Tarafurilor Populare din Transilvania, ediția a XII- a avut loc în perioada 10-13 mai 2018, în localitatea Lunca de Jos - Valea Boros. Scopul principal al festivalului a fost culegerea materialului folcloric și lăsarea acestuia în moștenire urmașilor, învățarea cântecelor și dansurilor populare tradiționale de către cei interesați. Au participat 110 de muzicanti. totodată Dr. Agocs Gergely, Pal Istvan și Fazakas Levente au prezentat prelegerilor despre muzica populară a altor naționalități: slovace, ucrainiene. În închiderea festivalului au susținut spectacole Taraful Kedves din Secuime și taraful Ördöngös din Gherla. 3. Programul "Csúrdöngölő" întâlnirea grupurilor folclorice de copii din județ, organizat în cadrul programului Zilele Județului Harghita ediția a XIV-a la data de 17 mai 2018, în Piața Libertății din Miercurea Ciuc. Au participat 50 grupe folclorice de copii din județul Harghita cu 1.115 de copii. 4. Tabăra de Tradiții Populare pentru copii în Ciucul de Sus "Felcsíki Hagyományörző Tábor", ediția a XIV-a, a fost organizat în perioada 24-29. iunie 2018. la Mădăraș Ciuc. Tabăra s-a adresat mai ales copiilor din mediul urban. Ei au fost cazați la casele copiilor gazde din Mădăraș Ciuc, și împreună au participat la activitățile organizate, astfel formându-se relații de prietenie între ei. Copiii au

	lucrat sub îndrumarea meșterilor populari și a instructorilor specializați în diferite domenii meșteșugărești. Ei au participat de asemenea la învățarea cântecelor și jocurilor populare, cele două tipuri de activități alternându-se în fiecare zi. La sfârșit a avea loc și un concurs de cântece populare din melodiile învățate. Au participat 180 elevi din ciclul primar și gimnazial 5.Festivalul Botorka, ediția a XXII-a, a fost organizat în perioada 20-23 septembrie, la Bălan. Au fost organizate programe culturale, excursii, activități sportive, spectacole populare oferite de 10 ansambluri cu un total de 309 artiști. 6. Anul Tineretului. În colaborare cu Asociația „Köketánc Kulturális Egyesület” și Consiliul Județean Harghita, a fost organizat prima ediție a Festivalului Familial Cseperedők , în perioada 13.-15. iulie 2018 în Comuna Sînmătrîn, în parcul Centrului de Dezvoltare Timpurie și de Reabilitare. În cele trei zile a vizitat festivalul aproximativ 900 persoane, copii și adulți. Programul s-a axat pe activitățile pentru copii și pentru familii. Totodată, în cadrul Anului Tineretului, în colaborare cu Asociația Agora, a fost organizat de Ritm DOB-BAN în din Miercurea Ciuc în Cetatea Miko la data de 3-4 august, cu peste 200 de vizitatori. În data de 12 mai, formația Role a susținut un concert în cadrul Târgului de Carte.
8.Programul Zilele Județului Harghita	Programul Zilele Județului Harghita , ediția a XIV-a, a fost organizat în perioada 11-20 mai 2018. Tema acestei ediții a fost #Tineri2018. În toate cele trei zone ale județului, Ciuc, Odorhei, respectiv Gheorgheni s-au organizat peste 150 de evenimente culturale, artistice, sportive, gastronomice, excursii, concursuri, la acestea colaborând 70 de parteneri. Aceste programe au fost vizitate de cca. 3000 de vizitatori locali și turiști. Aferent acestui program s-au editat 2500 caiete de program în limba română și limba maghiară, precum și 590 de afișe, 6 Roll Up-uri și 36.5 m2 bannere, în vederea promovării programelor pentru un public cât mai larg. Programele organizate în colaborare sau proprii de către instituție: 1. Întâlnirea Tarafurilor Populare din Transilvania, ediția a XII- a, 10-13 mai 2018, 2.Târgul de Carte Csíkszeredai Könyvvásár, 10-13 mai 2018, 3.Festivalul de dans popular pentru copii și tineret Csúrdöngölő , , 4. 4.Concert traditional de rusalii Role – gala de binefacere 19 mai 2018 , 5. Omul în neomenie Interpretat de Compania de spectacoleTeatrul de dans popular BEKECS, 13 mai 2018, 6. Tineri artiști Harghiteni-Idealuri și perspective, 19 mai 2018 , 7.Concertul de Rusalii al Orchestrei de Cameră Ciuc, 8. Expoziție foto și proiecție filme Comunitatea romilor prin perspectiva artelor vizuale 16 mai 2018 9. Proiecție KINEDOK 10. SALONUL NAȚIONAL DE ARTĂ PLASTICĂ TEMEIURI ediția a-IX-a Miercurea Ciuc, 10-31 mai.2018 Programele detaliate se regăsesc pe pagina de facebook al evenimentului https://www.facebook.com/pg/megyenapok/notes/?ref=page_internal.

9.Programul Susținerea unor festivaluri de importanță națională și internațională	Scopul programului a fost sprijinirea a patru festivaluri organizate în regiune de importanță națională și internațională. 1. Festivalul de teatru pentru copii și tineret „Lurkó Fesztivál” organizat în perioada 22-26 mai 2018. Copii și părinții au avut prilejul de a viziona 12 spectacole teatrale unele fiind prezentate de mai multe ori, și un spectacol de recitaluri de poezii. Fiecare spectacol a fost vizionat de 250 de copii, însumând peste 5200 de spectatori. 2. Festivalul de Jazz din Ciuc ediția a X-a a fost organizat în perioada 27-29 iulie 2018 în localitățile Miercurea Ciuc, Odorheiu Secuiesc și Georgheni. Varietatea de programe culturale, artistice și cele dedicate pentru copii au fost construite în așa fel încât să fie dedicate tinerilor, cultivării talentelor. Printre numeroșii artiști au suținut concerte Formația Eqinox feat - Juhász Gábor și Formația Kéknyúl Hammond Band din Ungaria. Numărul participanților a fost la concerte cca. 4.000 persoane și cca. 200 participați la diverse workshop-uri. 3. Program de schimb de valori a avut loc în perioada 21-23 septembrie 2018, în județul Heves, Ungaria. Scopul acesteia a fost Promovarea la scară largă a valorilor culturale autentice și a multiculturalității din județ. La invitația președintelui județului Heves, reprezentanții județului Harghita, în număr de 39 de persoane au prezentat un spectacol folcloric, muzică populară, cântece populare și dansuri populare. 4. Tîrg de carte internațional - ed. III. A fost organizat perioada 10-13 mai 2018 de către Municipiul Miercurea Ciuc organizează Târgul de Carte Csíkszeredai Könyvvásár. Centru Cultural Județean Harghita a participat în calitate de partener. În decursul celor patru zile ale evenimentului au avut loc întâlniri ale autorilor cu cititorii, recitări și lecturi, convorbiri literare, expoziții și atractive programe pentru copii precum și concertul trupei Role.
10.Programul Lăsata secului ediția a XXV-a	În cadrul programului Lăsata Secului s-a organizat Carnavalul măștilor tradiționale în Harghita ediția a XXVI-a în data de 10 februarie 2018 în localitatea Sânsimion. Această zi a fost dedicată serbării legate de Înmormântarea Fărșangului cu participarea grupurilor tradiționale din Ocna de Jos, Bârzava, Ciceu, Armășeni, Sândominic, Sâncrăieni, Cioboteni, Ditrău, Remetea, Lăzarea, Plăieșii de Jos, Vlăhița și Sânsimion, însumând 800 de participanți. Evenimentul a avut 1700 de vizitatori locali și turiști. Necesarul mediatic al evenimentului: 200 bucăți afișe, 65 bucăți diplome, 500 bucăți invitați, 12 bucăți bannere outdoor. https://www.facebook.com/events/392227757895931/permalink/409760429475997/
11.Programul Ars Sacra	Programul a avut ca scop promovarea turismului sacral în zona Ciuc. A fost organizat în perioada 14-20 septembrie 2018, la Șumuleu Ciuc, Miercurea Ciuc. În colaborare cu asociația Aradat, s-au organizat o serie de evenimente artistice, cu participarea ansamblurilor Band’Ora, Barozda” cu cântăreața Györfi Erzsébet, artista de orgă Dr. Windhager-Geréd Erzsébet, de la Wiena „. În afara concertelor în cadrul festivalului s-au organizat : ‘Pietre Vive, tur ghidat al bisericii franciscane la Șumuleu-Ciuc și deschiderea expoziției “Impactul eternității”, prelegere despre logoterapie, expoziției pentru 10 artiști din regiunea Secuiesc “ Impactul eternității’ pentru artistului Xantus Geza, discutiei cu autorii cărții și promovarea cărții Sfântul Ladislau.

12. Programul Managementul cunoașterii, Conferințe, Forumuri	Programul a urmărit transferul de cunoștințe prin programe de formare profesională pentru animatori, pedagogi, actorii NGO, actori culturali și prin programe LLL (lifelong learning). S-au organizat mese rotunde, conferințe, foruri în domeniul culturii în total 8 programe cu cca. 1000 participanți. 1. Forum despre tineri În data de 7 mai 2018, a avut loc forumul cu tema Siguranța online a tineretului. La eveniment au participat 50 pedagogi, părinți, actori culturali. 3. Conferința Via Mariae, a fost organizată în perioada octombrie 12-14 octombrie 2018, având ca scop promovarea și dezvoltarea rutei de pelerinaj Via Mariae, drumul spiritual turistic care Leagă Națiunile din Europa Centrală și de Est, "Drumul reconcilierii", care în viitor poate deveni drum cultural european. Conferința 200 de participanți din România și Ungaria. 5. Susținerea revistei Művelődés constă în Cooperare în editarea revistei pe tot parcursul anului. 6. Tabăra Socio-Științifice de la Remetea .S-a organizat în perioada 23-26 august 2018 în localitatea Remetea. Tabăra a avut 50 de participanți aceștia fiind cercetători, pedagogi și studenții istorici, sociologi, politologi, istorici literari și etnografici din Transilvania și din străinătate Programul a cuprins diferite prezentări despre cercetările științifice și sociale și discutarea acestora. 7. Formare (cunoștințe economice etc.) pentru actori culturali. În cadrul acestui program a fost organizat Întâlnirea Actorilor Culturali din Județul Harghita realizat în comuna Mihaileni satul Văcărești cu tema: Teatru pentru amatori în data de 09. noiembrie 2018 organizat de Centrul Cultural Județean Harghita și de Asociația Culturală și de Tineret Văcărești. Au participat 56 actori culturali din județ. 8. Centenariu. Acestu program a avut loc în cadrul Centenarului Primului Război Mondial și al Marii Uniri. A avut loc proiectul Academiei Szacsny, organizat de UDMR Bihor, instituția fiind partener la acesta. În acest proiect publicul interesat a putut participa la prelegeri istorice susținut de 9 istorici renumiți. Evenimentul s-a desfășurat în perioada 2018 ianuarie-decembrie, cu excepția lunilor iulie și august. Prelegerile s-au ținut câte una în fiecare lună, în sala de Marmură a Consiliului Județean Harghita. programul a avut în total 450 de spectatori.
---	---

Programe desfășurate în anul 2019

Denumirea programului	Descrierea scurtă ale proiectelor
1. Programul Lăsata secului ediția a XXVII-a	La data de 10 februarie s-a realizat Lăsata Secului la nivel județean în localitatea Sândominic unde au participat grupurile folclorice din: Remetea, Ocna de Jos, Ditrău, Sânsimion, Lăzarea, Plăieșii de Jos, Bârzava, Armășeni, Cioboteni, Sâncrăieni, Vlăhița, Ciceu. Au participat 800 persoane din grupurile tradiționale, 1000 de participanți interesați, turiști.
2. Programul Zilele Județului Harghita	Programe culturale organizate special în județul Harghita, de exemplu: festivitate de dans popular, conferință, excursii, concursuri de sport și de gastronomie. Scopul programului este promovarea valorilor culturale ale județului. Vizita Papei a fost un eveniment deosebit, care a necesitat eforturi organizatorice. Am avut 70 de parteneri, 9 zile, caiet de program editat în 3 limbi, harta culturală a județului, 100 de evenimente, 1500-3000 participanți.

3.Programul Ars Sacra	Concerte, expoziții, proiecții de film și prezentare de carte, legate de sacralitate pentru atragerea publicului iubitor de artă la Șumuleu Ciuc. Scopul programului este promovarea artelor sacre, promovarea patrimoniului cultural.
4.Programul Zilele Ținutului Secuiesc ediția a X-a 2019	Scopul programului este promovarea culturală și turistică a zonei, prin oferirea programelor. 150 de programe culturale organizate prin colaborarea de 120 instituții culturale ale județelor Harghita, Covasna și Mureș, în prima parte a lunii octombrie cu 10.000 de participanți.
5.Programe de arte vizuale 2019	Promovarea artei plastice și artei vizuale contemporane din județ, și din țară prin intermediul expozițiilor, workshopuri, tipărire calendar de perete Nagy Ödön, colaborări cu grupuri de artă, artiști din țară și din străinătate prin 9 expoziții, 1 atelier de creație, 1 conferință și workshop, 1 vernisare, cca.1600 de participanți 1 - Salonul Harghitean V. - Miercurea Ciuc, 26.09-10.10.2019, - 32 de artiști 2 - Salonul Harghitean V. - Lăzarea, 10-24.10.2019, - 32 de artiști 3 - Salonul Harghitean V. - Odorheiu Secuiesc, 27.10-14.11.2019, - 32 de artiști 4 - Salonul Harghitean V. - Remetea, 19-29.11.2019, - 32 de artiști 5 - SALONUL INTERNAȚIONAL DE ARTĂ TEMEIURI în Galeria de Artă a Consiliului Județean Harghita, Miercurea Ciuc, 27.06-18.07.2019, - 38 de artiști 6 - Workshop Internațional de Arte Vizuale FREE CAMP - 15-25.05.2019, - 11 artiști 7 - Expoziție FREE Camp 2019 în București la Galeria Artoteca a Bibliotecii Metropolitane București, 25.06-19.07.2019, - 11 artiști 8 - Expoziție retrospectivă FREE CAMP Sfântul Gheorghe - din materialul Workshopurilor din anii 2005-2018, 10.05-07.06.2019, - 96 artiști 9 - Conferință curatorială și workshop internațional în Wiena la - In die Schöne Atelier und Galerie, 25.08 - 04.09.2019, - 9 artiști 10 - Expoziție personală de emailuri, Elekes Gyula, 24.10-14.11.2019 11 - Expoziție personală de pictură și sculptură, Simion Moldovan, 07-23.05.2019 12 - Vernisare de către Botár László a Expoziției intitulate Dialog la Dunaharaszti, Ungaria, 08.11.2019, trei artiști
6.Program foto	Programul Foto este alcătuit din, curs acreditat foto, program alumni, workshopuri pentru fotografi profesioniști și amatori și organizarea de expoziții foto în țară,. 1. Expoziție foto intitulată 1848-as forradalom arcképcsarnoka – Portrete din 1848 este o culegere de fotografii documentare din colecția personală a fotografului Attila Molnár. Expoziția a fost prelucrată și editată pentru expoziție de Gyula Ádám, graficianul Centrului Cultural Județean Harghita. Vernisajul expoziției a avut loc în data de 15 martie 2019, Casa de de Cultură din Borsec. 2. Curs de formare profesională a adulților cu specializarea Fotograf a fost organizat în perioada 8 martie-8 aprilie 2019, cu participarea a 4 instructori: Veres Nándor, Erdély Bálint Előd, Molnár Attila și Ádám Gyula, precum și a 12 cursanți. 3. Program Alumni: În cadrul proiectului urmărim să susținem o legătură

	profesională cu foștii elevi al cursului foto acreditat. 4. Tabără de foto în regiunea Ciucul de Jos Centrul Cultural Județean Harghita organizează anual tabere foto în diferite localități ale județului, dar și în alte regiuni. În timpul taberelor, câte 10 – 12 fotografi profesioniști se documentează despre valorile culturale populare și realizează fotografii etnografice, care contribuie la îmbogățirea arhivei instituției. Participanții invitați sunt fotografi recunoscuți din România și din Ungaria. Directorul artistic al taberei este fotograf instituției noastre Gyula Ádám, artist fotograf recunoscut pe plan internațional. În acest an acesta a avut loc la Sânsimion, în luna aprilie. 5. Prezentarea filmului Oameni și vaci de Vargyasi Levente, organizat în cadrul programului foto , la data de 6 martie 2019, Miercurea Ciuc.
7.Program de muzică veche 2019 - Festivalul și Universitatea de Muzică Veche Miercurea Ciuc, concerte și alte evenimente de muzică veche	În cadrul programului vor avea loc activități de organizarea concerte, evenimente respectiv activități de pregătire a festivalului, invitarea artiștilor și planificarea logistică. În perioada 7–14 iulie vor avea loc evenimentele și concertele festivalului în cetatea Mikó și în bisericile orașului, se desfășoară Festivalul de Muzică Veche și Universitatea de Muzică Veche Ediția a XII-a. Este un program anual, cu multe și diverse activități. Programul de muzică veche are ca scop asigurarea consecventă a prezenței muzicii istorice autentice în viața culturală județeană și națională prin interpretarea muzicii perioadelor medievale, renaștentiste și baroce pe instrumente de epocă în coregrafia și costumația de epocă. În 2019 vom aniversa de 390 de ani de la nașterea celebrului călugăr franciscan Joan Căianu (Joannes Kajoni), care a desfășurat activitatea la Șumuleu Ciuc și a avut un impact semnificativ asupra cultura Transilvaniei de acum. A fost constructor și reparator de orgi, culegător de folclor, gânditor de anvergură renaștentistă în plină epocă a Barocului. În cadrul programului din acest an vom organiza concerte individuale pe parcursul anului respectiv Festivalul și Universitatea de Vară de Muzică Veche Miercurea Ciuc în perioada 7–14 iulie sub egida aniversării a celor 390 de ani de la nașterea lui Joan Căianu. Prin Universitatea de Vară de Muzică Veche inițiată din anul 2008, în ultimii ani a atras festivalul un număr mare de participanți tineri. Tema principală a festivalului și universității de vară din acest an este legată de persoana lui Joan Căianul și lucrarea sa cea mai semnificativă culegerea de lucrări muzicale Codex Caioni. Numărul participanților a fost 5000 persoane.
8.Programe culturale pentru județul Harghita	Misiunea programului este de a asigura accesibilitatea spectacolelor, valorilor culturale create în județ, pentru un public cât mai larg și dezvoltarea activităților căminelor culturale. În cadrul programului au prioritate localitățile defavorizate, greu accesibile, sau cu activitate culturală redusă. Prin program sprijinim spectacole profesionale, astfel dorim să contribuim la accesul unui public cât mai larg la spectacolele culturale produse în județ. Scopul programului a fost promovarea spectacolelor de teatru, spectacolelor folclorice, spectacolelor filarmonice și muzicii de orchestră în localitățile din mediul rural al județului Harghita. În anul 2019 a fost 40 de programe în zona Ciucului 16, Odorheiu Secuiesc 15 și în zona

	Gheorgheni 9 cu 8770 de participanți.
9.Programe dedicate culturii ceangăi	Colaborarea cu NGO-urile din comunitățile ceangăiești cu scopul promovării culturii. Sprijinirea comunității ceangăi în activitatea lor, și întărirea credinței comunităților în obiceiurile tradiționale și inițiativele care întăresc comunitatea. Au fost 5 proiecte cu 10 evenimente și 2560 de participanți. 1. Festivalul Ceangăilor „La izvoarele Trotușului” – ediția a 42-lea 2. Tabără de dans popular din Lunca de Sus, ediția a XXII-a. 3. Ziua Ceangăilor ediția a XVII-a 4. Programe culturale organizate la Coșnea: Csíki Májális Zilele meșteșugărești Coșnea Zilelor Satului Csíkszéki Gazdanapok Zilele Meșteșugărești ale Crăciunului Tabără de Dans pentru Ansamblul de Dansuri Populare de copii și adulți „Szellő” din Coșnea 5. Serate de dans
10.Programe culturale regionale remarcabile	Scopul principal a fost organizarea în parteneriat cu asociații culturale a unor programe culturale de păstrarea tradițiilor, cântece și dansuri populare care sunt remarcabile și de mare renume în regiunea Ciucului cu 6 programe cu 3330 de participanți. 1."Csúrdöngölő" 2. "Felcsíki Hagyományörző Tábor" 3. "Cseperedők"
11.Programul Susținerea unor festivaluri de importanță națională și internațională	Scopul programului este dezvoltarea activității căminelor culturale, facilitarea mobilității spectacolelor profesionale de dans a județului, spectacole folclorice, concerte de muzică clasică, spectacole de teatru realizate în județul Harghita. Misiunea programului este de a asigura accesibilitatea spectacolelor, valorilor culturale create în județ, pentru un public cât mai larg și dezvoltarea activităților căminelor culturale. În cadrul programului au prioritate localitățile defavorizate, greu accesibile, sau cu activitate culturală redusă. Prin program sprijinim spectacole profesionale, astfel dorim să contribuim la accesul unui public cât mai larg la spectacolele culturale produse în județ. Scopul programului a fost sprijinirea pentru patru festivaluri organizate în regiune de importanță națională și internațională cu 7000 de participanți. 1. Concertul Coral al Compozitorilor Maghiari din Transilvania 2. TÎRG de carte internațional Miercurea Ciuc

	3. Program schimb de valori Székelyföld Gyöngyszemei 4. Întâlnirea Tarafurilor Populare din Transilvania 5. Festivalul Mămăligii 6. Festivalul "Botorka" Bălan
12.Programul Parteneriate cu comunități locale	Programul a avut ca scop să ofere sprijin profesional și de organizare pentru inițiativele cu impact la nivel regional local. 1 Festivalul Cârnațului 2. Csíki Majális – 3. Tusványos Nyári Szabadegyetem és Diáktábor 4. Dob- Ban Nemzetközi Ritmusfesztivál 5. Tabăra Socio-Științifică de la Remetea 6.Concertul formației INEFFABLE 7. Conferința anuală a Economistilor Maghiari din România 8. Digitális Székelyföld 9. Karácsonyi népi dalok 10.Eventimentului festiv cu ocazia închiderii anului și a sărbătorilor de Crăciun 11.Obiceuri de iarnă – Jocul de Betlehem 12.Eventimentului festiv cu ocazia sărbătorilor de Crăciun 13.Comemorare bătălia de la Austerlitz
13.Programul Managementul cunoașterii, Conferințe, Forumuri	Programul urmărește transferul de cunoștințe prin programe de formare profesională pentru animatori, pedagogi, actorii NGO, actori culturali și prin programe LLL (lifelong learning). Am organizat mese rotunde, conferințe, foruri în domeniul culturii, în total 6 programe cu 570 participanți. 1. Conferință Márton Áron, august 2. Conferința Via Mariae, octombrie 3. Forum Ziua Minorităților, decembrie 4. Susținerea revistei Művelődés 5. Dezbateri legate de actualizarea strategiei 6. Formare pentru actori culturali
14.Programe culturale cu ocazia comemorărilor	Sprijinirea și păstrarea memoriei culturale colective prin participarea la comemorări prin programe culturale 1. Pasul Nyerges 2. Valea Uzului 3. Ziua Patrimoniului Cultural European

Programe desfășurate în anul 2020

Denumirea programelor și a proiectelor	Localitate	Data	Modul de desfășurare
1.Lăsata Secului ediția a XXVIII-a			
Lăsata Secului ediția a XXVIII-a - eveniment tradițional	Lăzarea	21–22 februarie	offline
Lăsata Secului ediția a XXVIII-a - consfătuire, organizare	Miercurea Ciuc	31 ianuarie	offline
2.Zilele județului (ediție virtuală) - 2020		24 mai–4 iunie	
Expoziție foto: Nagy P. Zoltán	Miercurea Ciuc	24 mai	online
Expoziție foto: Portul popular din județul Harghita, Ádám Gyula	Ghimeș, Casin, Gheorgheni, Zona Ciuc, Ținutul Sării	25 mai	online
Lansarea volumului 81. a seriei de cărți „Székely Könyvtár”- film	Miercurea Ciuc	25 mai	online
Lansarea volumului 82. a seriei de cărți „Székely Könyvtár”- film	Miercurea Ciuc	26 mai	online
Lansarea volumului 83. a seriei de cărți „Székely Könyvtár”- film	Miercurea Ciuc	27 mai	online
Lansarea volumului 84. a seriei de cărți „Székely Könyvtár”- film	Miercurea Ciuc	28 mai	online
Expoziție foto: Drumul spre Maria, Erdély-Bálint Előd	Zetea, Șumulea Ciuc	29 mai	online
Lansarea volumului 85. a seriei de cărți „Székely Könyvtár”- film	Miercurea Ciuc	29 mai	online
Expoziție foto: Pelerinaj în zori, Ádám Gyula	Ghimeș	30 mai	online
Pösök Botond Csaba, Demeter Zsuzsa: Consumatum Est: Moștenirea Urmanczy, film documentar/Zilele județului (ediție virtuală) - 2020	Toplița	24 mai	online
Fecső Zoltán: Istorie în alb-negru, film documentar/Zilele județului (ediție virtuală) - 2020	Odorheiu Secuiesc	25 mai	online
Pösök Botond Csaba: Angela, film documentar/Zilele județului (ediție virtuală) - 2020	Bancu	26 mai	online
Bálint Arthur: A cui va fi vioara?, film documentar/Zilele județului (ediție virtuală) - 2020	Ghimeș	27 mai	online
Expoziție foto: prezentarea taberelor internaționale de dans, Fotograf: Ádám Gyula	Ghimeș	27 mai	online
Becze Zoltán: Adevăratul Hercule (Keresztes Lajos - campion olimpic), film documentar/Zilele județului (ediție virtuală) - 2020	Ocna de Jos	28 mai	online

Daczó Dénes, Daczó Katalin, Ferencz Hunor: Capele pentru lauda Domnului Capele și capele în ruină din Depresiunea Ciucului II. Capela Sfântul Anton de la Șumuleu Ciuc Capela Salvator, film documentar/Zilele județului (ediție virtuală) - 2020	Șumulea Ciuc	29 mai	online
Juhász Ágota, Demeter László: Fânețe montane – Biodiversitate și cultură tradițională, film documentar/Zilele județului (ediție virtuală) - 2020	Ghimeș	30 mai	online
Jakab Ervin: Traseul Târnavei Mari, film documentar/Zilele județului (ediție virtuală) - 2020	Zona Târnava Mare	31 mai	online
Expoziție foto despre spectacolul de gală Pünkösdi Vigadalom 2019 – fotografiile lui Balla László	Ghimeș	31 mai	online
Daczó Katalin, Berszán-Árus György: Crișeni: vineri–duminică, film documentar/Zilele județului (ediție virtuală) - 2020	Crișeni	2 iunie	online
TODA - a csoda gyereknyelven! - spectacol teatral	Budapesta	3 iunie	online
Bors néni - spectacol teatral,film	Budapesta	3 iunie	online
Sali Noémi-Czetó Bernád László - História est, Budavár- spectacol teatral, film	Budapesta	3 iunie	online
dl. Mikulás Ferenc: Miért szeretem Bács-Kiskun megyét?- documentar	Kecskemét (județul Bács- Kiskun)	3 iunie	online
dl. Csenki Attila: Miért szeretem Bács-Kiskun megyét? - documentar	Kecskemét (județul Bács- Kiskun)	3 iunie	online
dl. Cseke Péter: Miért szeretem Bács-Kiskun megyét?- documentar	Kecskemét (județul Bács- Kiskun)	3 iunie	online
Deres Péter - Tormay Cécile: A régi ház- spectacol teatral,film	Kecskemét (județul Bács- Kiskun)	3 iunie	online
Tokaj-Hegyaljai kádarmesterség - film documentar	Erdőbénye (județul Borsod-Abaúj- Zemplén)	4 iunie	online
Kézműves Ötlettár - Tulipánvarrás- film documentar	Cegléd (județul Pest)	4 iunie	online
Világszép Nádszálkisasszony, a Békéscsabai Napsugár Bábszínház előadásában- teatru de păpuși	Békéscsaba (județul Békés)	4 iunie	online
Az eladott lány - Táncjáték, a kiskunmajsai Mayossa Táncegyüttes előadásában	Kecskemét (județul Bács- Kiskun)	4 iunie	online
A Fehér Mályva Hagyományőrző Egyesület népdalokat énekel - spectacol folcloric	Biharkeresztes	4 iunie	online
Szarkaláb Hagyományőrző Egyesület - spectacol folcloric	Biharkeresztes	4 iunie	online
Falu karácsonya: Hallelujah, a becsehelyi Timárné Dömötörffy Dóra előadásában - spectacol folcloric	Becsehely (județul Zala)	4 iunie	online
Lukanényei Citerazenekar - spectacol folcloric	Lukanyéke (Slovakia)	4 iunie	online

Erdőbényei Kádártánc - spectacol folcloric	Erdőbénye (județul Borsod-Abaúj-Zemplén)	4 iunie	online
A Tisza Táncgyűttes Művészeti Egyesület táncelőadása- spectacol folcloric	Szolnok (județul Jász-Nagykun-Szolnok)	4 iunie	online
Jász-Nagykun-Szolnok az Alföld szíve- film documentar	Szolnok (județul Jász-Nagykun-Szolnok)	4 iunie	online
Fehér Zsombor erdélyi tapasztalatai- film documentar	Eger (județul Heves)	4 iunie	online
3.Zilele Ținutului Secuiesc 2020	HR, MS, CV		offline/online
Recoltarea tradițională a verzei ediția a XIII-a	Frumoasa	10 octombrie	offline
Drumul spre Maria Expoziție de artă fotografică în aer liber al artistului fotograf Erdély Bálint Előd/ Zilele Ținutului Secuiesc 2020	Odorheiu Secuiesc	8 octombrie	offline/online
Hoinărind prin ținutul așezărilor săsești - Expoziție de artă fotografică	Odorheiu Secuiesc	8–18 octombrie	offline/online
Conferința Joannes Kajoni 390 – ONLINE/ Zilele Ținutului Secuiesc 2020	Miercurea Ciuc	11 octombrie	online
Concertul Orchestrei de Cameră Ciuc: Concert pentru copii și nu numai / Zilele Ținutului Secuiesc 2020	Miercurea Ciuc	14 octombrie	offline
2 concerte ale formației Role: Incurajare - József Attila 115 – concerte poetice pentru elevi/ Zilele Ținutului Secuiesc 2020	Miercurea Ciuc	9., 12. octombrie	online
Copacii speranței Comemorare tradițională istorico-culturală cu plantare de copaci și concert al formației Role/ Zilele Ținutului Secuiesc 2020	Șumulea Ciuc	18 octombrie	offline
4.Program de arte vizuale			
Expoziție de pictură virtuală Szabó Ottó din Košice	Kosice	26 martie- 15 aprilie	online
Salonul Harghitean, ediția a VIII-a, 2020 – „SPAȚII SPIRITUALE”- expoziție de artă vizuală	Miercurea Ciuc	24 septembrie- 7 octombrie	offline
Salonul Harghitean, ediția a VIII-a, 2020 – „SPAȚII SPIRITUALE”- expoziție de artă vizuală	Remetea	5–11 noiembrie	offline
Expoziție personală de pictură Botár László	Remetea	30 octombrie– 2021 28 februarie	offline
Salonul Harghitean, ediția a VIII-a, 2020 – „SPAȚII SPIRITUALE”- expoziție de artă vizuală	Odorheiu Secuiesc	15 octombrie– 4 noiembrie	offline/online

Realizarea unui film de prezentare amplă a diversității activităților în domeniul artelor vizuale a Centrului Cultural Județean Harghita	Miercurea Ciuc	decembrie	online
Expoziția grupării Transylvanien Art Grup și Vernisajul Expozitei TAG in Gödöllő,- expoziție de artă vizuală	Gödöllő	21 ianuarie	offline
Workshop Internațional de Arte Vizuale FREE Camp - 2020, ediția a XVI-a	Miercurea Ciuc	06–16 mai	online
Expoziție Retrospectivă Internațională de Arte Vizuale FREE Camp la "Laffert kúria" din Dunaharaszti, Ungaria - expoziție de artă vizuală	Dunaharaszti	16 aprilie- 4 mai	online
Expoziție "Dialog lărgit"- Lehel Endre, Schwarz Volker, Botár László, Miercurea Ciuc- Liceul de Artă- expoziție de artă vizuală	Miercurea Ciuc	7–14 mai	online
Editare catalog comemorativ al sculptorului Nagy Ödön intitulat „Akiért az Angyal szólt”	Miercurea Ciuc	august	offline
5.Program Foto			
Curs de formare cu specializarea Fotograf	Miercurea Ciuc	7 februarie– 8 martie	offline
6.Program de muzică veche – Festivalul de Muzică Veche Miercurea Ciuc			
Joannes Kájoni 390 expoziție outdoor itinerantă	Miercurea Ciuc	11–19. iulie	offline
Festivalul de Muzică Veche Miercurea Ciuc	Miercurea Ciuc	11–19. iulie	offline/online
Joannes Kájoni 390 expoziție outdoor itinerantă	Odorheiu Secuiesc	5–15. octombrie	offline
Concert de Crăciun al ansamblului de muzică veche Codex	Miercurea Ciuc	19. decembrie	offline/online
Concert de Crăciun al ansamblului de muzică veche Concerto Spiralis	Miercurea Ciuc	23. decembrie	offline/online
Joannes Kájoni 390 expoziție outdoor itinerantă	Baraolt	1–15. ianuarie	offline
Joannes Kájoni 390 expoziție outdoor itinerantă	Sfântu Gheorghe	16 octombrie– 5 noiembrie	offline
Joannes Kájoni 390 expoziție outdoor itinerantă	Cluj Napoca	15– 16 martie	offline
Joannes Kájoni 390 expoziție outdoor itinerantă	Călugăreni	1–28 august	offline
Joannes Kájoni 390 expoziție outdoor itinerantă	Târgu Mureș	21 august–25 septembrie	offline
Joannes Kájoni 390 expoziție outdoor itinerantă	Sibiu	7 noiembrie– 15 ianuarie	offline
Joannes Kájoni 390 expoziție outdoor itinerantă	Mediaș	15 ianuarie– 15 februarie	offline
7.Programe culturale din județul Harghita/Programe culturale pentru județul Harghita	Județul Harghita		
Spectacol al teatrului Figura,,„Botházi Mária: Biorobot” - 11. Episoade	Gheorgheni	19–29 noiembrie	online
Concert al Orchestrei de cameră Ciuc	Miercurea Ciuc	noiembrie	online

Spectacol teatral al Csíki Játékszín William Shakespeare: Richard III-a	Miercurea Ciuc	noiembrie	online
4 Concerte a formației Role cu ocazia Adventului	Miercurea Ciuc	29 noiembrie– 20 decembrie	online
Concert al formației Mesehetes: Concert de Moș Crăciun	Miercurea Ciuc	5 decembrie	online
Spectacol al teatrului Figura, Marie Jones: Kövekkel a zsebében		11 decembrie	streaming
Spectacol teatral al teatrului Tomcsa Sándor, Beckett rövidék	Odorheiu Secuiesc	16–18 decembrie	online
Programe culturale din județul Harghita/Programe culturale pentru județul Harghita - cheltuieli de mediatizare	întreg program	pe tot parcursul anului	offline/online
Concert al formației Mesehetes: Concert de Crăciuni	Miercurea Ciuc	27 decembrie	online
8.Programe dedicate culturii ceangăi			
Zilelor Satului	Coșnea	21-23 august	offline
Festivalul La Izvoarele Trotușului - Mic Festival al Ceangăilor	Lunca de Jos	18-20 septembrie	offline
Cursuri de formare despre meșteșugurile tradiționale	Ciuboteni	15 noiembrie	offline
Cursuri de formare despre meșteșugurile tradiționale de Crăciun	Coșnea	13-15 noiembrie	offline
Workshopuri culturale și meșteșugărești pentru copii și elevi	Coșnea	21-23 septembrie	offline
Cursuri de formare cu tema Dansuri tradiționale pentru absamburi de copii și adulți din Coșnea	Valea lui Boroș	27-29 noiembrie	offline
Zeng a lélek, zeng a szó... - Ansamblului Național Secuiesc Harghita: spectacol folcloric	Lunca de Jos	28 noiembrie	offline
Ziua Ceangăilor	Miercurea Ciuc	29-29 noiembrie	offline/online
9.Programe culturale regionale remarcabile			
Al III-lea Festival Familial Cseperedök - Joc de aventură familială	Zona Ciucului	10-21 iunie	online
Programe de tradiții populare pentru elevi	Mădăraș	2-5 septembrie	offline
10.Susținerea unor festivaluri de importanță națională și internațională			
Festivalul Cârnațului ediția a VII-a	Nicolești	15 februarie	offline
Workshopuri pentru muzicienii populari din Transilvania	Valea lui Boroș	23-26. iulie	offline
Târgului de carte „Csíki könyvásár”	Miercurea Ciuc	24-27 septembrie	offline
Festivalul Botorka , ediția a XXIV	Bălan	17 octombrie	offline/online
11.Parteneriate cu comunități locale			
Balul cercetașilor, ediția a XIV-a	Miercurea Ciuc	22-23 februarie	offline
Spectacol motivațional de ziua femeii	Miercurea Ciuc	9 martie	offline
Spectacolul folcloric intitulat „Ékes Gyergyó” al	Vlăhița	12 noiembrie	offline

Ansamblului Național Secuiesc Harghita			
Spectacolul folcloric intitulat Zeng a lélek, zeng a szó... al Ansamblului Național Secuiesc Harghita	Lăzarea	18 decembrie	offline
Spectacolul folcloric intitulat „Ékes Gyergyó” al Ansamblului Național Secuiesc Harghita	Remetea	19 decembrie	offline
Spectacolul folcloric intitulat Zeng a lélek, zeng a szó... al Ansamblului Național Secuiesc Harghita	Cozmeni	20 decembrie	offline
Concert de caritate de Crăciun a formației Ineffable	Miercurea Ciuc	26 decembrie	offline/online
Concert a formației Ineffable la A38 SHIP BUDAPEST – CONCERT HALL	Budapesta	8-11 iulie	offline
Concert de muzică populară, la evenimentului „V. Nemesgörzsönyi Böllerverseny és Fesztivál	Nemesgörzsöny	13-16 februarie	offline
Lansarea albumului prin înregistrare studio, grafică copertă și multiplicare pe CD a formației Ineffable	Miercurea Ciuc	noiembrie – decembrie	offline
12.Programul managementul cunoașterii			
Materiale didactice și consumabile pentru prezentare, prelegeri, formare, perfecționare, cercetare, formare adulți	Județul Harghita	pe tot parcursul anului	offline
Workshop cu titlul Viața Episcopului Márton Áron	Sândominic	28_august	offline
Workshop online pentru organizatori de activități culturale pentru comunitatea locală	Județul Harghita	8-15 decembrie	online
Cursului special de comunicare în limba engleză, adresat managerilor din domeniul cultural și organizatorilor, facilitatorilor programelor culturale	Județul Harghita	18 decembrie	online
Redactare materiale istoriografice locale, Daczó Katalin „Jeles alcsíkiak A-D, életrajzi adattár”- redactare	Județul Harghita	16-18 decembrie	offline
Colaborare/ editare revista Művelődés - editare lunară a 100 de exemplare		pe tot parcursul anului	offline
Workshopul Via Maria 2020	Șumulea Ciuc	9-11 octombrie	offline/online
Conferința “Moștenirea lui Szent László”	Frumoasa	5 februarie	offline
Programe de educație cultural în județul Harghita - consfătuire	Miercurea Ciuc	20 februarie	offline
Prelegere și prezentare de carte: Klímaváltozás, migráció és járványok az ember felől nézve - Turóczy Ildikó	Miercurea Ciuc	27 februarie	offline
12.Strategia Culturală a Județului Harghita pe perioada 2021 – 2030	Județul Harghita	pe tot parcursul anului	offline/online

4.5 Programul minimal realizat pe ultimii 3 ani

Nr. crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Nr. proiecte în cadrul programului	Buget prevăzut pe program	Buget consumat la finele anului
2018					
1	Programe culturale pentru județul Harghita	Scopul programului a fost promovarea spectacolelor de teatru, spectacolelor folclorice, spectacolelor filarmonice și muzicii de orchestră în localitățile din mediul rural al județului Harghita.	33	40,000.00	39,016.56
2	Zilele Ținutului Secuiesc ediția a IX-a 2018	A fost alcătuit de un șir de programe culturale organizate prin colaborarea cu alte instituții culturale ale județelor Harghita, Covasna și Mureș, în prima parte a lunii octombrie.	12	41,880.00	41,658.44
3	Programe de arte vizuale 2018	Programul a avut ca scop promovarea artei plastice și artei vizuale contemporane din județ, și din țară prin intermediul expozițiilor, workshopuri, colaborări cu grupuri de artă, artiști din țară și din străinătate.	9	40,690.00	37,320.37
4	Programe dedicate culturii ceangăi	Scopul programului a fost colaborarea cu comunitățile ceangăiești din Valea Ghimeșului și Moldova, cu scopul promovării culturii ceangăilor.	6	37,350.00	33,275.34

5	Program foto	Programul Foto a urmărit să ofere formare profesională și să susțină o relație profesională cu fotografii din regiune. Astfel programul a fost alcătuit din formare profesională acreditată, program alumni, workshopuri pentru fotografi profesioniști și amatori și promovarea artei fotografice prin expoziții foto în regiune, în țară și în străinătate.	4	21,600.00	16,001.23
6	Festivalul de Muzică Veche 2018 și Ediția a XI-a a Universității de Vară de Muzică Veche	În cadrul programului au avut loc activități de pregătire a festivalului, invitarea artiștilor și planificarea logistică. În perioada 08-16 iulie au avut loc evenimentele și concertele festivalului în cetatea Mikó și în bisericile orașului, 08-16 iulie - Festivalul de Muzică Veche și Universitatea de Muzică Veche Ediția a X-a	31 concerte și programe conexe, 1 Universitate de vară cu 10 cursuri	425,440.00	424,596.01
7	Programe culturale regionale remarcabile	Organizarea în parteneriat cu asociații culturale a unor programe culturale de păstrarea tradițiilor, cântece și dansuri populare care sunt remarcabile și de mare renume în regiunea Ciucului.	6	40,000.00	39,996.36
8	Zilele Județului Harghita	Dezvoltarea turismului cultural ca o oportunitate economică prin oferirea turiștilor a unor experiențe culturale specifice, întărirea identității harghitene. CCJHr oferă organizarea și coordonarea evenimentului.	150 de programe și colaborări cu 120 de instituții culturale din județele Harghita, Mureș și Covasna	36,980.00	36,921.28

9	Susținerea unor festivaluri de importanță națională și internațională	Scopul programului a fost sprijinirea unor festivaluri organizate în regiune de importanță națională și internațională.	4	36,600.00	36,592.50
10	Lăsata secului ediția a XXVI-a	Lăsata Secului s-a organizat la nivel județean unde au participat grupurile folclorice din județ. Acest eveniment pe lângă rolul său tradițional de a înmormânta iarna în diferite forme, prezentate de diferite grupuri tradiționale, a avut și un rol de atracție turistică, gastronomică și culturală pentru turiști.	1	4,890.00	3,662.37
11	Ars Sacra	La Șumuleu Ciuc au fost organizate un șir de evenimente sub denumirea Ars Sacra.	1	1,880.00	18,757.39
12	Managementul cunoașterii, Conferințe, Forumuri	Programul a urmărit transferul de cunoștințe prin programe de formare profesională pentru animatori, pedagogi, actorii NGO, actori culturali și prin programe LLL (lifelong learning). Vom organiza mese rotunde, conferințe, foruri în domeniul culturii.	7	18,900.00	10,711.94
2019					
1	Lăsata secului ediția a XXVII-a	Lăsata Secului s-a organizat la nivel județean unde au participat grupurile folclorice din județ. Acest eveniment pe lângă rolul său tradițional de a înmormânta iarna în diferite forme, prezentate de diferite grupuri tradiționale, a avut și un rol de atracție turistică, gastronomică și culturală pentru turiști.	1	16,000.00	15,783.37

2	Zilele Județului Harghita	Dezvoltarea turismului cultural ca o oportunitate economică prin oferirea turiștilor a unor experiențe culturale specifice, întărirea identității harghitene. Organizarea și coordonarea evenimentului	300 evenimente 50 de parteneri 11 zile Vizita Papei Francisc	303,255.00	281,641.36
3	Ars Sacra	La Șumuleu Ciuc au fost organizate un șir de evenimente sub denumirea Ars Sacra.	7	15,000.00	10,700.00
4	Zilele Ținutului Secuiesc	Programul a fost alcătuit de un șir de programe culturale organizate prin colaborarea diferitelor instituții culturale ale județelor Harghita, Covasna și Mureș, în prima parte a lunii octombrie.	11	91,500.00	91,480.00
5	Program arte vizuale	Țelul programului a fost promovarea artei plastice și artei vizuale contemporane din județ, și din țară prin intermediul expozițiilor, workshopurilor, colaborări cu grupuri de artă, artiști din țară și din străinătate.	7	40,500.00	34,098.72
6	Program foto	Programul Foto a urmărit să ofere formare profesională și să susțină o relație profesională cu fotografi din regiune. Astfel programul este alcătuit din formare profesională acreditată, program alumni, workshopuri pentru fotografi profesioniști și amatori și promovarea artei fotografice prin expoziții foto în regiune, în țară și în străinătate.	4	31,100.00	10,362.22

7	Program de muzică veche 2019 - Festivalul și Universitatea de Muzică Veche Miercurea Ciuc, concerte și alte evenimente de muzică veche	În cadrul programului au avut loc activități de pregătire a festivalului, invitarea artiștilor și planificarea logistică. În perioada 07–14 iulie vor avea loc evenimentele și concertele festivalului în cetatea Mikó și în bisericile orașului, 07–14 iulie - Festivalul de Muzică Veche și Universitatea de Muzică Veche Ediția a XII-a	34	464,440.00	449,365.06
8	Programe culturale pentru Județul Harghita	Scopul programului a fost promovarea spectacolelor de teatru, spectacolelor folclorice, spectacolelor filarmonice și muzicii de orchestră în localitățile din mediul rural al județului Harghita.	40	103,745.00	95,745.00
9	Programe dedicate culturii ceangăi	Scopul programului a fost colaborarea cu NGO-urile din comunitățile ceangăiești cu scopul promovării culturii ceangăilor. Sprijinirea comunității ceangăilor în activitatea lor culturală și întărirea credinței comunităților în obiceiurile tradiționale și inițiativele care întregesc.	16	50,500.00	39,354.29
10	Programe culturale regionale remarcabile	Scopul principal a fost organizarea în parteneriat cu asociații culturale a unor programe culturale de păstrarea tradițiilor, cântece și dansuri populare care sunt remarcabile și de mare renume în regiunea Ciucului.	3	47,000.00	40,000.00
11	Susținerea unor festivaluri de importanță națională și internațională	Scopul programului a fost sprijinirea unor festivaluri organizate în regiune de importanță națională și internațională.	7	43,000.00	36,000.00

12	Parteneriate cu comunități locale	Programula avut ca scop să ofere sprijin profesional și de organizare pentru inițiativele cu impact la nivel regional local.	17	90,500.00	78,583.00
13	Managementul cunoașterii, Conferințe, Forumuri	Programul a urmărit transferul de cunoștințe prin programe de formare profesională pentru animatori, pedagogi, actorii ONG, actori culturali și prin programe LLL (lifelong learning). Vom organiza mese rotunde, conferințe, foruri în domeniul culturii.	7	27,000.00	21,689.56
14	Programe culturale cu ocazia comemorărilor (Pasul Nyerges, Valea Uzului, Zilele Patrimoniului etc.)	Programul a urmărit sprijinirea și păstrarea memoriei culturale colective prin participarea la comemorări prin programe culturale	4	43,200.00	42,783.49
2020					
1	Lăsata secului ediția a XXVII-a	S-a organizat Lăsata Secului la nivel județean în localitatea Sândominic unde vor participa grupurile folclorice din: Remetea, Ocna de Jos, Ditrău, Sândominic, Lăzarea, Plăieșii de Jos, Bârzava, Armășeni, Cioboteni, Sâncrăieni, Vlăhița, Ciceu, Sinsimion. Participă 800 persoane din grupurile tradiționale, 1700 de participanți interesați, turiști. "	1	8,574.00	8,548.84

2	Zilele Județului Harghita	Scopul programului a fost dezvoltarea turismului cultural ca o oportunitate economică prin oferirea turiștilor a unor experiențe culturale specifice, întărirea identității harghitene. Organizarea și coordonarea evenimentului online.	143 evenimente în parteneriat dintre care 39 evenimente proprii	25,185.00	13,184.70
3	Zilele Ținutului Secuiesc	Programul a fost alcătuit de un șir de programe culturale organizate prin colaborarea diferitelor instituții culturale ale județelor Harghita, Covasna și Mureș, în prima parte a lunii octombrie.	350 programe, din care mai mult de 14 evenimente coordonate de CCJHR	42,556.00	39,703.50
4	Program arte vizuale	Scopul programului a fost promovarea artei plastice și artei vizuale contemporane din județ, și din țară prin intermediul expozițiilor, workshopurilor, colaborări cu grupuri de artă, artiști din țară și din străinătate.	11	61,900.00	46,328.80
5	Program foto	Programul Foto a urmărit să ofere formare profesională și să susțină o relație profesională cu fotografii din regiune. Astfel programul este alcătuit din formare profesională acreditată, program alumni, workshopuri pentru fotografi profesioniști și amatori și promovarea artei fotografice prin expoziții foto în regiune, în țară și în străinătate.	1	30,345.00	10,484.01

6	Program de muzică veche 2020 - Festivalul și Universitatea de Muzică Veche Miercurea Ciuc, concerte și alte evenimente de muzică veche	În cadrul programului au avut loc activități de pregătire a festivalului, invitarea artiștilor și planificarea logistică. În perioada 11-19 iulie 2020 au avut loc evenimentele și concertele festivalului în cetatea Mikó și în bisericile orașului online și offline,	76 concerte, expoziții, filme, programe conexe offline și online	347,000.00	236,665.63
7	Programe culturale pentru Județul Harghita	Scopul programului a fost promovarea spectacolelor de teatru, spectacolelor folclorice, spectacolelor filarmonice și muzicii de orchestră în localitățile din mediul rural al județului Harghita.	7	106,000.00	92,467.00
8	Programe dedicate culturii ceangăi	Colaborarea cu ONG-urile din comunitățile de ceangăiești cu scopul promovării culturii. Sprijinirea comunității de ceangăi în activitatea lor, și întărirea credinței comunităților în obiceiurile tradiționale și inițiativele care întăresc comunitatea.	8	43,500.00	35,649.57
9	Programe culturale regionale remarcabile	Scopul principal a fost organizarea în parteneriat cu asociații culturale a unor programe culturale de păstrarea tradițiilor, cântece și dansuri populare care sunt remarcabile și de mare renume în regiunea Ciucului.	2	15,000.00	13,000.00
10	Susținerea unor festivaluri de importanță națională și internațională	Scopul programului a fost sprijinirea unor festivaluri organizate în regiune de importanță națională și internațională.	4	26,740.00	21,839.80
11	Parteneriate cu comunități locale	Programul a avut ca scop să ofere sprijin profesional și de organizare pentru inițiativele cu impact la nivel regional local.	7	57,700.00	45,560.00

12	Managementul cunoașterii, Conferințe, Forumuri	Programul urmărește transferul de cunoștințe prin programe de formare profesională pentru animatori, pedagogi, actorii ONG, actori culturali și prin programe LLL (lifelong learning). Vom organiza mese rotunde, conferințe, foruri în domeniul culturii.	6	48,200.00	42,274.43
----	--	--	---	-----------	-----------

V. Sarcini și obiective pentru management

V.1. Sarcini

Pentru perioada de management, managerul va avea următoarele sarcini:

- elaborează și propune spre aprobare autorității proiectul de buget al instituției;
- decide asupra modului de utilizare a bugetului aprobat al instituției, conform prevederilor contractului de management, cu respectarea prevederilor legale, fiind ordonator de credite pentru bugetul acesteia;
- selectează, angajează și concediază personalul salariat, în condițiile legii;
- negociază clauzele contractelor de muncă, în condițiile legii;
- negociază clauzele contractelor încheiate conform prevederilor Codului civil sau, după caz, conform legilor speciale;
- dispune, în funcție de rezultatele evaluării performanțelor profesionale ale salariaților, menținerea, diminuarea sau creșterea drepturilor salariale ale acestora, precum și alte măsuri legale ce se impun;
- reprezintă instituția în raporturile cu terții;
- încheie acte juridice în numele și pe seama instituției, în limitele de competență stabilite prin contractul de management;
- îndeplinește toate obligațiile ce derivă din aprobarea proiectului de management de către comisia de concurs, cele stabilite prin dispozițiile autorității publice, respectiv cele prevăzute în legislația în vigoare și în reglementările care privesc funcționarea Centrului Cultural Județean Harghita
- transmite, către autoritatea publică, conform dispozițiilor legale privind managementul instituțiilor de cultură, rapoartele de activitate/raportul final, precum și alte comunicări necesare.

V.2. Obiective

Obiectivele principale ale managerului vor fi: Realizarea programelor minime de perioada 2021-2024; implementarea în activitățile sale a strategiei culturale ale județului Harghita; eficientizare relațiilor cu toate entitățile culturale din județ, îmbunătățirea relațiilor naționale și internaționale.

Realizarea obiectivelor se va îndeplini prin:

- a) managementul resurselor umane:
- b) managementul economico-financiar:
 - bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii)
 - bugetul de cheltuieli (personal: contracte de muncă/convenții/contracte încheiate în baza legilor speciale; bunuri și servicii; cheltuieli de capital, cheltuieli de întreținere; cheltuieli pentru reparații capitale)
- c) managementul administrativ:
 - modificarea/completarea documentelor interne de organizare și funcționare
- d) managementul de proiect:
 - atragerea de fonduri pentru realizarea de proiecte culturale

VI. Structura și conținutul proiectului de management

Perioada pentru care se întocmește proiectul de management este de 4 ani.

Proiectul întocmit de candidat este limitat la un număr 20 de pagini + anexe și trebuie să conțină punctul de vedere al candidatului asupra dezvoltării și evoluției Centrului Cultural Județean Harghita în perioada 2021-2025.

În întocmirea proiectului se cere utilizarea termenilor în înțelesul definițiilor prevăzute la art. 2 al Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură.

În evaluarea proiectului de management se va urmări modul în care oferta candidatului răspunde la obiectivele și sarcinile formulate în baza prevederilor art. 12 alin. (1) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, având în vedere următoarele prevederi, care reprezintă totodată și criteriile generale de analiză și notare a proiectelor de management :

- a) analiza socio-culturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent;
- b) analiza activității profesionale a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia;
- c) analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz;
- d) analiza situației economico-financiare a instituției;
- e) strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor și obiectivelor prevăzute ;
- f) previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu menționarea resurselor financiare necesar a fi alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase de la alte surse.

Structura proiectului de management

A. Analiza socio - culturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent:

- a.1. instituții/organizații, care se adresează aceleiași comunități;
- a.2. analiza SWOT(mediul intern și extern,puncte tari, puncte slabe, oportunități amenințări);
- a.3. analiza imaginii existente a instituției și propuneri de îmbunătățire a acesteia;
- a.4. propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari;

- a.5. grupuri țintă ale instituției pe termen scurt și mediu;
- a.6. profilul/portretul beneficiarului actual:
 - analiza datelor obținute;
 - estimări pentru atragerea altor categorii de beneficiari;
- a.7. utilizarea spațiilor instituției (cele destinate publicului: de primire, de prezentare, de producție, administrative, alte spații folosite de instituție);
- a.8. propuneri de îmbunătățiri ale spațiilor: modificări, extinderi, reparații, reabilitări, după caz.

B. Analiza activității profesionale a instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

- b.1. analiza programelor/proiectelor instituției;
- b.2. analiza misiunii actuale a instituției: ce mesaj poartă instituția, cum este percepută, factori de succes și elemente de valorizare socială, așteptări ale beneficiarilor etc.;
- b.3. concluzii:
 - reformularea mesajului, după caz;
 - descrierea principalelor direcții pentru îndeplinirea misiunii.

C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz:

- c.1. analiza reglementărilor interne ale instituției și ale actelor normative incidente;
- c.2. propuneri privind modificarea reglementărilor interne și/sau ale actelor normative incidente;
- c.3. analiza capacității instituționale din punct de vedere al resursei umane proprii și/sau externe
- c.4. analiza capacității din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire.
- c.5. viziunea proprie asupra utilizării delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial.

D. Analiza situației economico-financiare a instituției:

- d.1. analiza datelor de buget din caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:
 - bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);
 - bugetul de cheltuieli (personal: contracte de muncă/convenții/contracte încheiate în baza legilor speciale; bunuri și servicii; cheltuieli de capital, cheltuieli de întreținere; cheltuieli pentru reparații capitale);
- d.2. analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/perioadele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție
- d.3. analiza gradului de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției:
 - analiza veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției, pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate;
 - analiza veniturilor proprii realizate din alte activități ale instituției;
 - analiza veniturilor realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități publice locale;

d.4. analiza gradului de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor;

d.5. analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor;

d.6. analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total;

d.7. analiza gradului de acoperire a salariilor din subvenție/alocație:

- ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile);

d.8. cheltuieli pe beneficiar, din care:

- din subvenție;

- din venituri proprii.

E.Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor și obiectivelor prevăzute la pct. V:

e.1. prezentarea strategiei culturale pentru întreaga perioadă de management;

e.2. programele propuse pentru întreaga perioadă de management, cu denumirea și, după caz, descrierea fiecărui program, a scopului și țintei acestuia, exemplificări;

e.3. proiecte propuse în cadrul programelor;

e.4. alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției, cu menționarea resurselor financiare necesar a fi alocate de către autoritate:

f.1. previzionarea evoluției economico-financiare a instituției pentru următorii 4 ani corelată cu resursele financiare necesar a fi alocate din subvenția/alocația acordată instituției de către Consiliul Județean Harghita;

- previzionarea evoluției cheltuielilor de personal ale instituției;

- previzionarea evoluției veniturilor propuse a fi atrase de către candidat, cu menționarea surselor vizate;

f.2. previzionarea pentru costurile aferente proiectelor (din programele propuse)

f.3. proiecția veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției, pe categorii de bilete/tarife practicate

f.4.numărul estimat al beneficiarilor pentru perioada managementului la sediu și în afara sediului

f.5.programul minimal estimat pentru perioada de management și bugetul necesar a fi alocat

VII. Alte precizări

Candidații, în baza unei cereri motivate, pot solicita de la Consiliul Județean Harghita –, Compartimentul resurse umane și perfecționare profesională (cam. 126), informații suplimentare, necesare elaborării proiectelor de management (telefon: 0266-207700, int. 1406 sau 1408).